

Հավերժ  
Արմավիրի մարզի Նոր Կեսարիա  
համայնքի ավագանու  
11.01.2017թ. N 8-Ն որոշման



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ**

**ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ**

**ՆՈՐ ԿԵՍԱՐԻԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017 - 2021 ԹԹ**

**ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար

Հ. Գալստյան

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 11.01.2017 թիվ 8-Ն որոշմամբ

Նոր Կեսարիա համայնք- 2017

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ.....                                              | 3  |
| 1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ.....                        | 4  |
| 2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ.....                      | 5  |
| 3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ ..... | 5  |
| 4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ.....                                   | 20 |
| 5. ՀԶՀԾ-Ի ՍՈՆԻԹՈՐԻՆԳ.....                                      | 20 |
| 6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ.....                                             | 25 |

Համայնքի հնգամյան զարգացման ծրագիրը(այսուհետ ՀՀԶԾ) համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծություն և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը ենթադրում է համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծում և համայնքի տեսլականի իրականացում:

ՀՀԶԾ-ում ներառվում են համայնքի բոլոր պարտադիր խնդիրները և դրանց լուծման նպատակով նախատեսվող միջոցառումները: Միջոցառումները պետք է հստակ նկարագրված լինեն, իսկ նախատեսված արդյունքները՝ չափելի: Դրանց իրականացումը պետք է շարունակաբար մոնիթորինգի ենթարկվի, որպեսզի սահմանված թիրախներից շեղումների դեպքում հնարավոր լինի քայլեր ձեռնարկել միջոցառումներ պլանավորված հուն վերադարձնելու նպատակով: ՀՀԶԾ շրջանակներում իրականացված յուրաքանչյուր միջոցառում պետք է գնահատվի, որպեսզի բացահայտվեն թիրախային արդյունքներից հնարավոր շեղումների պատճառները, մշակվեն միջոցառումների իրականացման այլընտանքային տարբերակներ և հետագայի համար դասեր քաղվեն:

Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է, որը մշակվում է համայնքի ղեկավարի և նրա աշխատակազմի կողմից, քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից և դրվում է գործողության մեջ: Այն իրենից ներկայացնում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծություն և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջություն, որը նախատեսում է ռազմավարական քաղաքականությամբ համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծումը և նպատակային բյուջետավարման գործընթացի իրականացումը: Հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակումը լուրջ աշխատանք է, որի կազմակերպմանն անհրաժեշտ է մոտենալ ամենայն պատասխանատվությամբ, կարևոր խնդիրներ են ծրագրի մշակման մեթոդական ցուցումների ապահովումը, ծրագրի առանձին բաժինների մշակման մեջ ներգրավված աշխատակիցների հրահանգավորումը, ծրագրի նախագծի ամփոփումն ու ավագանուն ներկայացնելը:

## 1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ

Ողջունում եմ Ձեզ՝ Արմավիրի մարզի Նոր Կեսարիա համայնքի բնակիչներին, ավագանուն, համայնքապետարանի և համայնքային ենթակա կառույցների աշխատակիցներին:

Շնորհակալություն Ձեզ, հնգամյա զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման նկատմամբ հետաքրքրություն ցուցաբերելու համար:

Նոր Կեսարիա համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրի կազմումը և կատարումը գերակա խնդիր է մեր համայնքում՝ միջնակարգ դպրոցում, մշակույթի տանը, բուժ-ամբուլատորիայում, փոստում և առևտրի սպասարկման օբյեկտներում:

Համայնքում 2017-2021թթ նախատեսվում է կատարել մի շարք կարևոր և հետևողական աշխատանքներ՝ դրանք են. խմելու ջրի խողովակների փոխարինումը նորով, փողոցների փոսալցում և ասֆալտապատում, մանկապարտեզի շենքի վերակառուցում և վերաբացում, ֆուտբոլի դաշտի բարեկարգում և ոռոգման ջրերի ներքին ցանցերի նորոգում:

Խիստ կարևորություն էմ տալիս գիտելիքներով զինված, համակողմանի զարգացած մատաղ սերնդի ձևավորմանը: Կցանկանամ, որ այս գիտակցումով առաջնորդվի մեր համայնքի դպրոցը, քանզի մատաղ սերնդին է վստահված մեր ներկան ու ապագան՝ մեր վաղվա պետական, քաղաքական, մշակութային և հասարակական գործիչներին, կրթելու և հայեցի դաստիարակելու խնդիրը: Անհրաժեշտ է ապահովել այն գիտակցումը, որ այդ գիտելիքները պետք է ծառայեն ինչպես իրենց, այնպես էլ մեր ազգի ու հայրենիքի հզորացմանը:

Համայնքում պրոբլեմային խնդիրներն են համայնքի մշակույթի տան վերանորոգումը և գույքի համալրումը, դպրոցի շենքի ներքին հարդարման խնդիրները/ակնկալվում է պետական աջակցություն/, մանկապարտեզի շենքի կապիտալ վերանորոգումը և վերազինումը, խմելու ջրի ջրագծերի փոխարինումը նորով:

Ծրագրի մշակմանը, քննարկմանն ու հաստատման աշխատանքներին իրենց մասնակցությունն են բերում, ավագանու, համայնքապետարանի, դպրոցի, մշակույթի տան, փոստի, բուժ-ամբուլատորիայի և համայնքի անհատ քաղաքացիները: Նշեմ նաև, որ բացի ծրագրով նախատեսված աշխատանքների կատարումից համայնքապետարանը կարգավորում է տարվա ընթացքում ստեղծված խնդիրները՝ առաջնահերթության կարգով:

Շնորհակալություն:

Համայնքի ղեկավար՝

Հ.Գալստյան

## 2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

### 2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքը հիմնադրվել է 1949 թվականին: Նոր Կեսարիա համայնքը գտնվում է Արմավիրի մարզում, մարզկենտրոնից 16 կմ հվ-արմ, ծովի մակերևույթից 840 մ բարձրության վրա :

Եթերայուղային սովխոզ գործարանն զբաղվում է նաև պտղաբուծությամբ քանջարաբուծությամբ և անասնապահությամբ:

Ունի միջնակարգ դպրոց, մշակույթի տուն, գրադարան, կապի բաժանմունք, բուժկենտրոն, գյուղում բարերարի միջոցներով կառուցվել է նաև եկեղեցի: Համայնքն ունի 270 ընտանիք, 1458 հա հողատարածք, համայնքը 68 տարեկան է:

### 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքն ունի 1650 բնակիչ, այդ թվում՝

**Աղյուսակ 1.** Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները

| Զ/Զ | Ցուցանիշները                                               | Մարդ |
|-----|------------------------------------------------------------|------|
| 1.  | Բնակչության առկա թվաքանակը                                 | 1575 |
| 2.  | Տնային տնտեսությունների թվաքանակը                          | 270  |
| 2.1 | այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վազոն, տնակ/ բնակվող | 3    |
| 2.2 | կիսակառույց տներում բնակվող                                | 0    |
| 3.  | Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը                  | 33   |

Համայնքի բնակչության 47 % կազմում են տղամարդիկ և 53% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները

| Հ/Հ | Ցուցանիշները                                                      | Ընդամենը | Կանայք | Տղամարդիկ |
|-----|-------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----------|
| 1.  | Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝                             | 1650     | 920    | 730       |
|     | մինչև 1 տարեկան                                                   | 22       | 12     | 10        |
|     | 1-2 տարեկան                                                       | 57       | 29     | 28        |
|     | 3-4 տարեկան                                                       | 49       | 22     | 27        |
|     | 5-6 տարեկան                                                       | 57       | 25     | 32        |
|     | 7-10 տարեկան                                                      | 92       | 35     | 57        |
|     | 11-14 տարեկան                                                     | 88       | 49     | 39        |
|     | 15-17 տարեկան                                                     | 66       | 31     | 35        |
|     | 18 և ավելի տարեկան                                                | 1219     | 717    | 502       |
| 2.  | Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝              | 215      | 113    | 102       |
| 3.  | Միակողմանի ծնողագուրկ երեխաներ                                    | 7        | 2      | 5         |
| 4.  | Երկկողմանի ծնողագուրկ երեխաներ                                    | -        | -      | -         |
| 5.  | Հաշմանդամ երեխաներ                                                | 4        | 1      | 3         |
| 6.  | Խնամակալության հանձնված երեխաներ                                  | 3        | 1      | 2         |
| 7.  | Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ                              | 2        | -      | 2         |
| 8.  | Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ                                    | 38       | -      | 38        |
| 9.  | Հաշմանդամներ                                                      | 3        | -      | 3         |
| 10. | Զբաղվածներ /հողագործությամբ/                                      | 802      | 480    | 322       |
| 11. | Գործազուրկներ                                                     | 600      | 273    | 327       |
| 12. | Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը | 33       | 21     | 12        |
| 13. | Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը                  | 8        | -      | 8         |

### ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՁԲԱՂԵՑՐԱԾ ՏԱՐԱԾՔԸ

1. Նոր Կեսարիա համայնքի վարչական տարածքը – 1520 հա
2. Վարելահողեր - 823 հա
3. Բազմամյա տնկարքներ - 90.51 հա
4. Այլ հողատեսքեր – 393.82
5. Դաշտային ճանապարհներ - 15.2 հա
6. Տնամերձ հողեր - 55 հա
7. Գերեզմանատուն - 2 հա
8. Դպրոց - 3.31 հա
9. Հուշարձանի տարածք - 1300 քառակուսի մետր
10. Գյուղամիջյան փողոցներ - 16 հա
11. Սեփականաշնորհված հողեր - 307 հա
12. Մեկ հողաբաժնի չափը - 0.5 հա
13. Հատուկ պահպանվող տարածքներ - 3.27 հա
14. Համայնքի սեփականության հողեր - 492 հա

### 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

- Նոր կեսարիա համայնքի 2017 թվականի ընդհանուր բյուջեն կազմել է 47026.8 հազար դրամ:
- Որի մեջ համայնքի սեփական եկամուտը կազմում է 43.4 %
- Համայնքում հիմնականում զբաղվում են հողագործությամբ և անասնապահությամբ :
- Գյուղատնտեսության ցուցանիշները

Գյուղատնտեսությունում հողատերերի թիվը 701 այդ թվում

Ա. Անհատական տնտեսություն 701 :

1. Գյուղարտադրանքի հիմնական տեսակների արտադրություն

Ա. Ցորեն

Բ. Գարի

Գ. Եզիպտացորեն

Դ. Չաման

Ե. Առվույտ

Զ. Բանջար բուստանային կուլտուրա

Է. Ծառապտուղ

2. Անասնապահություն

Ը. Կաթ

Թ. Միս

ՑԱՆՔԱՏԱՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Ա. Հացահատիկ 10 հա

Բ. Բուստան բանջար 110 հա

Գ. Մրգատու ծառեր 105 հա

Դ. Առվույտ 260 հա

4. Անասնազվիսաբանակ 1472 զլուխ

Ա. Խոշոր եղջերավոր անասուններ , այդ թվում  
Կովեր

Բ. Մանր եղջերավոր անասուններ

Այդ թվում մայրեր

Գ. Խոզեր

այդ թվում մայրեր

Դ. Թռչուններ

Այդ թվում հավեր :

Գյուղատնտեսական տեխնիկաների և գործիքների քանակը

Մասնավոր սեփականություն

Թրթուրավոր տրակտոր 8 հատ :

Անիվավոր տրակտոր 35 հատ :

Հացահատիկային կոմբայն 3 հատ :

Խոտհնձիչ տրակտոր 5 հատ :

Բեռնատար ավտոմեքենա տարբեր մակնիշի – 25 հատ :

Տրակտորային կցասայլեր - 50 հատ :

Գութաններ - 13 հատ:

Շարքացան - 8 հատ:

Խոտ հավաքող մեքենա 15 հատ :

Պարարտանյութի ցրիչ - 4 հատ :

Այլ տեխնիկաներ - 8 հատ :

### **ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎՈՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ**

Գյուղը կառավարվում է համայնքի ղեկավարի /գյուղապետի/ կողմից, որը ընտրվում է 4 տարին մեկ անգամ : Գյուղապետը ստեղծել է աշխատակազմ հետևյալ կառուցվածքով

1/ Տեղակալ - 1 դրույք ,

2/ Աշխատակազմի քարտուղար - 1 դրույք ,

3/ Գլխավոր հաշվապահ - 1 դրույք ,

4/ Ֆինգործակալ - 1 դրույք ,

5/ Գյուղմասնագետ - 1 դրույք ,

6/ Կոմունալ բաժնի պետ – 1 դրույք ,

7/ Սպորտի և երիտասարդության հարցերով մասնագետ - 1 դրույք ,

8 / Օպերատոր - 1 դրույք

#### ***Համայնքի ենթակա կառույցներ***

1/ Մշակույթի տան տնօրեն - 1 դրույք ,

2/ Մշակույթի տան պահակ - 1 դրույք ,

3/ Հավաքարար - 1 դրույք

#### ***Գրադարան***

1/ Գրադարանավար - 1 դրույք :

Նոր Կեսարիա համայնքի աշխատակազմի և ենթակա կառույցների ամբողջ ապարատը բաղկացած է 13 աշխատակիցներից :

Համայնքի ավագանին բաղկացած է 7 անդամից :

## ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍԵՓԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՆԴԻՍԱՑՈՂ ԳՈՒՅՔԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԸ

Նոր Կեսարիա համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկը սահմանված է ՀՀ կառավարության որոշմամբ: Տնտեսական անկման հետևանքով համայնքի գույքի ֆիզիկական վիճակը վատթարացել է և գտնվում է ոչ բարվոք վիճակում:

### ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՄՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

Համայնքում բնակելի տների թիվը կազմում է 260 տուն , ընդհանուր մակերեսը 28 620 քառակուսի մետր , ոչ բնակելի մակերեսը 26 380 քառակուսի մետր , ընդհանուր մակերեսը 55 000 քառակուսի մետր:

Բնակարանի կարիք ունեցող ընտանիքների թիվը կազմում է մոտ 70 ընտանիք :

### ԲՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքում գործում է աղբահանության կենտրոնացված համակարգ , որը թույլ չի տալիս աղբը թափել համայնքի տարածքում :

Տարածաշրջանում կիսաչորային կլիմայի գերակայության պայմաններում ոռոգումը կատարվում է պոմպերի միջոցով

### ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի վարչական տարածքի փողոցներում տեղադրված են երթևեկության նշաններ՝անհրաժեշտ կանոնակարգով:

Հիմնախնդիրներ՝  
ներհամայնքային ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ.

### ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի տարածքում գործում է 2 առևտրի կետ , որոնք հիմնականում զբաղվում են սննդի, ծխախոտի , ալկոհոլային խմիչքների և այլ ապրանքների վաճառքով : Խանութները հաշվառված են պետական հարկային մարմնում , ինչպես նաև եռամսյա կտրվածքով վճարում են համապատասխան տեղական տուրք համայնքի բյուջեին՝ գործունեության թույլտվության համար : Գյուղում կա նաև գործող 2 դեղատուն :

Համայնքում չկա կենցաղային սպասարկման և ծառայության ոչ մի օբյեկտ :

### ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ

Գյուղը ունի 1 միջնակարգ դպրոց՝ վերջին տարիները մասամբ վերանորոգված , ուր սովորում է մոտ 182 աշակերտ : Դպրոցն ունի 35 աշխատող :

## ՄՇԱԿՈՒՅԹ , ՍՊՈՐՏ , ՀՈԳԵՎՈՐ ԴԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքն ունի 1 մշակույթի տուն , որը մասնակի վերանորոգված վիճակում է :  
Գրադարանը գտնվում է մշակույթի տանը , գործող է , ունի 5000 միավոր գիրք :  
Մշակույթի տունը ունի մարզադահլիճ , որում գործում է պարի խմբակ:

## ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

Գյուղում գործում է 1 ամբուլատորիա , որի շենքը գտնվում է մշակույթի տանը , գտնվում է բարվոք վիճակում : Բուժ-ամբուլատորիայում աշխատում է 1 բուժ աշխատող :

## ՀԱՆԳՍՏԻ ԳՈՏԻՆԵՐ , ԶՐՈՍԱՅԳԻՆԵՐ , ԽԱՂԱՀՐԱՊԱՐԱԿՆԵՐ

Նոր Կեսարիա համայնքն ունի հուշարձանին կից պուրակ , որտեղ ազատ ժամանակ իրենց հանգիստն են անցկացնում համայնքի բնակիչները:

## ԷՆԵՐԳԱՄԱՍՏԱԿԱՐԱՐՈՒՄ

Նոր Կեսարիա համայնքի էներգահամակարգը կառավարվում է <<Մուսալեռ>> էլցանցներ ընկերության կողմից:

Նոր Կեսարիա համայնքի գազամատակարարումը իրականացվում է Գազպրոմ – Արմենիա ընկերության կողմից:

## ԱՐՏԱՔԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆ

2016թ. դեկտեմբերի 1-ի դրությամբ Նոր Կեսարիա համայնքը ամբողջովին լուսավորված է արտաքին լուսավորությամբ:

## 2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

Համայնքում իրականացվում են ծրագրեր համայնքապետարանի կողմից՝

1. Խմելու ջրի ջրագծերի փոխարինումը նորով
2. Նախակրթարանի բացումը համայնքում
3. Ներհամայնքային փողոցների ավագախճապատում և նորոգում
4. Մանկապարտեզի շենքի վերակառուցում և վերազինում

## 2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը հիմնականում ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիչ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի

բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

**Աղյուսակ 3. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

| Հ/հ | Մուտքերի անվանումը                                                                                         | հազար դրամ      |                   |                 |                 |                 |                 |                 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|     |                                                                                                            | 2015թ.<br>փաստ. | 2016թ.<br>փաստացի | 2017թ.<br>կանխ. | 2018թ.<br>կանխ. | 2019թ.<br>կանխ. | 2020թ.<br>կանխ. | 2021թ.<br>կանխ. |
|     | <b>ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՍՈՒՏՔԵՐԸ ԸՆԴԱՄԵՆԸ</b>                                                                       | <b>39385.3</b>  | <b>47852.4</b>    | <b>47185.7</b>  | <b>47836.0</b>  | <b>48796.0</b>  | <b>52296.0</b>  | <b>54896.0</b>  |
| 1   | <b>ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ</b>                                                                                   |                 |                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| 1.1 | Հողի հարկ                                                                                                  | 3122.4          | 5458.3            | 5500.0          | 5600.0          | 5800.0          | 5900.0          | 6000.0          |
| 1.2 | Գույքահարկ շենք շինությունների և փոխադրամիջոցների համար                                                    | 2664.8          | 2522.5            | 3183.0          | 3240.0          | 3500.0          | 3600.0          | 3800.0          |
| 1.3 | Տեղական տուրքեր                                                                                            | 64.0            | 64.0              | 64.0            | 96.0            | 96.0            | 96.0            | 96.00           |
| 1.4 | Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ<br>Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 7377.0          | 11402.5           | 11500.0         | 11600.0         | 11800.0         | 11900.0         | 12000.0         |
| 2   | Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ/2.1+2.2/                                                           | 118.2           | 246.4             | 300.0           | 500.0           | 600.0           | 800.0           | 1000.0          |
| 2.1 | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ                                 | 24649.7         | 26638.7           | 26638.7         | 26800.0         | 27000.0         | 30000.0         | 32000.0         |

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն**

**( եկամուտների կանխատեսումը 2015թվականի համեմատ աճը արտահայտված տոկոսներով)**

| Եկամտի և ծախսի տեսակը    | 2015թ. տարեկան պլան | 2017թ. կանխ. | 2015թ. փաստ. նկատ % | 2018թ. կանխ. | 2015թ. փաստ. նկատ % | 2019թ. կանխ. | 2015թ. փաստ. նկատ % | 2020թ. կանխ. | 2015թ. փաստ. նկատ % | 2021թ. կանխ. | 2015թ. փաստ. նկատ % |
|--------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| Ընդամենը եկամուտներ      | 39385.3             | 47185.7      | 19.8%               | 47836.0      | 21.4%               | 48796.0      | 23.8%               | 52296.0      | 32.5%               | 54896.0      | 39.0%               |
| Հարկային եկամուտներ որից | 5851.2              | 8747.0       | 49.4%               | 8936.0       | 52.7%               | 9396.0       | 60.0%               | 9596.0       | 64.0%               | 9896.0       | 69.1%               |
| Հողի հարկ                | 3122.4              | 5500.0       |                     | 5600.0       |                     | 5800.0       |                     | 5900.0       |                     | 6000.0       |                     |
| Գույքահարկ /շենք և ավտո/ | 3664.8              | 3183.0       |                     | 3240.0       |                     | 3500.0       |                     | 3600.0       |                     | 3800.0       |                     |
| Տեղական տուրքեր          | 64.0                | 64.0         |                     | 96.0         |                     | 96.0         |                     | 96.0         |                     | 96.0         |                     |

|                                   |         |         |         |             |         |         |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|-------------|---------|---------|
| Այլ<br>եկամուտներ                 | 7377.0  | 11500.0 | 11600.0 | 11800.<br>0 | 11900.0 | 12000.0 |
| Պաշտոնական<br>ընթացիկ<br>դրամաշն. | 24649.7 | 26638.7 | 26800.0 | 27000.0     | 30000.0 | 32000.0 |

## 2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Կապիտալ վերանորոգման և բարեկարգման կարիք ունեն նախադպրոցական հիմնարկը, ճանապարհները.

- գործազրկություն, սոցիալապես անապահով աղքատ բնակչություն, ցածր աշխատավարձի առկայություն
- խմելաջրի ցանցի ոչ բարվոք վիճակ
- ոռոգման համակարգի ոչ բարվոք վիճակ

Գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման խնդիրը դժվարություններ է առաջացրել համայնքի բյուջե մուտքագրվող հողի հարկի և գույքահարկի գանձման գործընթացում:

Նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

## 2.6. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ և ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ և ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի զարգացումն ապահովող միջոցառումների մշակման և իրատեսական արդյունքների հասնելու համար իրականացվել է համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, արտաքին միջավայրի կողմից ընձեռնված հնարավորությունների և սպառնալիքների գնահատում

| Ուժեղ կողմեր                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Թույլ կողմեր                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի առկայություն</li> <li>2. Համայնքի զագաֆիկացվածության բարձր աստիճան</li> <li>3. Հեռախոսակապի և հեռուստաընկերությունների առկայություն</li> <li>4. Ոլորտային ենթակառուցվածքների առկայություն</li> <li>5. Տեխնիկական բավարար ապահովվածություն ունեցող առողջապահական կառույցի առկայություն</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Խմելու ջրի համակարգերի վերանորոգման անհրաժեշտություն</li> <li>2. Անբարեկարգ փողոցների առկայություն</li> <li>3. Համայնքային ենթակառուցվածքի կառույցների վերանորոգման և գույքի ձեռքբերման անհրաժեշտություն</li> <li>4. Ծառայությունների մատուցման մշակույթի ոչ բավարար մակարդակ</li> <li>5. Գործարար-ակտիվ երիտասարդների թույլ կապ</li> <li>6. Առկա գործազրկություն</li> <li>7. Բնակչության վարկունակության անկում</li> <li>8. Ժամանցի սահմանափակ</li> </ol> |

| <p>6. Ժամանակակից առևտրի և սպասարկման օբյեկտների առկայություն</p> <p>7. Համայնքային իշխանությունը պատրաստակամ է համայնքում ներդրողներին նպաստավոր պայմաններ առաջարկելիս</p> <p>8. Անշարժ գույքի ցածր գներ</p> <p>9. Դպրոցական, և ուսումնական հաստատությունների առկայություն</p> <p>10. Ոռոգման ցանցի առկայություն</p> <p>11. Պտղատու և խաղողի այգիների մոտ 400 հա տարածք</p>                                    | <p>հնարավորություն հատկապես երեկոյան ժամերին</p> <p>9. Ներդրումային ծրագրերի և արտասահմանյան ներդրողների բացակայություն</p> <p>10. Գյուղատնտեսական մթերքների իրացման խնդիր</p>                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Հնարավորություններ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Սպառնալիքներ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Հեռանկարային ծրագրեր, որոնք կբերեն ֆինանսական կայունության</li> <li>- Մեծ է աշխատուժի առկայությունը</li> <li>- Համայնքի ղեկավարն ու ավագանին վայելում են բնակչության վստահությունը</li> </ul> <p>- Բարձրակարգ կրթության մասնագետների առկայություն:</p> <p>- Մեծ աշխատուժի առկայությունը :</p> <p>- Արդյունաբերական օբյեկտի աշխատանքի ներգործելու հնարավորություն :</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Խմելաջրի համակարգի մաշվածությունը</li> <li>- Համայնքում գործազրկությունը</li> <li>- Բնակչության անվճարունակ լինելը</li> </ul> <p>- Հարկերի և վարձավճարների գանձման դժվարությունները :</p> <p>- Արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվաքանակի աճը :</p> <p>- Ներհամայնքային ճանապարհները ունեն ասֆալտապատման խիստ կարիք :</p> |

## 3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

### 3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական մշակութային և հանգստի պայմանները, գյուղը դարձնել զեղեցիկ, բարեկարգ և ամենաբարեկեցիկ համայնքներից մեկը : Բարեփոխումներ կատարելով՝ նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին՝

1/ Զարգացնել գյուղատնտեսությունը և անասնապահությունը համայնքում,

2/ Կազմակերպել համայնքի բնակչության մշակութային կյանքը և հանգիստը աշխատանքից ազատ ժամերին ,

3/ Ապահովել բոլոր տեսակի տրանսպորտային միջոցների նորմալ և անվտանգ երթևեկությունը,

4/ Կատարել ներհամայնքային ճանապարհների խճապատում և ասֆալտապատում ,

5/ Ըստ առանձին բնագավառների առաջնահերթ ծրագրեր, նպատակների առաջադրում և կոնկրետ խնդիրներ .

ա/Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի վերանորոգում

բ/ Մանկապարտեզի վերակառուցում և վերաբացում

դ/ Դպրոցի վերանորոգում և վերազինում :

ե/ Նախակրթարանի հիմնում և բացում :

զ/ Մշակույթի տան հիմնանորոգում :

#### • Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի վերանորոգում

Ծրագրի նկարագրությունը և հիմնավորումը .

Համայնքի ջրամատակարարման համակարգը կառուցվել է 1960 - ական թվականին : Զրագծերի կառուցման օրվանից ներհամայնքային համակարգը հիմնանորոգման չի ենթարկվել և ֆիզիկապես մաշված ջրագիծը ենթակա է փոփոխման <<հիմնանորոգման >> :

Ծրագրի նպատակն ու խնդիրները .

Ծրագրի հիմանական նպատակն է՝

- ապահովել համայնքը շուրջօրյա, սանիտարահիգիենիկ նորմերին համապատասխան խմելու ջրով ,

- վերացնել խողովակների մաշվածությունից առաջացած ջրի կորուստները,

- նվազագույնի հասցնել խմելու ջրի շռայլումները ,

- ապահովել ողջ համայնքի տնտեսություններին խմելու ջրով :

**• ԾՐԱԳՐԻ ԻՐԱԳՈՐԾՄԱՆ ՀԱՄԱՐ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ Է ԼՈՒԾԵԼ ՍԻ ՇԱՐՔ ԿԱՐԵՎՈՐ ԽՆԴԻՐՆԵՐ**

- Կազմել ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ մոտավոր նախահաշիվ :

- Համայնքի անդամներից ձևավորել կատարվող աշխատանքները վերահսկելու համար :

**• ԾՐԱԳՐԻՑ ՍՊԱՍՎՈՂ ԱՐՅՈՒՆՔՆԵՐԸ**

Իրականացնելով այս ծրագիրը՝ համայնքի 90 % -ը կապահովվի շուրջօրյա խմելու ջրով :

Կնվազի ջրի կորուստները ներկայիս 30-40 % - ից հասցնելով նվազագույնի :

**ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ՏԱՆ ՀԻՄՆԱՆՈՐՈՎՈՒՄ**

**ԾՐԱԳՐԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆՆ ՈՒ ՀԻՄՆԱՎՈՐՈՒՄԸ**

Համայնքի մշակույթի տունը հիմնադրվել է 1970- ական թվականներին: 2013-2014 թվականներին համայնքի բյուջեի հաշվին մասնակի վերանորոգվել է : Այն հանդիսանում է համայնքի միակ մշակույթի օջախը: Բնակչությունը ունի աշխատանքից հետո ազատ ժամերին հանգստանալու և զբաղվելու վայր : Համայնքի առաջնահերթ խնդիրներից է նշված կառույցի հիմնանորոգումը և բնականոն շահագործումը :

**ԾՐԱԳՐԻ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐՆ ՈՒ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ**

Ծրագիրն իրականացնելուց հետո հնարավորություն կստեղծվի՝

- Աշխուժացնել համայնքի մշակութային կյանքը ,
- Բարձրացնել մշակույթի տան գործող խմբերի ու խմբակների արդյունավետությունը ,
- Համայնքային միջոցառումներ անցկացնելու մշակույթի տան դաեիլճում ,
- Աշխատանքից հետո ազատ ժամերին համայնքի բնակչությունը <<հատկապես երիտասարդությունը >> հնարավորություն կունենա հանգստանալու և զբաղվելու :

**3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ**

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

- Համայնքում հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով բարելավել բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ
- Համայնքի ղեկավարի իրավասության շրջանակներում միջոցներ ձեռնարկել պաշտպանելու համայնքի բնակիչների ու տնտեսավարող սուբյեկտների իրավունքներն ու շահերը.
- ապահովել համայնքի նախադպրոցական, մշակույթի և սպորտի բնագավառների կազմակերպությունների անխափան և նպատակային գործունեությունը, իրականացնել այդ

կազմակերպությունների շենքերի հիմնական վերանորոգման, ջեռուցման, ջրամատակարարման վերականգնման և գույքի ձեռք բերման աշխատանքներ

- համայնքում պայմաններ ստեղծել՝ զարգացնելու փոքր և միջին բիզնեսը՝ ստեղծելով նոր աշխատատեղեր մասնավոր սեկտորում
- միջոցներ ձեռնարկել համայնքի սոցիալապես անապահով ընտանիքների սոցիալական, կոմունալ-կենցաղային պայմանների բարելավման համար
- բարձրացնել համայնքի բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակն ու որակը՝ բարելավելով համայնքի բյուջեի եկամուտների հավաքման աշխատանքները և նպատակային օգտագործելով բյուջեի միջոցները
- համայնքի բնակչության մշակութային կյանքի և աշխատանքից ազատ ժամերին հանգստի կազմակերպում
- բարելավել համայնքի բյուջեի ֆինանսական վիճակը՝ բարձրացնելով եկամուտների հավաքագրման մակարդակը՝ ճշտելով հողի հարկի և գույքահարկի բազաները
- համայնքում իրականացնել բարեկարգման և կանաչապատման ընդգրկուն աշխատանքներ
- համայնքի ճանապարհների հիմնանորոգում:

### ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են՝

- ✓ Խմելաջրի ցանցի կառուցում
- ✓ Համայնքի փողոցների և ճանապարհների հիմնանորոգում
- ✓ Մշակույթի տան տանիքի վերանորոգում, կահավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում
- ✓ Մանկապարտեզի վերակառուցում և վերազինում

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրերի անձնագրերում:

Խմելաջրի ցանցի կառուցում  
(Ծրագրի անվանում)

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------|---------|------|------|
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը                                                | Ներհամայնքային կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում                                                                                                                                                                                                                  |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝<br>Խմելաջրի որակի բարձրացում, ամբողջ գյուղի տարածքի ջրամատակարարում | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                         | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |        |         |      |      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2016             | 2017               | 2018   | 2019    | 2020 | 2021 |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                | 7000.0             | 8000.0 | 15000.0 | -    | -    |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ<br><br>1. Փաստաթղթերի կազմում                                   | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                         | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |        |         |      |      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2016             | 2017               | 2018   | 2019    | 2020 | 2021 |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                |                    | -      | -       | -    | -    |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
| 2 Խմելաջրի ցանցի կառուցել                                                                    | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                         | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |        |         |      |      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2016             | 2017               | 2018   | 2019    | 2020 | 2021 |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | 7000.0             | 8000.0 | 15000.0 | -    | -    |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները                                                            | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ<br>2.2. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում<br>2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ<br>2.1. Իրականացնել աշխատանքները<br>2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի բյուջեն                                                                               | Ընթացիկ ծախսեր՝<br>Կապիտալ ծախսեր՝ 30000.0      հազար դրամ<br>Ընդհանուր բյուջեն՝ 30000.0      հազար դրամ                                                                                                                                                            |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները                                                                  | Համայնքի բնակիչները                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ                                                                         | 2017-2021թթ.                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                    |        |         |      |      |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն                                                                | Նոր Կեսարիա համայնքի խմելաջրի ցանցի կառուցում                                                                                                                                                                                                                       |                  |                    |        |         |      |      |



Մշակույթի տան տանիքի վերանորոգում, կահավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում  
(Ծրագրի ակնկալում)

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                    |      |         |        |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------|---------|--------|---------|
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը                                                                       | Մշակույթի տան տանիքի վերանորոգում                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝<br>Ունենալ կահավորված մշակույթի տուն,համայնքում մշակույթի զարգացման համար                  | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |      |         |        |         |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2016             | 2017               | 2018 | 2019    | 2020   | 2021    |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                | -                  | -    | 10000.0 | 8000.0 | 10000.0 |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ<br><br>1.Փաստաթղթերի կազմում<br><br>2. Գույքի ձեռքբերում, Ջեռուցման ցանցերի կառուցում, | 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |      |         |        |         |
|                                                                                                                     | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |      |         |        |         |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2016             | 2017               | 2018 | 2019    | 2020   | 2021    |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                | -                  | -    | 300.0   | 200.0  | -       |
|                                                                                                                     | 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                    |      |         |        |         |
|                                                                                                                     | Ցուցանիշներ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ելակետային արժեք | Թիրախային արժեքներ |      |         |        |         |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2016             | 2017               | 2018 | 2019    | 2020   | 2021    |
|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                    |      | 10000.0 | 8000.0 | 10000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները                                                                                   | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ<br>1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում<br>1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները<br>2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ<br>2.1. Իրականացնել աշխատանքները<br>2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի բյուջեն                                                                                                      | Ընթացիկ ծախսեր՝                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 500.0            | հազար դրամ         |      |         |        |         |
|                                                                                                                     | Կապիտալ ծախսեր՝                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28000.0          | հազար դրամ         |      |         |        |         |
|                                                                                                                     | Ընդհանուր բյուջեն՝                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28500.0          | հազար դրամ         |      |         |        |         |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ                                                                   | Ֆինասավորման մի մասի աջակցություն                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները                                                                                         | Համայնքի բնակիչները                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ                                                                                                | 2017-2021թթ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                    |      |         |        |         |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն                                                                                       | Մշակույթի տան տանիքի կառուցում, կահավորում և ջեռուցման ցանցի անցկացում                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                    |      |         |        |         |

#### **4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ**

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶՀԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Նոր Կեսարիա համայնքի ՀԶՀԾ-ի ֆինանսավորումն ամփոփված է կից ֆայլում:

#### **5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ**

ՀԶՀԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

ՀԶՀԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

**Կից ֆայլում** ներկայացված է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

**Աղյուսակ 5. ՀԶՀՄ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ  
(Նոր Կեսարիա համայնք)  
(2017-2021 թթ.)**

| Պարտադիր խնդիր                                                                | Բյուջե տա-վորվա ծ միջոցն ւեր | Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների |        |         |        |         | Ֆինանսավորման աղբյուրներ    |                                 |                                  |                                 |                                                       | Ծախսերի դասեր  |                  |                | Ֆինանսավորման կարգավիճակ |                                                  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------|---------|--------|---------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|--------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                               |                              | 2017                          | 2018   | 2019    | 2020   | 2021    | Համայնքի սեփական եկամուտներ | Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Բարեգործություն /նվիրատվություն | Պետություն-համայնք-մասնավոր հասված համագործակցություն | Այլ աղբյուրներ | Ընթացիկ համաձայն | Կապիտալ ծախսեր | Ֆինանսավորումն առկա է    | Ֆինանսավորման շուրջ ընթացում են բանակցություններ | Ներկայացվել է |
| Խմելաջրի ցանցի կառուցում և նորոգում                                           |                              | 7000.0                        | 8000.0 | 15000.0 |        |         | V                           |                                 | V                                |                                 | V                                                     | V              |                  |                |                          |                                                  |               |
| Համայնքի փողոցների և ճանապարհներ ի նորոգում և հիմնանորոգում                   |                              |                               | 1500.0 | 2000.0  | .      | 4000.0  | V                           |                                 |                                  |                                 |                                                       |                |                  |                |                          |                                                  |               |
| Մշակույթի տան տանիքի վերանորոգում, կահավորում և ջեռուցման համակարգի անցկացում |                              |                               |        | 10000.0 | 8000.0 | 10000.0 | V                           |                                 |                                  | V                               | V                                                     | V              |                  |                |                          |                                                  |               |

## 5. ՀԶՀՄ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

ՀԶՀՄ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶՀՄ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

ՀԶՀՄ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

**Կից ֆայլում** ներկայացված է ՀԶՀՄ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

Աղյուսակ 6 . Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր  
ՆՈՐ ԿԵՍԱՐԻԱ ՀԱՄԱՅՆՔ  
( 2017-2021 թվականներ)

[illegible]

[illegible]



Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով:

Աշխատակազմի քարտուղար



Օ.Սահակյան