Հավելված
Հայաստանի Հանրապետության
Արմավիրի մարզի Փշատավան
համայնքի ավագանու
2016 թվականի դեկտեմբերի 27-ի
N 56 Ն որոշման

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ ՓՇԱՏԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2017-2021թթ.

ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար ԱՋԱՏ ՔՅԱՐԱՄՅԱՆ

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 27.12.2016 թիվ 56 Ն որոշմամբ
(նիստի ամսաթիվը)

Փշատավան համայնք - 2016թ.

Ներածություն

Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀՀԶԾ) համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը ենթադրում է համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծում և համայնքի տեսլականի իրականացում:

ՀՀԶԾ-ում ներառվում են համայնքի բոլոր պարտադիր խնդիրները և դրանց լուծման նպատակով նախատեսվող միջոցառումները: Միջոցառումները պետք է հստակ նկարագրված լինեն, իսկ նախատեսված արդյունքները՝ չափելի: Դրանց իրականացումը պետք է շարունակաբար մոնիթորինգի ենթարկվի, որպեսզի սահմանված թիրախներից շեղումների դեպքում հնարավոր լինի քայլեր ձեռնարկել միջոցառումներ պլանավորված հուն վերադրաձնելու նպատակով: ՀՀԶԾ շրջանակներում իրականացված յուրաքանչյուր միջոցառում պետք է գնահատվի, որպեսզի բացահայտվեն թիրախային արդյունքներից հնարավոր շեղումների պատճառները, մշակվեն միջոցառումների իրականացման ավելի արդյունավետ իրականացման այլընտրանքային տարբերակներ և հետագայի համար դասեր քաղվեն:

Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է, որը մշակվում է համայնքի ղեկավարի և նրա աշխատակազմի կողմից, քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից և դրվում է գործողության մեջ: Այն իրենից ներկայացնում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջություն, որը նախատեսում է ռազմավարական քաղաքականությամբ համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծումը և նպատակային բյուջետավարման գործընթացի իրականացումը: Հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակումը լուրջ աշխատանք է, որի կազմակերպմանն անհրաժեշտ է մոտենալ ամենայն պատասխանատվությամբ, կարևոր խնդիրներ են ծրագրի մշակման մեթոդական ցուցումների ապահովումը, ծրագրի առանձին բաժինների մշակման ժամանակացույցի սահմանումն ըստ կատարողների, ծրագրերի մշակման մեջ ներգրավված աշխատակիցների հրահանգավորումը, ծրագրի նախագծի ամփոփումն ու ավագանուն ներկայացնելը:

1.Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսքը

Ողջունում եմ Ձեզ՝ Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Փշատավան համայնքի բնակիչներին, ավագանուն, համայնքապետարանի և համայնքային ենթակայության բյուջետային հիմնարկների աշխատակիցներին:

Շնորհակալություն Ձեզ, հնգամյա զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման նկատմամբ հետաքրքրություն ցուցաբերելու համար:

Փշատավան համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրերի կազմումը և կատարումը գերակա խնդիր է մեր համայնքում՝ միջնակարգ դպրոցում, մշակույթի տանը, բուժ-ամբուլատորիայում, փոստում, առևտրի սպասարկման օբյեկտներում:

Համայնքում 2017-21թթ. նախատեսվում է կատարել մի շարք կարևոր աշխատանքներ՝ դրանք են. համայնքի նոր թաղամասի գազաֆիկացում, փողոցային լուսավորության անցկացում, փողոցների ասֆալտապատում և փոսալցում, հուշարձանի և մշակույթի տան վերանորոգում , խմելու և ոռոգման ջրերի ներքին ցանցերի նորոգում կանգառի կառուցում, ֆուտբոլի դաշտի վերանորոգում, գյուղամիջյան այգու բարեկարգում:

Խիստ կարևորություն եմ տալիս գիտելիքներով զինված, համակողմանի և ներդաշնակ զարգացած սերնդի ձևավորմանը: Կցանկանամ, որ այս գիտակցումով առաջնորդվի յուրաքանչյուրը, մանկապարտեզ-դպրոցի մակարդակներով, քանզի մատաղ սերնդին է վստահված մեր ապագան՝ մեր վաղվա պետական, քաղաքական, մշակութային և հասարակական գործիչներին, կրթելու և հայեցի դաստիարակելու խնդիրը: Անհրաժեշտ է ապահովել այն գիտակցումը, որ այդ գիտելիքները պետք է ծառայեն ինչպես իրենց անձնական բարօրությանը, այնպես էլ ազգի ու հայրենիքի հզորացմանը:

Համայնքում պրոբլեմային խնդիրներն են ոռոգման և խմելու ջրի ցանցերի վիճակը /ակնկալվում է պետական միջամտություն/:

Ծրագրի մշակմանը, քննարկմանն ու հաստատման աշխատանքներին իրենց մասնակցությունն են բերում ավագանու, համայնքապետարանի, դպրոցի, փոստի, բուժամբուլատորիայի աշխատակիցները ու անհատ քաղաքացիները: Նշեմ նաև, որ բացի ծրագրով նախատեսված աշխատանքների կատարումից, համայնքապետարանը կարգավորում է տարվա ընթացքում ստեղծված խնդիրները՝ առաջնահերթության կարգով:

Շնորհակալություն:

Համայնքի ղեկավար՝ **Ա.Քյարամյան**

2.Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Փշատավան համայնքը Արաքս գետի ձախ ափին , ծովի մակերևույթից 855 մ բարձրության վրա, մարզկենտրոնից հեռավորությունը 14 կմ է, մայրաքաղաքից՝ 50 կմ: Գյուղի կլիման ձմռանը ցուրտ է, ամռանը՝ շոգ , հաճախ դիտվում է երաշտ և ցրտահարություն:

Համայնքն ունի հա հողատարածք, համայնքը 164 տարեկան է:

Ժողովրդագրություն

Համայնքն ունի 2667 բնակիչ, այդ թվում՝

h/h	Տեղեկատվություն	մարդ
1	Տղամարդիկ	1342
	Այդ թվում տղամարդիկ կազմում են բնակչության %	50.3
2	Կանայք	1325
	Այդ թվում կանայք կազմում են բնակչության %	49.7
3	Թոշակառուներ	234
4	Փախստականներ	0
5	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	5
6	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	-
7	Հաշմանդամներ	34
8	Ընտանեական նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ	39
9	Զոհվածների ընտանիքներ	4
10	Աշխատունակ բնակչության թիվը	1600
11	Աշխատանք ունեցողների թիվը	350
12	Գործազուրկներ	1250
13	Գրանցված ընտրողների թիվը	1773
14	Տնային տնտեսությունների թիվը	425

Բնակարանային փնտրտուք

Համայնքում կա 425 առանձնատներ՝ 80.82 հազ.քմ մակերեսով: Համայնքում կան 10 կիսակառույց առանձնատներ: Համայնքում կան բնակարանների կարիքավոր ընտանիքներ, որոնց քանակը տարեցտարի աճում է, բազմաթիվ երիտասարդ ընտանիքներ ունեն տնամերձ հողամասեր, սակայն տնտեսական սուղ պայմանների պատճառով չեն կարողանում կառուցել առանձնատներ:

Հողօգտագործումը

Համայնքում հողի սեփականաշնորհման գործընթաց իրականացվել է 1991 թվականին.

հ/հ	Տարածքի անվանումը	Տարածքի չափը/հա/
1	Համայնքի հողային տարածքը	883.79
2	Գյուղատնտեսության նշանակության հողեր	508.85
3	Արդյունաբերական, ընդերք օգտագործման և այլ արտադրական նշանակության օբյեկտների հողեր	49.98
4	Էներգետիկայի, տրանսպորտի, կապի և կոմունալ ենթակառուցվածքների համար	16.92
5	Հատուկ պահպանվող տարածքներ /այդ թվում պատմական և մշակութային հողեր	4.52
6	Հատուկ նշանակության հողեր	29.91
7	Ջրային տարածք	5.13
8	Բնակավայրի տարածք	234.60

2.1.Համայնքի ընդհանուր նկարագրությունը

Փշատավանը / հին անունը Իգդալու/ գտնվում է Արաքս գետի ձախ ափին: Մինչև 1918 թվականը տարածքը բնակեցված է եղել թուրքերով , 1917-1918թվականներից հետո գյուղ են գալիս և բնակություն հաստատում Արևմտյան Հայաստանի տարբեր գավառներից և գյուղերից՝ Արճեշից, Մուսունից , Սուրմալուից, Մանգասարից Ալաշկերտից, Վանից, Յոնջալուից գաղթած հայ բնակիչներ, համայնք են տեղափոխվում նաև նի քանի եզդի ընտանիքներ::
1949-1950 ական թվականներին :
Նախկին ծուռումուռ փողոցների ու աղյուսե տների փոխարեն այսօր ունի գեղեցիկ փողոցներ և տուֆակերտ տներ:

Հիմնականում Արևմտյան Հայաստանից ներգաղթաց բնակչությունը ստեղծվել է մի հրաշալի բանավան, որտեղ ապրում և իրենց սովորություններն ու բարքերն արմատավորում, միմյանց հետ

հետաքրքիր շփումով ու բարեկամական հարաբերություններով ստեղծում են մի յուրօրինակ միջավայր, որը առաջադեմ է, ստեղծարար ու պահանջկոտ, խիստ կարևորություն է տալիս կրթությանը :

Համայնքը ունի հիանալի տիպային մշակույթի տուն,որը չի գործում և գտնվում է վթարային վիճակում, գրադարան, եռհարկանի դպրոց՝ սպորտ դահլիճով, հանայնքապետարան, փոստ, բուժական ամբուլատորիա, բարերար՝ Հովհաննես Մխիթարյանի կողմից մասնակի կառուցվել և վերանորոգվել է ծանրամարտի մարզադահլիճը , որը հագեցվել է անհրաժեշտ մարզագույքով: Մարզադահլիճում իրենց մարզումներն են անցկացնում Արմավիրի մարզի շատ երիտասարդներ:

Փշատավանի դպրոցը եռհարկանի է 500 աշակերտի համար նախատեսված, բայց հիմա դպրոցն ունի 289 աշակերտ, դպրոցում զբաղվածների թիվը 46 ն է: Դպրոցը համալրված է բարձրակարգ մասնագետներով : 2007 թվականին դպրոցն ՀՀ պետական միջոցներով մասնակի վերանորոգվեց , բայց մեծ խնդիր է հոսանքի բացակայությունը:Դպրոցը ունի մարզադահլիճ, որը գտնվում է խիստ անմխիթար վիճակում, ամբողջովին բացակայում է մարզական գույքը, որը թույլ չի տալիս երիտասարդության մեջ զարգացնել առողջ ապրելակերպը և երիտասարդներին կապել գյուղի հետ:

2009-2010 թվականներին վերանորոգվել և կահավորվել է , բուժ ամբուլատորիան,

2008 թվականին բարերարի միջոցներով վերանորոգվել է համայնքապետարանը,:

Համայնքը իր վարչական տարածքով սահմանակից է Թուրքիայի Հանրապետությանը, Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արգավանդ և Ջանֆիդա գյողական համայնքներին: Համայնքի բնակիչների հասարակական տրանսպորտի սպասարկումը կատարվում է Երևան քաղաքից՝ երթուղային միկրոավտոբուսների միջոցով և մարզկենտրոն ավտոբուսների միջոցով:

Համայնքի ճանապարհները ասֆալտապատ չեն: Տարիների ընթացքում որոշակի հատվածներ վերանորոգվել են ամբողջական և կատարվել է նաև մասնակի վերանորոգում՝ փոսալցման և հարթեցման ձևով:

209-2010թթ պետական միջոցների և համայնքի 10 տոկոս համաֆինանսավորմամբ շուրջ 10,165կմ երկարությամբ գազատար խողովակաշար է անցկացվել, բնակելի տներ և բնակարաններ վերագազիֆիկացվել են, կառուցվել է գազամատակարարման երկու կայան /թՀկ/:

Փշատավան համայնքում սկսած 1991թ-ից, կատարվել է նոր հողհատկացումներ 700 ընտանիքներ ստացել են տնամերձ հողամասեր: Նորաստեղծ թաղամասերում անցկացվել են խմելու ջրի ջրագծեր, ոռոգման առուներ, գազաֆիկացվել է նորակառույց առանձնատները, տեղադրվել է երկաթ-բետոնյա նոր էլեկտրասյուներ, կառուցվել է երեք նոր էլենթակայան:

Համայնքի խմելու ջուրը համայքի բնակիչներին տրամադրվում արտեզյան ջրերի պոմպերի միջոցով:Խմելու ջրի և ջրագծերի սպասարկման աշխատանքների որոշ մասը կատարվում է համայնքի բյուջեի հաշվին:

Դեռևս 1947թ-ից համայնքում զարգանում էր խաղողագործությունը և պտղաբուծությունը: 10-15 տարիներ առաջ գյուղատնտեսությունը անկում ապրեց, կապված մի շարք բնակլիմայական և տնտեսական անբարենպաստ պատճառներից: Ներկայումս խաղողագործությունը զարգանում է ,մշակում են հիմնականում սեղանի սորտեր, որոնք հիմնականում արտահանվում են:Համայնքում արդեն ունենք 50 հա խաղողի այգի, տնամերձներում զարգանում է նաև պտղաբուծությունը:

Համայնքը շարունակում է կառուցապատվել գլխավոր հատակագծի շրջանակներում:

Համայնքի 2016թ բյուջեի եկամուտների և ծախսերի մասին տեղեկություններ /հազ.դրամ/

	Եկամուտների տեսակները	Տարեկան	
		պլան	կատարող.
1.	Հողի հարկ	4006,8	3710.5
2.	Գույքահարկ	2510.0	2506.9
3.	Տեղական տուրք	72.0	84.5
4.	Տեղական վճար	-	-
5.	Հողի վարձակալության վճար	150,0	23.5
6.	Այլ եկամուտն	-	500.0
7.	Օրենքով սահմանված . վճարներ	800.0	504.9
8.	ՀՀ պետական բյուջեից դոտացիա	43055.1	43055.1
9.	ՀՀ պետական բյուջեից համայնքի բյոջեին տրամադրվող այլ դոտացիա	164.2	164.2
10.	Տարեսկզբի ազատ մնացորդ	1957.8	1957.8
11.	Հողի օտարումից եկամուտ	-	490.6
	Ընդամենը	**52715.9**	**52998.0**

Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 12.9%:

հ/հ	Հիմնարկներ	Տարեկան	
		պլան	կատարող.
1	Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ	20709.6	20597.7
2	Հանգիստ,մշակույթ և սպորտ	6725.0	6715.1
3	Սոցիալական պաշտպանություն	4250.0	4250.0
4	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ	2050.0	1920.0
5	Կապիտալ նորոգումների ծախսեր	2400.0	2370.0
6	Ճանապարհային տնտեսություն	1180,2	1180.2
7	Աղբահանում և ջրամատակարարում	13213.3	12704.6
8	Նվիրատվություն շահույթ չհետապնդող կազմակ.	1180.0	1179.0
9	Վարչական սարքավորումներ	897.8	897.0
	Ընդամենը	52605.9	51873.6

Փշատավան համայնքում օգտակար հանածոների հանքեր չկան:

Համայնքում զբոսաշրջության հետաքրքրություն ներկայացնող բնական պատմական և մշակութային հուշարձաններ չկան:

Համայնքն ունի, մեկ եռհարկանի միջնակարգ դպրոց՝ մասնակի վերանորոգված, ներկայումս ունի 289 աշակերտ նախատեսված է 500 աշակերտի համար, ուսուցչական կոլեկտիվը բաղկացած 46 հոգուց:

Համանքում մանկապարտեզ չկա , որը շատ է խոչընդոտում նախադպրոցահան հասակի երեխաների պատրաստվածությանը դեպի դպրոց::

Համայնքում գործում է մեկ բուժ ամբուլատորիա, նախատեսված է օրական 25-30 մարդու սպասարկման համար, կոլեկտիվը բաղկացած 6 հոգուց:

Համայնքում ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված են 39 մարդ:

Փշատավանը ունի մտավորականության տարբեր շերտեր՝ մասնագիտություններ, համայնքում առկա աշխատուժի 70% զբաղվում է գյուղատնտեսությամբ, 15%-ը աշխատում է Երևան և Արմավիր քաղաքներում, 15%-ն աշխատանք է փնտրում:

2.3.Համայնքում իրականացվող ծրագրեր

Փշատավան համայնքի տարածքում պետության կողմից գալիք հինգ տարիների ընթացքում նախատեսվող /շարունակվող/ հանրապետական, մարզային ծրագրեր և միջոցառումներ նախատեսված չեն:

Չեն նախատեսված նաև հարևան համայնքների հետ համատեղ, գալիք հինգ տարիների համար, նախատեսվող (շարունակվող) միջհամայնքային համագործակցության նպատակային ծրագրեր և միջոցառումներ:

Չեն նախատեսված նաև միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, արտասահմանյան երկրների համայնքների հետ համագործակցության շրջանակներում նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր և միջոցառումներ:

Չեն նախատեսված նաև տեղացի և արտասահմանյան բարերարների կողմից իրականացվող ծրագրեր:

Չեն նախատեսված նաև համայնքի վարչական տարածքում մասնավոր ընկերությունների կողմից նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր, ներդրումներ և միջոցառումներ:

Պետության կողմից իրականացվող ծրագրերի ներդրումը խթան կհանդիսանա համայնքի զարգացման համար /սակայն դեռևս այն նախատեսված չէ/:

2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրությունը և ֆինանսական կանխատեսումները

2017-2021թթ. սոցիալ տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագրով ըստ առանձին բնագավառների նախատեսվող ծրագրերի, միջոցառումների և աշխատանքների համառոտ ամփոփագիր

N	Ծրագրի, միջոցառման, աշխատանքի անվանումը	Ընդամենը	Ֆինանսական միջոցների անհրաժեշտ քանակը /հազ.դրամ/	Ֆինանսավորման աղբյուրները			Կատարման ժամկետները					Պատասխանատու
				համայնքի վերջնական բյուջե	դրամաշնորհ	մասնակցություն	2017թ. Ընդամենը ֆինս.միջոց	2018թ. Ընդամենը ֆինս.միջոց	2019թ. Ընդամենը ֆինս.միջոց	2020թ. Ընդամենը ֆինս.միջոց	2021թ. Ընդամենը ֆինս.միջոց	
1.	Համայնքի փողոցների և նոր թաղամասերի գիշերային լուսավորության անցկացում /մ/	2500	3000	3000	-	-	600	600	600	600	600	Սոկոտիեն համայնքի վարչություն
2.	Ներհամայնքային ճանապահների և փողոցների բարեկարգում՝փոսա-լցում /քառ.մ/	2400	3500.0	3500.0	-	-	700.00	700.0	700.0	700.0	700.0	Սոկոտիեն համայնքի վարչություն
3.	Ասֆալտապատում /քառ. մ/	1000	10000	10000	-	-		2500	2500	2500	2500	Սոկոտիեն համայնքի վարչություն
4.	Համայնքում կանգառների կառուցում /հատ/				-	-		300.0		-	-	Սոկոտիեն համայնքի վարչություն
5.	Աջակցություն համայնքի նոր թաղամասի գազիֆիկացմանը /մետր/	500	3000.	3000.	-	-		700.0	700.0	800.0	800.0	Սոկոտիեն համայնքի վարչություն

6.	Աջակցություն համայնքի խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգմանը /գծ.մետր/	1250	4500	4500.	-	-		1500.0	1500.0	1500.0	-	համայնքի սեփականություն
7.	Ֆուտբոլի դաշտի վերանորոգում /քառ.մ/	15000	3 000	3 000	-	-	600	600	600	600	600	համայնքի սեփականություն
8.	Աջակցություն ներհամայնքային՝ ոռոգման ջրատարի վերանորոգման/	1000	1 000	1000	-	-	250	250	250	250	-	համայնքի սեփականություն
9	Համայնքապետարանի շենքի հարակից այգու բարեկարգում	5000	2000	2 000	-	-	400	1000	600	-	-	համայնքի սեփականություն
10	Հուշարձանի վերանորոգում		1000	1000	-	-		1000	-	-	-	համայնքի սեփականություն
11	Մշակույթի տան վերանորոգում վերանորոգում		20000	5000	-	15000		20000	-	-	-	համայնքի սեփականություն

2.5.Զարգացման խոչնդոտներ և դժվարություններ

Փշատավան համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման համար խոչնդոտները և առնվազն դժվարությունները կարող են առաջանալ ներքոհիշյալ խնդիրներից.

Համայնքում առկա են գյուղատնտեսական նշանակության տասնյակ հեկտարներով վարելահողեր, որոնք ոռոգման ջրի լիարժեք առկայության դեպքում կմշակվեին և համայնքում կբացվեր նոր աշխատատեղեր՝ կբարելավվել համայնքի բնակիչների սոցիալական վիճակը:

Համայնքի միջնակարգ դպրոցի կից մեկ հարկանի մասնաշենքը արդեն 20 տարուց ավելի մաշված է՝ թե բարոյապես և թե ֆիզիկապես, նորոգելու դեպքում այն հնարավոր է օգտագործել որպես մանկապարտեզ որում կընդգրկվեի նախադպրոցական տարիքի շատ երեխաներ , կբացվեր նոր աշխատատեղեր:

Համայնքի մշակույթի տունը չի գործում, որը սպորտին, մշակույթին վերաբերվող միջոցառումների լիակատար և որակով /նաև ձմռան ամիսներին/ անցկացնելու նպատակով՝ խիստ անհրաժեշտություն է: Ցանկալի է բարեկարգել՝ վերանորոգել եղած վոլեյբոլի և ֆուտբոլի դաշտերը, համայնքում՝ երիտասարդության շրջանում ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքը, լիարժեք մասայականացնելու նպատակով:

Համայնքում նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպման համար խոչնդոտներ են հանդիսանում դպրոցում, մշակույթի տանը և համայնքապետարանում եղած սակավ ֆինանսական միջոցները, որոնց առկայության դեպքում կբացվեր խմբակներ, դասընթացներ, կկազմակերպվեր զբոսանքներ դեպի հանրապետության տեսարժան վայրեր, բնության գիրկ, մատաղ սերնդին՝ դեռահասներին ու պատանիներին կծանոթացնեին հայրենի բնությանը, գեղատեսիլ վայրերին:

Համայնքում բնակչության սոցիալական պաշտպանություն գործընթացը, ավելի նպատակային, կազմակերպելու համար անհրաժեշտ է ֆինանսական միջոցներ, որոնք կուղղվեն բնակչության բարեկեցության ապահովության համար՝ համայնքի ընտանիքներում յուրաքանչյուր ծնվածների, մահացածների, հիվանդությունների դեպքում կցուցաբերվեր դրամական օգնություն: Հենաշարժական խնդիրներ ունեցող բնակիչներին համապատասխան սայլակներով և սարքավորումներով ապահովելու համար ունենալ միջոցներ: Համայնքում ուսումնական հաստատությունների, խանութների, բուժ ամբուլատորիայի, մշակույթի տան, հասարակական օբյեկտների մուտքերը հարմարեցնել հաշմանդամության սայլակներին համապատասխան: Նման միջոցառումները կնպաստեն հաշմանդամների մասնակցությանը հասարակական կյանքում:

Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսման համար եղած ծանրամարտի պարապմունքներից զատ նպատակահարմար է բնակչության շրջանում ակտիվացնել՝ կազմակերպել վոլեյբոլի, վազքի, բոքսի և այլ սպորտային խմբակներ, հավաքներ, մրցույթներ, պարապմունքներ:

Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանման նպատակով համայնքի բնակիչները, ովքեր ունեն տնամերձ հողամասեր՝ ցանկանում են կառուցել բնակելի տներ, փաստաթղթերի ձեռք բերումը, որը վերաբերվում է տարբեր հիմնարկություններից ստացվող թույտվություններին՝ դարձնել էլ ավելի դյուրին և հասանելի: Բնակչության ֆինանսական հնարավորությունների ավելացումը՝ աշխատանքով ապահովված լինելու դեպքում:

Համայնքում անհրաժեշտություն է կանգառների պատրաստումը, նոր այգիների հիմնումը, աղբահանության հաճախակիացումը, համայնքատիրության ստեղծումը, համանքային գերեզմանատների պահպանումը՝ ցանկապատումը, բարեկարգումը, կանաչապատումը, որոնց համար անհրաժեշտ է ֆինանսական միջոցներ:

Համայնքի նորակառույց թաղամասի գազաֆիկացման աշխատանքերի ավարտին հասցնելը:

Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպումը, ճանապարհային ենթակառույցների կառուցումը և պահապանումը:

Համայնքում պետության պաշտպանության իրականացումը, աղետների ռիսկերի նվազեցումը, արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանությունը ու քաղաքացիական պաշտպանությունը իրականացնելու, կազմակերպելու համար անհրաժեշտ է տեխնիա և տրանսպորտային միջոցներ:

Ոռոգման ջրատարի ներհամայնքային համակարգի մի մասը բետոնյա կիսախողովակներ են, մյուս մասը՝ հողային հունով առուներ, որի պատճառով ունենում ենք ոռոգման ջրի կորուստ, հետևապես ստացվում է մշակաբույսերի անարդյունավետ աճեցում, բերքատվության կորուստ:

Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանության համար պակասում են մարկապարտեզում և դպրոցում կազմակերպվող զրույց զեկուցումները, դասընթացները, որն էլ ավելի կխթաներ բնակչության ինքնագիտակցմանը՝ շրջակա միջավայրի նկատմամբ անհատի վերաբերմունքին:

Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացման, արդյունավետ ու մատչելի բժշկական սպասարկման պայմաններ ստեղծելու համար անհրաժեշտ է լրացուցիչ ֆինանսական մասհանումներ:

Համայնքում յուրաքանչյուրի համամարդկային արժեքների ազատ և անկաշկանդ հաղորդակցման համար անհրաժեշտ է մշակութային միջոցառումների քանակական և որակական ավելացումը՝ ֆինանսական հնարավորության դեպքում:

Համայնքում շատ չի իրագործվում բարեգործություն, որը կխթաներ համայնքում մշակութային, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման և ֆինանսական անկախության գործում:

2.6 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

Ուժեղ կողմեր	**Թույլ կողմեր**
1.Համայնքի աշխարհագրական դիրքը/բնակլիմայական պայմանները/ 2.Համայնքապետարան, բուժ-ամբուլատորիայի, փոստի շենքերի և աշխատանքների բարվոք վիճակը 3.Համայնքում գազի, էլեկտրականության, խմելու և ոռոգման ջրերի բավարար մատակարարումը 4.Համայնքի գլխավոր հատակագծի առկայությունը	1.Համայնքի գյուղատնտեսական նշանակության հողերի որոշակի հողակտորների անմշակ լինելը 2.Մեծ թվով սոցիալապես անապահով ընտանիքների առկայությունը 3.Իրականացվող երիտասարդական ծրագրերի պակասը 4.Հողի հարկի գանձումների դժվարությունները 5.Համայնքի բնակիչների անվճարունակութուն 6.Խմելու ջրի ջրամբարի վերակառուցումը 7.Փողոցների ասֆալտապատում,վերանորոգում 8.Դպրոցի ներքին հարդարանք՝ վերանորոգում
Հնարավորություններ	**Սպառնալիքներ**
1.Ջերմոցային տնտեսության զարգացում 2.Խաղողագործության, պտղաբուծության զարգացում	1.Բնակլիմայական պայմանները՝ ա/ գլոբալ տաքացումը բ/ երաշտը գ/ ցրտահարությունը դ/ կարկտահարությունը 2.Բնակչության արտագաղթը

3.Համայնքի նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

3.1 Համայնքի զարգացման տեսլականը

Փշատավան համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրում նախատեսված աշխատանքերի իրականացնան արդյունքում՝ , կավելանա բնակչի իրական եկամուտները, կկրճատվի աղքատությունը:

Թաղամասերի և գիշերային լուսավորության անցկացման,ներհամայնքային ճանապահների և փողոցների բարեկարգման՝ փոսալցման, ասֆալտապատման, կանգառների պատրաստման ու տեղադրման, նոր թաղամասերի գազիֆիկացման, խմելու ջրի ներքին ցանցի մասնակի նորոգման, ֆուտբոլի դաշտի վերանորոգման, ներհամայնքային ոռոգման ջրատարի նորոգման համար համայնքի բյուջեից կծախսվի 30.8մլն դրամ: Ցուցանիշների արժեքները սահմանվել են տարեկան կտրվացքով:

Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի իրականացմամբ ակնկալվում է համայնքի բնակիչների իրական եկամուտների 20%-ի աճ, իսկ ոռոգման համակարգի վերակառուցման դեպքում գյուղատնտեսության արդյունավետությունը կբարձրանա 25%-ով:

Աղքատության շեմից ցածր գտնվող տնտեսությունների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին՝ 10% :

Համայնքի սեփական եկամուտների աճը՝ 26.4%:

Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը /չպայմանավորված բնական աճով/ նախորդ տարվա համեմատ՝ 1%:

3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 1

«Փողոցների գիշերային լուսավորության անցկացում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Գիշերային լուսավորության անցկացում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Սյուների, լամպերի ձեռք բերում 1.2. Լարերի,մալուխների ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.Մոնտաժման աշխատանքներ 2.2. Անցկացված լուսավորության փորձարկում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Փողոցների գիշերային լուսավորության անցկացում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում փողոցների գիշերային լուսավորության անցկացման արդյունքում գյուղի փողոցները կլուսավորվեն, կակտիվանա, կհեշտանա բնակչության տեղաշարժը գիշերային ժամերին, գույքի պահպանությունը կբարելավվի, կբարձրանա բնակչության տրամադրությունը:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 2

«Ներհամայնքային ճանապահների և փողոցների բարեկարգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	ճանապահների և փողոցների բարեկարգում, փոսալցում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետ ային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետ ային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետ ային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Ձյութի, մանրախճի,ավազի ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Ասֆալտի փռում 2.2 Ասֆալտի հարդարում ,ամրացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ՝ 1 500 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3500 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ճանապահների և փողոցների բարեկարգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներհամայնքային ճանապահների և փողոցների բարեկարգման՝ փոսալցման, ասֆալտապատման աշխատանքների ավարտից հետո կբարելավվի բնակչության նպատակների իրագործում, նախադպրոցականների, դպրոցականների հաճախումները, դպրոց, նախակրթարան կհեշտանա: Ավտոմեքենաների օգտագործումը արդյունավետ կլինի, բնակչության աշխատանքի, հանգստի, կուլտուր կենցաղային հարցերի կարգավորման համար բավարար վիճակ կստեղծվի :						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 3

« փողոցների ասֆալտապատում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	փողոցների ասֆալտապատում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	2500 000	2500 000	25 00 000	25 00 000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	500 000	500 000	500 000	500 000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	20000 000	20000 000	20000 000	20000 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Ձյութի, մանրախճի,ավազի ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Ասֆալտի փռում 2.2 Ասֆալտի հարդարում ,ամրացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ՝ 2 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 8 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 10 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Կենտրոնական փողոցի ասֆալտապատում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներհամայնքային ճանապահների և փողոցների փոսալցման , ասֆալտապատման աշխատանքների ավարտից հետո կբարելավվի բնակչության նպատակների իրագործում, նախադպրոցականների, դպրոցականների հաճախումները, դպրոց, մանկապարտեզ կհեշտանա: Ավտոմեքենաների օգտագործումը արդյունավետ կլինի, բնակչության աշխատանքի, հանգստի, կուլտուր կենցաղային հարցերի կարգավորման համար բավարար վիճակ կստեղծվի :						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 4

«Կանգառների պատրաստում, տեղադրում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Կանգառների պատրաստում, տեղադրում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-		500 000			
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				100 000			
	4.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				200 000			
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Խողովակների ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. քարի ձեռք բերում 2.2 թիթեղների ձեռք բերում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 100 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 300 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Կանգառների պատրաստում ու տեղադրում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2018թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում կանգառի պատրաստման ու տեղադրման արդյունքում՝ հասարակական տրանսպորտին սպասելու ընթացքում, բնակչության բոլոր շերտերը՝ այդ թվում նաև հաշմանդամները կանգառներում կարող են պաշտպանվել արևից, անձրևից և մասսամբ էլ ցրտից, կարող են տեղեկատվություն ստանալ երթևեկության ժամերի մասին:						

«Աջակցություն գազաֆիկացմանը»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Աջակցություն համայնքի նոր թաղամասերի՝ 1,2,3,4,5,6-րդ փողոցների գազիֆիկացմանը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	700 000	700 000	800 000	800 000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	200 000	200 000	200 000	200 000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			600 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Ձյութի, մանրախճի,ավազի ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Ասֆալտի փռում 2.2 Ասֆալտի հարդարում ,ամրացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 800 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2200 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Աջակցություն համայնքի նոր թաղամասերի գազաֆիկացմանը						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի փողոցների գազիֆիկացման արդյունքում նորակառույց անհատական տները կգազաֆիկացվեն, նորմալ հունով կգնա տների լոկալ ջեռուցման անցկացման հարցերը, կբարելավվի կենցաղային պայմանները, կբարձրան բնակչության կենցաղային հարցերի կարգավորման նկատմամբ բավարարվածությունը և տրամադրությունը:						

«Աջակցություն խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգմանը»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Աջակցություն խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգման						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	1500 000	1500 000	1500 000	
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ Աջակցություն խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգման	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	200 000	200 000	200 000	
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				1300 000	1300 000	1300 000	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1 Խողովակների ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. ավազի ձեռք բերում 2.2 Խողովակների մոնտաժում, փոսալցում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 600 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 3900 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝4500 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում խմելու ջրի ներքին ցանցի մասնակի վերանորոգման արդյունքում խմելու ջուրը կմատակարարվի շուրջօրյա, կբարձրանա բնակչության կենսամակարդակը, բավարարվածությունը և տրամադրությունը:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 7

«Ֆուտբոլի դաշտի նորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Ֆուտբոլի դաշտի նորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Ավազի ձեռք բերում 1.2. Փոսալցում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Տեխնիկայի վարձակալում 2.2 Կանաչապատում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 1 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	ֆուտբոլի դաշտի մասնակի նորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում ֆուտբոլի դաշտի մասնակի նորոգամբ կբարելավվի ֆիզիկական կուլտուրայի զարգացումը հատկապես ,,ֆուտբոլ,, սպորտաձևի ուղղությամբ, առողջ ապրելակերպի խրախուսման համար նպատակահարմար է բնակչության շրջանում ակտիվացնել՝ կազմակերպել հավաքներ, մրցույթներ, պարապմունքներ:						

ԱԳԻՐ ԹԻՎ 8

«Աջակցություն ոռոգման ջրատարի վերանորոգմանը»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Աջակցություն ոռոգման ջրատարի վերանորոգման						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	250 000	250 000	250 000	250 000	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			250 000	250 000	250 000	250 000	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Տեխնիկայի վարձակալում 1.2						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ՝ 1000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 1 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ոռոգման ջրատարի վերանորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներհամայնքային երկաթբետոնե կիսախողովակներով ոռոգման ջրատարի վերանորոգման արդյունքում ոռոգման համակարգի վերակառուցման դեպքում գյուղատնտեսության արդյունավետությունը կբարձրանա մշակաբույսերի բերքատվությունը:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 9

«Գյուղամիջյան այգու բարեկարգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Գյուղամիջյան այգու բարեկարգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	40 000	1000 000	1000 000	600 000	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			400 000	300 000	200 000	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	700 000	400 000	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Տեխնիկայի վարձակալում 1.2ավազի, մանրախիճի , ցեմենտի ձեռք բերում 2.րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործոններ 2.1 լուսացույցների, նստարանների, բորդյուրների ձեռք բերում 2.2 կիսախողովակների ձեռք բերում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 700 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 1100000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 20 00 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Գյուղամիջյան այգու բարեկարգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2019թթ						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Գյուղամիջյան այգու բարեկարգումը , խաղահրապարակների ավելացումը կխթանի համայնքի բնակիչների հանգստի կազմակերպմանը, երեխաների ժամանակն ու հանգիստը կդարձնի ավելի ակտիվ ու հետաքրքիր:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 10

«Հուշարձանի վերանորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Հուշարձանի վերանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-		1000 000	-	--	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				1000 000	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	-	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Տեխնիկայի վարձակալում 1.2ավազի, մանրախիճի , ցեմենտի ձեռք բերում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ՝ 700 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր ՝ 1100000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 20 00 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Հուշարձանի վերանորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2018թթ						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Հուշարձանի վերանորոգումը բարեկարգ տեսք կտա գյուղի կենտրոնին, կբարձրացնի համայնքի բնակիչների՝ հիմնականում երիտասարդների մեջ հայրենասիրությունը, մատաղ սերնդին կդաստեարակի հայրենիքի նկատմամբ մեծ պատասխանատվությամբ և նվիրվածությամբ::						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 11

« Մշակույթի տան վերանորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Մշակույթի տան վերանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-		20000 000	-	–	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
				5000 000	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			-	15000000	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Տեխնիկայի վարձակալում 1.2ավազի, մանրախիճի , ցեմենտի, ներկանյութերի, ապակիների ձեռք բերում 2.րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործոններ 2.1 ծածկի համար անհրաժեշտ գերանների , տախտակներիև թիթեղների ձեռք բերում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ՝ 5000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր ՝ 15000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 200 00 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Մշակույթի տան վերանորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2018թթ						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Մշակույթի տան վերանորոգումը կխթանի համայնքում մշակութային միջոցառումների անցկացմանը, տարբեր խմբակների ստեղծմանը, որոնք կնպաստեն համայնքի պատանիների և երիտասարդների հետաքրքրությունների բավարարմանը:::						

Համայնքի 2016թ. տարեկան բյուջեի ընդհանուր եկամուտները հաշվարկել է 51040.2 << դրամ, ընդհանուր եկամուտների մեջ՝ սեփական եկամուտները 7820.9<< դրամ կամ 15.3%:

Համայնքում կոնկրետ ծրագրեր իրականացնելու համար կարևոր նշանակություն ունի համայնքի ֆինանսական միջոցների գնահատումը և կանխատեսումը:

Արմավիրի մարզի համայնքում ունի հետևյալ պատկերը.

h/h	Եկամուտների տեսակը	2016 փաստացի	2017 նախատեսվող	2018 նախատեսվող	2019 նախատեսվող	2020 նախատեսվող	2021 նախատեսվող
1.	Եկամուտներ և պաշտոնական տրանսֆերտներ	51040.2	52615.1	58150.0	60650.0	63250.0	63650.0
2	Եկամուտներ	7820.9	8110.0	10150.0	10650.0	11250.0	11650.0
2.1	Ընթացիկ եկամուտներ	-	-				
1.	Հարկային եկամուտներ	7222.3	7860.0	9900.0	10400.0	11000.0	11400.0
1.1	Հողի հարկ	3710.5	5200.0	5500.0	5800.0	6000,0	6200,0
1.2	Գույքահարկ	2506.9	2510.0	2800,0	3000,0	3300,0	3500,0
1.3	Եկամտահարկ	-	-	-	-	-	-
1.4	Այլ հարկային եկամուտներ	1004.9	1600.0	1600.0	1600.0	1700.0	1700.0
2	Տուրքեր	84.5	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0
2.1	Պետական տուրքեր	-	-	-	-	-	-
2.2	Տեղական տուրքեր	84.5	150.0	150,0	150.0	150,0	150,0
3	Ոչ հարկային եկամուտներ	514.1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
3.1	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող հողերի վարձակալության և օգտագործման դիմաց գանձվող վճարներ	23.5	100.0	100,0	100,0	100,0	100,0
3.2	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ		-	-	-	-	-
3.3	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ կողմից վարչական	-	-	-	-	-	-

	պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ						
3.4	Տեղական վճարներ	-	-	-	-	-	-
3.5	Այլ ոչ հարկային եկամուտներ	490.6	-	-	-	-	-
	Եկամուտի կապիտալի գործառնություններից	-	-	-	-	-	-
	Պաշտոնական տրանսֆերտներ	43229.3	43055.1	48000.0	5000,0	52000,0	52000,0
	Պաշտոնական ընթացիկ տրանսֆերտներ դոտացիա/	43055.1	43055,1	48000,0	50000,0	52000,0	52000,0
	Պաշտոնական կապիտալից տրանսֆերտներ դոտացիա/	164.2	-	-	-	-	-

5. ՀՀԶԾ մոնիտորինգ

Իրականացման փուլում գտնվող ծրագրերը պետք է մոնիթորինգի ենթարկվեն: Մոնիթորինգը կառավարչական գործիք է, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ նախաձեռնել: Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է լինում չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը: Մոնիթորինգն, առաջին հերթին, անհրաժեշտ է համայնքի ղեկավարությոnանը, որպեսզի հնարավոր լինի ձեռքը պահել Ծրագրի «զարկերակի» վրա:

ՀՀԶԾ մոնիթորինգի պլանը ներկայացված է աղյուսակ ----ում: