

Հավելված
Հայաստանի Հանրապետության
Արմավիրի մարզի Արաքս
համայնքի ավագանու
2017 թվականի հունվարի 13-ի
N 4 որոշման

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՐՄԱՎԻՐ ՄԱՐԶ

ԱՐԱՔՍ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարի և համայնքապետարանի
աշխատակիցների կողմից

Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Ռուբեն Կարապետյանի կողմից

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 2017 թ հունվարի 13-ի թիվ 04 - Ն
որոշմամբ

Գ.Արսես 2017թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ.....
2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ.....
3. ՆՊՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ.....
4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ.....
5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ.....
6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ.....

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱԿԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ

Ողջունում եմ Ձեզ՝ Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արաքս համայնքի բնակիչներին, ավագանուն, համայնքապետարանի աշխատակիցներին:

Շնորհակալություն Ձեզ, հնգամյա զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման նկատմամբ հետաքրքրություն ցուցաբերելու համար:

Արաքս համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրերի կազմումը և կատարումը գերակա խնդիր է մեր համայնքում՝ միջնակարգ դպրոցում, մշակույթի տանը, բուժ-ամբուլատորիայում, փոստում, առևտրի սպասարկման օբյեկտներում:

Համայնքում 2017-21թթ. նախատեսվում է կատարել միջարք կարևոր աշխատանքներ՝ դրանք են. համայնքի նոր թաղամասի գազաֆիկացում, նոր թաղամասի փողոցային և ուսավորության անցկացում, փողոցների ասֆալտապատում և փոսալցում, ֆուտբոլի դաշտի բարեկարգում, կանգառների պատրաստում, խմելու և ոռոգման ջրերի ներքին ցանցերի նորոգում մշակույթի պալատի վերանորոգում, մանկապարտեզի վերանորոգում, դպրոցի ներքին վերանորոգում, խորքային հորերի վերանորոգում:

Խիստ կարևորություն է տալիս գիտելիքներով զինված, համակողմանի և ներդաշնակ զարգացած սերնդի ձևավորմանը: Կցանկանամ, որ այս գիտակցումով առաջնորդվի յուրաքանչյուրը, մանկապարտեզ-դպրոցի մակարդակներով, քանզի մատաղ սերնդին է վստահված մեր ապագան՝ մեր վաղվա պետական, քաղաքական, մշակութային և հասարակական գործիչներին, կրթելու և հայեցի դաստիարակելու խնդիրը: Անհրաժեշտ է ապահովել այն գիտակցումը, որ այդ գիտելիքները պետք է ծառայեն ինչպես իրենց անձնական բարօրությանը, այնպես էլ ազգի ու հայրենիքի հզորացմանը:

Ծրագրի մշակմանը, քննարկմանն ու հաստատման աշխատանքներին իրենց մասնակցությունն են բերում ավագանու, համայնքապետարանի, դպրոցի, փոստի, բուժամբուլատորիայի և համայնքի քաղաքացիները: Նշեմ նաև, որ բացի ծրագրով նախատեսված աշխատանքների կատարումից, համայնքապետարանը կարգավորում է տարվա ընթացքում ստեղծված խնդիրները՝ առաջնահերթության կարգով:

Շնորհակալություն:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Արաքս համայնքը հիմնադրվել է՝ 1945 թվականից, Երևանից 55կմ, մարզկենտրոնից 10 կմ հեռավորություն, բարձրությունը ծովի մակերևույթից 750 մ:

Մարտարապետական հուշարձաններից նշանավոր է Սարդարապատ Հուշահամալիր թանգարան ՊՈԱԿ:

Համայնքի միջով անցնում է միջպետական Մ-5 մայրուղին:

Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսության ու ներքին ցուցանիշները (01.10.2016 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Մարդ
1.	Բնակչության թվաքանակը	2139
2.	Տնային տնտեսության ու ներքին թվաքանակը	370
2.1	այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վազոն, տնակ/ բնակվող	27
2.2	կիսակառույց տներում բնակվող	0
3.	Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը	

Համայնքի բնակչության 48% կազմում են տղամարդիկ և 52% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.01.2016 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կանայք	Տղամարդիկ
1.	Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝	2139	1122	1017
	մինչև 1 տարեկան	26	7	19
	1-2 տարեկան	35	20	15
	3-4 տարեկան	39	22	17
	5-6 տարեկան	35	18	17
	7-10 տարեկան	58	31	27
	11-14 տարեկան	66	37	29
	15-17 տարեկան	54	31	23
	18 և ավելի տարեկան	1826	956	870
2.	Կենսաթոշակառուներ	210	110	100
3.	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	10	4	6
4.	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	0	0	0
5.	Հաշմանդամ երեխաներ	3	1	2
6.	Խնամակալության հանձնված երեխաներ	0	0	0
7.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	1	0	1
8.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	46		46
9.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	6		6

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԲԱՂԵՅՐԱԾ ՏԱՐԱԾՔԸ

- Արաքս համայնքի վարչական տարածքը –1071.60հա
- Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր –689.2հա
- Բնակավայրային նշանակության հողեր –70հա
- Արդյունաբերական հողեր 17.94հա
- Էներգետիկայի և տրանսպորտի հողեր 15.90հա
- հատուկ պահպանվող հողեր-33.31հա
- Ջրային ֆոնդեր 23.61հա
- Բնակավայրի տարածքը 96.67հա
- Հողի սեփականաշնորհման մասնակցած ընտանիքների թիվը -
- Սնկ հողարածմի չափը մինչև 0.7 հա
- Արաքս համայնքապետարանի սեփականություն համարվող հողեր 23 հա

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

- Արաքս համայնքի 2017 թվականի ընդհանուր բյուջեն կազմել է 44437.3հազար դրամ:
- Որի մեջ համայնքի սեփական եկամուտը կազմում է 12873.1
- Համայնքում զարգացած է գյուղատնտեսությունը հիմնական ճյուղերն են՝
 1. խաղողի այգիներ տարեկան շուրջ 1500տոննա
 2. պտղատու այգիներ տարեկան շուրջ 3500տոննա
 3. բանջարաբուծություն տարեկան շուրջ 7000տոննա

- Գյուղատնտեսական արտանդրանքի վաճառքը իրականացվում է տեղում և մթերող կազմակերպություններում:

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ

Արաքս համայնքի ղեկավարը վերընտրվել է 4-րդ անգամ անընդմեջ 2016թ. սեպտեմբերի 18-ին: Համայնքի ավագանին / բաղկացած 7 անդամներից/ ընտրվել է 2016թ. սեպտեմբերի 18-ին:

Համայնքապետարանի աշխատակազմը բաղկացած է 9 աշխատակիցներից՝ հետևյալ կառուցվածքով

1. Համայնքի ղեկավար - 1
2. տեղակալներ - 1
3. համայնքային ծառայողներ - 5
4. տեխնիկական աշխատող - 2

ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

- Արաքս համայնքում կա շուրջ 380 անհատական բնակելի տներ:
Արաքս համայնքում առկա են բնակելի տների կարիք ունեցող ընտանիքներ, որոնք գտնվում են սոցիալապես անապահով վիճակում:

Բնակվումունալ և շրջակա միջավայրի պահպանություն ջրամատակարարում

Ջրաապահովվածության պայմաններով համայնքը գտնվում է օգտագործման համար պիտանի ստորգետնյա ջրերով ապահովված գոտում: Ջրամատակարարման համակարգերը կառավարվում է համայնքապետարանի միջոցների հաշվին:

Ջրամատակարարման համար օգտագործվում է արտեզյան ջրեր:

Անբարենպաստ է գոյություն ունեցող ջրամատակարարման ցանցի տեխնիկական վիճակը:

Հիմնախնդիրներ՝

Ջրային կառույցների և մատակարարման ցանցի քայքայված և մաշված վիճակ .

ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ԴԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

- Համայնքի վարչական տարածքի փողոցներում տեղադրված են երթևեկության նշաններ՝ անհրաժեշտ կանոնակարգով:

Հիմնախնդիրներ՝

ներհամայնքային ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ

հասարակական տրանսպորտի որոշ կանգառների անբարեկարգ վիճակ.

Գովազդ, առևտուր և սպասարկում

Համայնքի տարածքում առևտրի, հասարակական սննդի և սպասարկման ոլորտի օբյեկտների ընդհանուր թիվը կազմում է 4, այդ թվում՝

- - հանրային սննդի օբյեկտներ - 4

Ֆիզկուլտուրա և սպորտ

Հիմնախնդիրներ՝

մարզադպրոցի կարիք.

Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի արմատավորման ոչ բավարար մակարդակ:

Էներգամատակարարում

Արաքս համայնքի էներգահամակարգը կառավարվում է Հայաստանի էլցանցներ ընկերության կողմից:

Արաքս համայնքի գազամատակարարումը իրականացվում է Գազայրում – Արմենիա ընկերության կողմից:

2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

Համայնքում իրականացվում են ծրագրեր համայնքապետարանի կողմից՝

1. Արտաքին լուսավորության ցանցի անցկացում
2. Ներհամայնքային փողոցների նորոգում

2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱԿԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալության հարկի եկամուտների հաշվին: Համայնքի

բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2017թ.՝ 75.0%, 2018թ.՝ 75.3%, 2019թ.՝ 75.6 %, 2020թ.՝ 76.0%, 2021թ.՝ 76.3%.) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիչ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

Աղյուսակ 3. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	հազար դրամ						
		2015թ. փաստ.	2016թ. փաստացի	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.
	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ	43972.8	44285.0	44437.3	46000.0	47000.0	48000.0	50000.0
1	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	12020.8	12333.0	12873.1	13000.0	13300.0	13800.0	14000.0
1.1	Հողի հարկ	8074.0	8148.4	9361.0	9361.0	9361.0	9361.0	9361.0
1.2	Գույքահարկ շենք շինությունների և փոխադրամիջոցների համար	3318.3	3529.7	2775.1	2839.0	2919.0	3019.0	3119.0
1.3	Տեղական տուրքեր	87.7	69.4	100.0	100.0	120.0	120.0	120.0
1.4	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	540.8	585.5	637.0	700.0	900.0	1300.0	1400.0
2	Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ/2.1+2.2/	31952.0	31952.0	31564.2	33000.0	33700.0	34200.0	36000.0
2.1	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ							

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն
(եկամուտների կանխատեսումը 2015թվականի համեմատ աճը արտահայտված
տոկոսներով)

Եկամտի և ծախսերի տեսակը	2015թ. տարեկան պլան	2017թ. կանխ	2015թ. փաստն կատ%	2018թ. կանխ	2015թ. փաստն կատ%	2019թ. կանխ	2015թ. փաստն կատ%	2020թ. կանխ	2015թ. փաստն կատ%	2021թ. կանխ	2015թ. փաստն կատ%
Ընդամենը եկամուտներ	42847.2	44437.3	103	46000	107	47000.0	109	48000.0	112	50000.0	110
Հարկային եկամուտներ ուղիք	11283.0	12873.1	114	13000.0	115	13300.0	117	13700.0	121	14000.0	124
Հողի հարկ	8061.0	9361.0	116	9361.0	116	9361.0	116	9361.0	116	9361.0	116
Գույքահարկ											
Հեռահաճախային	2485.0	2775.1	111	2839.0	114	2919.0	117	3019.0	121	3119.0	125
Տեղական տուրքեր	100.0	100.0	100	100.0	100	120.0	120	120.0	120	120.0	120
Այլ եկամուտներ	637.0	637.0	100	700.0	109	900.0	141	1300.0	204	1400.0	219
Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշնորհ	31564.2	31564.2	100.0	33000.0	104	33700.0	106	34200.0	108	36000.0	114

2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՂԵՐՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Կապիտալ վերանորոգման և բարեկարգման կարիք ունեն մանկապարտեզը, մշակույթի տուն, ճանապարհները.

- գործազրկություն, սոցիալապես անապահով աղքատ բնակչություն, ցածր աշխատավարձի առկայություն
- խմելաջրի ցանցի անմխիթար վիճակ

Գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման խնդիրը դժվարություններ է առաջացրել համայնքի բյուջե մուտքագրվող հողի հարկի և գույքահարկի գանձման գործընթացում:

Նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

Համայնքի զարգացումն ապահովող միջոցառումների մշակման և իրատեսական արդյունքների հասնելու համար իրականացվել է համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, արտաքին միջավայրի կողմից ընձեռնված հնարավորությունների և սպառնալիքների գնահատում

Ուժեղ կողմեր	Թույլ կողմեր
1. Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի առկայություն 2. Համայնքի զագաֆիկացվածության բարձր աստիճան 3. Հեռախոսակապի և հեռուստաընկերությունների առկայություն 4. Ոլորտային ենթակառուցվածքների առկայություն 5. Տեխնիկական բավարար ապահովվածություն ունեցող առողջապահական կառույցի առկայություն 6. Ժամանակակից առևտրի և սպասարկման օբյեկտների առկայություն 7. Անշարժ գույքի ցածր գներ 8. Ոռոգման ցանցի առկայություն 9. Սարդարապատի հուշահամալիր ՊՈԱԿ գտնվում է համայնքի տարածքում	1. Խմելու ջրի համակարգերի վերանորոգման անհրաժեշտություն 2. Անբարեկարգ փողոցների առկայություն 3. Համայնքային ենթակառուցվածքի կառույցների վերանորոգման և գույքի ձեռքբերման անհրաժեշտություն 4. Ծառայությունների մատուցման մշակույթի ոչ բավարար մակարդակ 5. Գործարար-ակտիվ երիտասարդների թույլ կապ 6. Առկա գործազրկություն 7. Բնակչության վարկունակության անկում 8. Ժամանցի սահմանափակ հնարավորություն հատկապես երեկոյան ժամերին 9. Ներդրումային ծրագրերի և արտասահմանյան ներդրողների բացակայություն 10. Գյուղատնտեսական մթերքների իրացման խնդիր
Հնարավորություններ	Սպառնալիքներ
- Հեռանկարային ծրագրեր, որոնք կքննեն ֆինանսական կայունության - Մեծ է աշխատուժի առկայությունը - Համայնքի ղեկավարն ու ավագանին վայելում են բնակչության վստահությունը	- Խմելաջրի համակարգի մաշվածությունը - Համայնքում գործազրկությունը - Բնակչության անվճարունակ լինելը -

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄԵԿ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱԿՈՐՈՒՄ

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼ ԱԿԱՆ

Արաքս տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Համայնքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնել ու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և մաքուր, բարեկարգ, կանաչ ապատե գրավիչ բնակավայրը:

Չարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

- ✓ Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
- ✓ Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,
- ✓ Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)

Զ/Զ	Ցուցանիշները	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	10%	10%	9.0%	9.0%	8.0%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	0.7%	2.0%	1.7 %	1.7 %	1.8%
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%

3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

- Համայնքում հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնել ու ճանապարհով բարելավել
բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել
բարեկեցիկ
- Համայնքի ղեկավարի իրավասության շրջանակներում միջոցներ ձեռնարկել պաշտպանել ու համայնքի բնակիչների ու տնտեսավարող սուբյեկտների իրավունքներն ու շահերը.
- ապահովել համայնքի նախադպրոցական, մշակույթի և սպորտի բնագավառների կազմակերպությունների անխափան և նպատակային գործունեությունը, իրականացնել այդ կազմակերպությունների շենքերի հիմնական վերանորոգման, ջեռուցման, ջրամատակարարման վերականգնման և գույքի ձեռք բերման աշխատանքներ
- համայնքում պայմաններ ստեղծել՝ զարգացնել ու փոքր և միջին բիզնեսը՝ ստեղծելով նոր աշխատատեղեր մասնավոր սեկտորում
- միջոցներ ձեռնարկել համայնքի սոցիալապես անապահով ընտանիքների սոցիալական, կոմունալ-կենցաղային պայմանների բարելավման համար
- բարձրացնել համայնքի բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակն ու որակը՝ բարելավելով համայնքի բյուջեի եկամուտների հավաքման աշխատանքները և նպատակային օգտագործելով բյուջեի միջոցները
- համայնքի բնակչության մշակութային կյանքի և աշխատանքից ազատ ժամերին հանգստի կազմակերպում
- բարելավել համայնքի բյուջեի ֆինանսական վիճակը՝ բարձրացնելով եկամուտների հավաքագրման մակարդակը՝ ճշտելով հողի հարկի և գույքահարկի բազաները
- համայնքում իրականացնել բարեկարգման և կանաչապատման ընդգրկուն աշխատանքներ
- համայնքի ճանապարհների հիմնանորոգում:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են՝

- ✓ Նախակրթարանի բացում
- ✓ Մանկապարտեզի շենքի վերանորոգում
- ✓ Խմելաջրի ցանցի կառուցում
- ✓ Համայնքի փողոցների և ճանապարհների հիմնանորոգում
- ✓ Համայնքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում
- ✓ Համայնքի զբոսայգու կառուցում
- ✓ Մշակույթի տան վերանորոգում կահավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրերի անձնագրերում:

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Այթի ոլորտի մասնագետների նախապատրաստում և աշխատատեղերի ստեղծում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0.0	2000.0				
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	100.0		-	-	-
2.Շենքային պայմանների բարելավում և տեխնիկական միջոցների ձեռքբերում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			1000.0				
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2.Ծինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 1.4 Տեխնիկական միջոցների ձեռքբերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1100.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 1000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3100.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ գեներացներ	Դոնոր կազմակերպություններ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրող ուն	Երեխաների դաստիարակություն, աշխատատեղերի ստեղծում						

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 115–122

Պարտադիր խնդիր. որի նուծմանն է միտված ծրագիրը	Մանկապարտեզի վերանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Մանկապարտեզի վերանորոգում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-					
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-					
	2. Մանկապարտեզի վերանորոգում	2.					
Ցուցանիշներ		Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Բարեգործություն և պետության կողմից ֆինանսական աջակցություն						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Մանկապարտեզի աճ ախառող երեխաները, համայնքի բնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբն ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրող ուն	Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում						

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Խմելաջրի որակի բարձրացում, ամբողջ գյուղի տարածքի ջրամատակարարում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	2000.0	2000.0	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
1.Փաստաթղթերի կազմում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-		-	-	-	-
	2.						
2 Խմելաջրի ցանցի կառուցել	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				2000.0	2000.0	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.2. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 8000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն 8000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Սարդարապատ համայնքի խմելաջրի ցանցի կառուցում						

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Ունենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում	2.					
Ցուցանիշներ		Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր	500.0	հազար դրամ				
	Կապիտալ ծախսեր	10000.0	հազար դրամ				
	Ընդհանուր բյուջեն	10500.0	հազար դրամ				
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						

Պարտադիր խնդիր. որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Ունենալ գիշերային լուսատուներով լուսավորված, բարեկարգված փողոցներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			500.0	500.0	500.0	500.0	500.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. լուսավորության ցանցի վերականգնում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	50.0	70.0	80.0	80.0	80.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2016		2017	2018	2019	2020	2021	
		500.0	500.0	500.0	500.0	500.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր` 360.0 Կապիտալ ծախսեր` 5000.0 Ընդհանուր բյուջեն` 5360 .0	հազար դրամ հազար դրամ հազար դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում						

ՄԲԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ N7

Մշակույթի տան կահավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում

(Շրջափի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Ունենալ կահավորված մշակույթի տուն, համայնքում մշակույթի զարգացման համար	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-			1000.0		
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
1. Փաստաթղթերի կազմում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-			300.0		
2. Գույքի ձեռքբերում, ձեռուցման ցանցերի կառուցում,	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
					1000.0	2000.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր	300.0	հազար դրամ				
	Կապիտալ ծախսեր	4000.0	հազար դրամ				
	Ընդհանուր բյուջեն	4300.0	հազար դրամ				
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Ֆինասավորման մի մասի աջակցություն						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Մշակույթի տան կահավորում և ջեռուցման ցանցի անցկացում						

4. 323'Ե-Ի ՖԻՆԱՆՍԱԿՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀՀԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

ԱՆՆԱԿ 7.323Ն ՖԻԼԱՆՍԱԿՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ

(Արաքս համայնք)

(2017-2021 թթ.) հազ. դրամ

[illegible]

Համայնքի արտաքին շուտավորության ցանցի վերականգնում	5360.0	1050.0	1070.0	1080.0	1080.0	1080.0	V											
Համայնքի զբոսայգու կառուցում							V		V									
Մշակույթի տան կառավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում	4300.0			2300.0	2000.0		V		V	V	V							Լուծված է

5. 323Ծ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

323Ծ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է 323Ծ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

323Ծ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

Աղյուսակ 8-ում ներկայացված է 323Ծ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

Արաքս ՀԱՄԱՅՆԷ
(2017-2021 թվականներ)

[illegible]

5. Բարեգործության
խթանումը՝
համայնքում
մշակութային,
կրթական, գիտական,
առողջապահական,
մարզական,
սոցիալական և այլ
հաստատությունների
հիմնադրման,
ֆինանսավորման,
ինչպես նաև դրանց
ֆինանսական
անկախության
ապահովման
նպատակով

ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագիրը հիմք է հանդիսանալու համայնքի տարեկան ծրագրերի և բյուջեների մշակման և կատարման աշխատանքները կազմակերպելիս:

Ելնելով Արաքս համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագրի ուղեգծավարությունից և ընդհանուր նպատակներից՝ շատ կարևոր է սեփական եկամուտների լրացուցիչ աղբյուրներ գտնելը, ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու նպատակային օգտագործումը: 2017-2021 թթ. համայնքային բյուջեները պետք է մշակել՝ որպես զարգացման ծրագրային բյուջեներ, որոնցով հնարավոր կլինի իրականացնել ինչպես ընթացիկ և հիմնական վերանորոգման աշխատանքներ, այնպես էլ սոցիալ-տնտեսական զարգացման տարբեր ծրագրեր:

Համայնքապետարանի բաժինները և ծառայությունները կմշակեն իրենց բնագավառի զարգացման կոնկրետ ծրագրեր, որոնք կարելի է ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության կառավարություն, մարզպետարան: Լրացուցիչ ներդրումներ հայթայթելու նպատակով նախատեսվում է փնտրել ինվեստիցիաների մոր աղբյուրներ, ներգրավել գործարարների սեփական միջոցները, տարբեր սոցիալական հիմնադրամների ներդրումները:

ՀԶՀԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021 թթ. ընթացքում ՀԶՀԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶՀԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքի յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶՀԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶՀԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶՀԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: