



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ ՀՈՒՇԱԿԵՐՏ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
ԱՎԱԳԱՆՈՒ ՈՐՈՇՈՒՄ**

2017թվականի հունվարի 9-ին

N25-Ն

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ ՀՈՒՇԱԿԵՐՏ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳՐԻԸ
ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Սերվարվելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի Հանրապետության
«...»-ի 16-րդ հոդվածի 1-ի մասի 2-րդ կետով.

ԱՎԱԳԱՆԻՆ ՈՐՈՇՈՒՄԷ՝

- Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Հուշակերտ համայնքի
ըրգացման հնգամյա ծրագիրը՝ համաձայն հավելվածի:
- Սույն որոշումն ուժի մեջ է մտնում քննարկման պահից:

ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՆԴԱՄՆԵՐ՝

Կ. Մեխակյան
Ս. Մկրտչյան
Ն. Պապուկյան
Բ. Մանուկյան

ԿՐԴԱՄ

Ս. Մանուկյան
Բ. Մանուկյան
Ս. Մանուկյան

ԴԵՄ

ՁԵՌՆՊԱՀ



Ժ/Պ

Ս. Մանուկյան

Ս. Մանուկյան
2017թվական
հունվարի 9-ին
հ. Հուշակերտ

Հայաստանի Հանրապետության
Հուշակերտի համայնքի ավագանու

2017թ. հունվարի 9-ի թիվ N24-Ն որշման



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶ
ՀՈՒՇԱԿԵՐՏ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ
ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ

Ստացմեց՝ համայնքի ղեկավար՝

Ա.Մխիթարյան

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 2017թ. հունվարի 9 -ի թիվ 6 նիստի որոշումով

14.01.2017 թ.

Է.Բ. Կանյա

Հուշակերտ — 2017 Թ.
(համայնքի անվանումը)

Բ ՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

- Ներածություն
1. Համայնքի ղեկավարի ողջունի խոսքը
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրությունը գնահատում:
 - 2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրությունը:
 - 2.2 Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը:
 - 2.3 Համայնքում իրականացվող ծրագրերը:
 - 2.4 Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսում:
 - 2.5 Համայնքի զարգացման խոչնդողները և դժվարությունները:
 - 2.6 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների /ՈԻԹՀՄ/ վերլուծություն:
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում:
 - 3.1 Համայնքի զարգացման տեսլական:
 - 3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակները:
4. ՀՀԶԾ ֆինասավորում:
5. ՀԶԾ մոնիթորինգ:

Ներածություն

ՀՀ Արմավիրի մարզի Հուշակերտ համայնքի 2017-2021 թթ. հնգամյա զարգացման ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀՀԶԾ) համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը ենթադրում է համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծում և համայնքի տեսլականի իրականացում:

ՀՀԶԾ-ում ներառվում են համայնքի բոլոր պարտադիր խնդիրները և դրանց լուծման նպատակով նախատեսվող միջոցառումները: Միջոցառումները պետք է հստակ նկարագրված լինեն, իսկ նախատեսված արդյունքները՝ չափելի: Դրանց իրականացումը պետք է շարունակաբար մոնիթորինգի ենթարկվի, որպեսզի սահմանված թիրախներից շեղումների դեպքում հնարավոր լինի քայլեր ձեռնարկել միջոցառումներ պլանավորված հուն վերադրաձնելու նպատակով: ՀՀԶԾ շրջանակներում իրականացված յուրաքանչյուր միջոցառում պետք է գնահատվի, որպեսզի բացահայտվեն թիրախային արդյունքներից հնարավոր շեղումների պատճառները, մշակվեն միջոցառումների իրականացման ավելի արդյունավետ իրականացման այլընտրանքային տարբերակներ և հետագայի համար դասեր քաղվեն:

Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է, որը մշակվում է համայնքի ղեկավարի և նրա աշխատակազմի կողմից, քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից և դրվում է գործողության մեջ: Այն իրենից ներկայացնում է համայնքի սոցիալ- տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջություն, որը նախատեսում է ռազմավարական քաղաքականությամբ համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծումը և նպատակային բյուջետավարման գործընթացի իրականացումը: Հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակումը լուրջ աշխատանք է, որի կազմակերպմանն անհրաժեշտ է մոտենալ ամենայն պատասխանատվությամբ, կարևոր խնդիրներ են ծրագրի մշակման մեթոդական ցուցումների ապահովումը, ծրագրի առանձին բաժինների մշակման ժամանակացույցի սահմանումն ըստ կատարողների, ծրագրերի մշակման մեջ ներգրավված աշխատակիցների հրահանգավորումը, ծրագրի նախագծի ամփոփումն ու ավագանուն ներկայացնելը:

ՀՀԶԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով Տեղական ինքնակառավարման մասին ՀՀ օրենքով սահմանված տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀՀԶԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Արմավիրի մարզպետի կողմից ներկայացված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը:

Ներկայացվող ՀՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Հուշակերտ համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը:

ՀՀԶԾ-ն ներառում է նաև Հուշակերտ համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն Հուշակերտ համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Հուշակերտ համայնքի բնակիչների բարեկեցության ապահովման

համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսքը

Ողջունում եմ Ձեզ՝ Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Հուշակերտ համայնքի բնակիչներին, ավագանուն, համայնքապետարանի և համայնքային ենթակայության բյուջետային հիմնարկների աշխատակիցներին:

Շնորհակալություն Ձեզ, հնգամյա զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման նկատմամբ հետաքրքրություն ցուցաբերելու համար:

Հուշակերտ համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրերի կազմումը և կատարումը գերակա խնդիր է:

Համայնքում 2017-21թթ. նախատեսվում է կատարել մի շարք կարևոր աշխատանքներ՝ դրանք են՝ համայնքի կենտրոնական փողոցների և նոր թաղամասերի փողոցային լուսավորության անցկացում, ասֆալտապատ ճանապարհների վերանորոգում, խմելաջրի ներքին ցանցի վերանորոգում, մուր-մանկապարտեզի 1-ին մասնաշենքի վերանորոգում, մշակույթի տան վերանորոգում, համայնքի գլխավոր հատակագծի և գոտիավորման նախագծերի մշակում:

Նիստ կարևորություն էմ տալիս գիտելիքներով զինված, համակողմանի և ներդաշնակ զարգացած սերնդի ձևավորմանը: Կցանկանամ, որ այս գիտակցումով առաջնորդվի յուրաքանչյուրը, մանկապարտեզ-դպրոցի մակարդակներով, քանզի մատաղ սերնդին է վստահված մեր ապագան՝ մեր վաղվա պետական, քաղաքական, մշակութային և հասարակական գործիչներին, կրթելու և հայեցի դաստիարակելու խնդիրը: Անհրաժեշտ է ապահովել այն գիտակցումը, որ այդ գիտելիքները պետք է ծառայեն ինչպես իրենց անձնական բարօրությանը, այնպես էլ ազգի ու հայրենիքի հզորացմանը:

Համայնքում պրոբլեմային խնդիրներն են՝ մուր-մանկապարտեզի 1-ին մասնաշենքի վերանորոգման և մշակույթի տան վերանորոգման խնդիրները/տվյալները/ և պետական միջամտություն/:

Ծրագրի մշակմանը, քննարկմանն ու հաստատման աշխատանքներին իրենց մասնակցությունն են բերում ավագանու, համայնքապետարանի, դպրոցի, մանկապարտեզի, մշակույթի տան, փոստի, և բուժամբույլատորիայի աշխատակազմերն ու անհատ քաղաքացիները: Նշեմ նաև, որ բացի ծրագրով նախատեսված աշխատանքների կատարումից, համայնքապետարանը կարգավորում է տարվա ընթացքում ստեղծված խնդիրները՝ առաջնահերթության կարգով:

Շնորհակալություն:

Համայնքի ղեկավար՝

Ս.Մխիթարյան

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Աշխարհագրական դիրքը

Հուշակերտ համայնքը գտնվում է Արարատյան դաշտավայրում՝ Արմավիրի մարզում՝ ծովի մակարդակից 900 մ բարձրության վրա: Գյուղի կլիման, ինչպես բնորոշ է Արարատյան դաշտի կլիմային, ձմեռանը մեղմ է, ամռանը՝ շոգ: Բայց այս վերջին երկու տարում անսպասելիորեն ջերմաստիճանը իջնում է և այգիները ցրտահարվում են: Վարչական տարածքը կազմում է 514.15 հա:

Ժողովրդագրություն

Գյուղում ապրում են 1037 բնակիչներ, որոնցից 49%-ը կազմում են տղամարդիկ, իսկ կանանց թվաքանակը 51% է:

Բնակչության սոցիալական կազմը հետևյալն է.

h/h	տեղեկատվություն	ընդամենը	արական	իգական
1	բնակչության թվաքանակը, մարդ	1037	518	519
2	տնային տնտեսությունների թվաքանակը	214	X	X
2.1	այդ թվում՝	0	X	X
2.1	ժամանակավոր կացարաններում /վազոն, տնակ/ բնակվող			
2.2.	կիսակառույց տներում բնակվող	2	X	X
3	ընտանեկան նպաստ ստացող տնային տնտեսությունների քանակը	17	X	X
4	թոշակառուներ	91	34	57
5	հաշմանդամներ	16	9	7
6	միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	91	0	1
7	Երկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	0	0	0
8	փախստականներ	0	0	0
9	գրանցված ընտրողների ընտրողների թիվը	788	X	X

Բնակարանային տնտեսություն

Համայնքում կա 150 առանձնատուն 3400.0քմ տարածքով: Բնակարանի կարիք ունի 40 երիտասարդ ընտանիք, և գնալով դրանց թիվը աճում է:

Հոդօգտագործում

/հեկտար/

	Ընդամեն ը	Համայնք ում առկա	Պետակ ան	Իրավաբանա կան և ֆիզիկական անձանց սեփականու թյուն
Համայնքի վարչական տարածքը	514.15	514.15	0	514.15
Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր	470.1	470.1	0	470.1
Պահուստային հողեր	37.9	37.9	0	37.9
Բնակելի շինությունների տակ հողեր	61.79	61.79	0	61.79
Արդյունաբերական արտադրական շինությունների տակ հողեր	3.47	3.47	0	3.47
Ընդերքօգտագործմա ն հողեր	0	0	0	0
Ճանապարհների տակ հողեր	47.0	47.0	0	47.0
Առողջապահական, հանգստավայրերի, մարզական ու սպորտամշակութային նշանակության հողեր	3.10	3.10	0	3.10
Անտառային հողեր	0	0	0	0
Զբային ֆոնդի հողեր	5.78	5.78	5.78	0
Հատուկ պահպանվող տարածքներ, արգելոցներ	0	0	0	0
Համայնքի այլ հողեր	51.4	51.4	0	51.4

2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրությունը

Հուշակերտ գյուղը գտնվում է Արարատյան դաշտավայրում՝ Արմավիրի մարզում՝ Մարդարապատի հուշահամալիրից քիչ հեռու։ Անվանումը ստացել է հուշահամալիրի կառուցումից հետո։ Մինչ այդ այն կոչվել է Շախվառուտ։ Համայնքը վերաբնակեցվել է 1950թ. Թալինի շրջանի Միջնաձոր և Ձորաշեն գյուղի բնակիչներով։ Բայց գյուղը կառուցվել է ավելի վաղ, միայն 5 ընտանիք են բնակվել։ Համայնքն ապահովված է խմելու ջրով 75%-ով, որը խորքային հորից է դուրս բերվում և այնքան էլ չի համապատասխանում խմելու ջրի նորմաներին։ Համայնքի գյուղացիական տնտեսությունները հիմնականում զբաղվում են խաղողի, դեղձի, ծիրանի և բանջարաբոստանային կուլտուրաների արտադրությամբ։ Վատն այն է, որ մշակվող հողատարածքների մի մասը ոռոգվում է պոմպակայանի միջոցով, սակայն կարիք կա երեք խորքային հորերի վերանորոգման և երկու նոր խորքային հորերի փորման։ Անասնապահությամբ զբաղվողները հիմնականում արտադրում են կաթ և միս։ Անասնակերով ապահովված են։

Համայնքի սեփականություն է հանդիսանում հետևյալ գույքը.

Մշակույթի տունը, մսուր-մանկապարտեզը, գրադարանը, խմելու ջրի ջրամատակարարման համակարգը, ներհամայնքային ոռոգման համակարգը, ներհամայնքային կանուրջը, գերեզմանատունը։ Վատթար վիճակում է մսուր-մանկապարտեզը, որը խիստ կարիք ունի հիմնամուրդման։ Կոմունալ ջրագծերը լրիվ չարքից դուրս են եկել և ջրերը ներթափանցում են շենքի հիմքի տակ։ Գրադարանը համեմատական կարգով ավելի բարվոք է, մշակույթի տունը վերանորոգման կարիք ունի, իսկ գրադարանը համալրել նոր գրքերով։ Խմելու ջրի ներքին ցանցը կառուցվել է 1972թ. և վերանորոգման կարիք ունի, որպեսզի վերացվի ջրի կորուստը, որը կազմում է մոտ 25%։ Դրան հակառակ շատ լավ վիճակում է համայնքի ներհամայնքային ոռոգման համակարգը։ Համայնքը գազաֆիկացված է 100%։ Փողոցների մեծ մասը ասֆալտապատ են, որը կատարվել է 1986 թվականին։ Կանոնավոր 30 րոպե ընդմիջումով աշխատում է տրանսպորտը

Դպրոցը կարիք ունի ներքին հարդարման։ Չի գործում խմելու ջրի ներքին ցանցը, որը անջատված է։ Գործում է միայն բակում տեղադրված ծորակը։ Մսուր-մանկապարտեզի շենքը կարիք ունի վերանորոգման և չի գործում։ Մսուր-մանկապարտեզային տարիքի երեխաների խնամքը շատ է դժվարանում մանավանդ գյուղատնտեսական աշխատանքների շրջանում։

Համայնքում կա մշակույթի տուն, որը իր հիմնական նպատակին չի ծառայում։ Չի գործում ոչ մի խմբակ, երիտասարդությունը իր ազատ ժամանակը անցկացնում է հեռուստացույցի առջև, չի գործում գրադարանը։ Մարզահրապարակ չլինելու պատճառով երիտասարդությունը օգտվում է դպրոցի խաղահրապարակից։ Համայնքում գործում է նորակառույց «Առողջության պահպանման կենտրոն», որը սպասարկում է նաև հարևան գյուղերին։ Կենտրոնը հագեցած է նաև ժամանակակից սարքավորումներով և շտապ օգնության մեքենայով։ Բուժ. անձնակազմը վերապատրաստվել է՝ որպես ընտանեկան բժիշկներ։ Նորակառույց թաղամասերում անցկացվել է խմելաջրի ներքին ցանց և գազաֆիկացվել է։

Համայնքում չկա կույուղու ներքին ցանց։

Համայնքը կառավարվում է համայնքի ղեկավարի /համայնքապետի/ կողմից, որն ընտրվում է հինգ տարին մեկ անգամ։ Համայնքապետարանը ստեղծել է աշխատակազմ հետևյալ կառուցվածքով.

Պաշտքնի անվանումը	հաստիքներ
1 Համայնքի ղեկավար	1
2 Համայնքի ղեկավարի տեղակալ	1
Շնչամենք	2

Համայնքապետարանի աշխատակազմ

1 Աշխատակազմի քարտուղար	1
2 Առաջատար մասնագետ	1
3 1-ին կարգի մասնագետ	1
4 2-ին կարգի մասնագետ /	3
Շնչամենք	6

Տեխնիկական սպասարկման աշխատակազմ

Շինարար տեխնիկ	1
1 Հավաքարար	1
3 պրոմպավար	1
Շնչամենք	3

Կուլտուրայի տուն

1 Կուլտուրայի տան տնօրեն	1
2 պահակ	1
Շնչամենք	2

Մանկապարտեզ

1 պահակ	1
ընդամեն	1

2. 2 Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակ

Համայնքի 2016թ. բյուջեի եկամուտների և ծախսերի մասին տեղեկություններ /հազ.դրամ/

	Եկամուտների տեսակները	Տարեկան	
		պլան	կատարող
1.	Հողի հարկ	5278.8	5600.0
2.	Գույքահարկ	1680.0	1718.0
3.	Տեղական տուրք	20.0	20.0
4.	Խմելաջրի վճար	710.0	730.0
5.	Հողի վարձակալության վճար	351.67	352.0

6.	Գույքահարկ շենքերից	480.0	480.0
7	22 պետական բյուջեից համայնքի բյուջեին տրամադրվող այլ դոտացիա	12344.2	12344.2
	Ընդամենը		

Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփա եկամուտները կազմում է %

Հատված ,	պլան	կատարողական
համայնքապետարան /օրենսդիրգործադիր մարմին/	17303.0	17303.0
ընդհանուր բնույթի ծառայ.	35.0	35.0
ընդհանուր բնույթ.հանր.ծառայություն	0	0
աղքահանություն	650.0	650.0
ջրամատակարարում	31700.0	
մշակույթի տուն	800.0	800.0
այլմշակութա.կազմակերպութ.	200,0	
հողի օտարում	0	0
սոց.օգնություն	330.0	330.0
պահուստային ֆոնդ	0	0
Ընդամենը		

Արտադրվում է խաղող, դեղձ, ծիրան , բանջարեղեն, բոստանային կուլտուրաներ, կաթ և միս:

Սպառվում է հիմնականում հանրապետության շուկաներում և արտահանվում ՈՂ:

Համայնքը ունի մեկ միջնակարգ երկհարկանի դպրոց, որտեղ սովորում են 85 աշակերտ նախատեսված 215 աշակերտի համար: Դպրոցն ունի 23 մանկավարժ:

Մանկ-մանկապարտեզի շենքը եկհարկանի է նաժատեսված 120 երեխայի համար չի գործում:

Համայնքում գործում բուժ. ամբուլատորիա, նախատեսված օրական 15-20 մարդու սպասարկման համար 10 հոգուց:

Ընտանական նպաստների համակարգում գրանցված են 207 մարդ:

Համայնքի աշխատուժի 75 % զբաղվում է գյուղատնտեսությամբ: 15% - աշխատում է Արմավիր քաղաքում: 10%-ը տնային տնտեսությամբ:

2.3 Համայնքում իրականացվող ծրագրեր

Հուշակերտ համայնքի տարածքում պետության կողմից գալիք հինգ տարիների ընթացքում նախատեսվող /շարունակվող/ հանրապետական, մարզային ծրագրեր և միջոցառումներ նախատեսված չեն:

Չեն նախատեսված նաև հարևան համայնքների հետ համատեղ, գալիք հինգ տարիների համար, նախատեսվող (շարունակվող) միջհամայնքային համագործակցության նպատակային ծրագրեր և միջոցառումներ:

Չեն նախատեսված նաև միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, արտասահմանյան երկրների համայնքների հետ համագործակցության շրջանակներում նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր և միջոցառումներ:

Չեն նախատեսված նաև տեղացի և արտասահմանյան բարերարների կողմից իրականացվող ծրագրեր:

Չեն նախատեսված նաև համայնքի վարչական տարածքում մասնավոր ընկերությունների կողմից նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր, ներդրումներ և միջոցառումներ:

Պետության կողմից իրականացվող ծրագրերի ներդրումը խթան կհանդիսանա համայնքի զարգացման համար /սակայն դեռևս այն նախատեսված չէ/:

2.4 Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի

նկարագրությունը և ֆինանսական կանխատեսումները

2017-2021թթ. սոցիալ տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագրով ըստ առանձին բնագավառների նախատեսվող ծրագրերի, միջոցառումների և աշխատանքների համառոտ ամփոփագիր

N	Ծրագրի, միջոցառման, աշխատանքի անվանումը	Ծավալը	Ֆինանսական միջոցների անհրաժեշտ բանակը	Ֆինանսավորման աղբյուրները			կատարման ժամկետները						Կատարման տարի
				համայնքի բյուջե	դոնոր կազմակ	այլ/պետ բյուջե և այլն/	2017թ. ծավալը ֆին. միջոց	2018թ. ծավալը ֆին. միջոց	2019թ. ծավալը ֆին. միջոց	2020թ. ծավալը ֆին. միջոց	2021թ. ծավալը ֆին. միջոց		
1.	Համայնքի կենտրոնական փողոցների և նոր թաղամասերի գիշերային լուսավորության անցկացում /մ/	9800	3000	3000	-	-	600	600	600	600	600	600	համայնքի ղեկավար
2.	Առօրյա տնտեսական գործունեության վերականգնում /քառ. մ/	500	3500	500	-3000	-		500	100 0	100 0	100 0	100 0	համայնքի

3.	Աջակցություն համայնքի խմելու ջրի մեքենի ցանցի վերանորոգմանը /զծ.մետր/	450	2000		2000	-	500.	500.	500.	500.	-	համայնքի
4.	Մուր-մանկապարտեզի 1-ին մասնաշենքի վերանորոգում	1	5600	600	-5000	-	1000	1000	1000	-1000	-1600	համայնքի
5.	Մշակույթի տան վերանորոգում	1100	10000		-10000	-	10000					համայնքի
6.	Համայնքի գլխավոր հատակագծի և գոտիավորման նախագծերի մշակում		500	500	-	-	500					համայնքի

2.5 Ձարգացման խոչնդոտներ և դժվարություններ

Հուշակերտ համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման համար խոչնդոտները և առկա գոյությունները կարող են առաջանալ ներքոհիշյալ խնդիրներից.

Համայնքում առկա են գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման որոշակի դժվարությունները: Համայնքի մանկապարտեզի երկհարկանի աշենքը արդեն 28 տարուց ավելի չի գործում վերանորոգելու դեպքում այն հնարավոր է օգտագործել ու որում կրնող գրվելին տասնյակեր երեխաներ և կբացվեր նոր աշխատատեղեր:

Համայնքի մշակույթի տանը լոկալ ջեռուցման համակարգ անցկացված չէ և կարիք կա վերանորոգման, որը սպորտին, մշակույթին վերաբերվող միջոցառումների լիակատար և որակով /նաև ձմռան ամիսներին/ անցկացնելու նպատակով խիստ անհրաժեշտություն է: Ցանկալի է բարեկարգել վերանորոգել եղած վոլեյբոլի և ֆուտբոլի դաշտերը, համայնքում երիտասարդության շրջանում ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքը, լիարժեք մասնակցությունն անցնելու նպատակով:

Համայնքում նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպման համար խոչնդոտներ են հանդիսանում դպրոցում, մշակույթի տանը և համայնքապետարանում եղած սակավ ֆինանսական միջոցները, որոնց առկայության դեպքում կբացվեր խմբակներ, դասընթացներ, կկազմակերպվեր զբոսանքներ դեպի հանրապետության տեսարժան վայրեր, բնության գիրկ, մատաղ սերնդին դեռահասներին ու պատանիներին կծանոթացնեին հայրենի բնությանը, գեղատեսիլ վայրերին:

Համայնքում բնակչության սոցիալական պաշտպանություն գործընթացը, ավելի նպատակային, կազմակերպելու համար անհրաժեշտ է ֆինանսական միջոցներ, որոնք կուղղվեն բնակչության բարեկեցության ապահովության համար՝ համայնքի ընտանիքներում յուրաքանչյուր ծնվածների, մահացածների, հիվանդությունների դեպքում կցուցաբերվեր դրամական օգնություն: Հենաշարժական խնդիրներ ունեցող բնակիչներին համապատասխան սայլակներով և սարքավորումներով ապահովելու համար ունենալ միջոցներ: Համայնքում ուսումնական հաստատությունների, խանութների, բուժ ամբուլատորիայի, մշակույթի տան, հասարակական օբյեկտների մուտքերը հարմարեցնել հաշմանդամության սայլակներին համապատասխան: Նման միջոցառումները կնպաստեն հաշմանդամների մասնակցությանը հասարակական կյանքում:

Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսման համար եղած սպորտային՝ ֆուտբոլի, կարատեի պարապմունքներից զատ նպատակահարմար է բնակչության շրջանում ակտիվացնել կազմակերպել վոլեյբոլի, վազբի, բոքսի և այլ սպորտային խմբակներ, հավաքներ, մրցույթներ, պարապմունքներ:

Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանման նպատակով համայնքի բնակիչները, ովքեր ունեն տնամերձ հողամասեր՝ ցանկանում են կառուցել բնակելի տներ, փաստաթղթերի ձեռք բերումը, որը վերաբերվում է տարբեր հիմնարկություններից առացվող թույտվություններին՝ դարձնել էլ ավելի դյուրին և հասնելի: Բնակչության ֆինանսական հնարավորությունների ավելացումը՝ աշխատանքով ապահովված լինելու դեպքում:

Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպումը, հանապարհային ենթակառուցների կառուցումը և պահպանումը:

Համայնքում պետության պաշտպանության իրականացումը, աղետների ռիսկերի նվազեցումը, արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանությունը ու քաղաքացիական պաշտպանությունը իրականացնելու, կազմակերպելու համար անհրաժեշտ է տեխնիա և տրանսպորտային միջոցներ:

Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանության համար պակասում են մարկապարտեզում և դպրոցում կազմակերպվող գրույց զեկուցումները, դասընթացները, որն էլ ավելի կխթաներ բնակչության ինքնագիտակցմանը՝ շրջակա միջավայրի նկատմամբ անհատի վերաբերմունքին:

Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացման, արդյունավետ ու մատչելի բժշկական սպասարկման պայմաններ ստեղծելու համար անհրաժեշտ է լրացուցիչ ֆինանսական մասհանումներ:

Համայնքում յուրաքանչյուրի համամարդկային արժեքների ազատ և անկաշկանդ հաղորդակցման համար անհրաժեշտ է մշակութային միջոցառումների քանակական և որակական ավելացումը՝ ֆինանսական հնարավորության դեպքում:

Համայնքում չի իրագործվում բարեգործություն, որը կխթաներ համայնքում մշակութային, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման և ֆինանսական անկախության գործում:

2.6 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՄ) վերլուծություն

Ուժեղ կողմեր	Թույլ կողմեր
--------------	--------------

1. Համայնքի աշխարհագրական դիրքը/բնակլիմայական պայմանները/ 2. Համայնքն ունի ԲՈՒՀ-ի ավելի քան 82 շրջանավարտ տարբեր մասնագիտությունների գծով, որոնցից 19-ը աշխատում են դպրոցում, 4-ը աշխատում են գյուղատնտեսության մեկը՝ մշակույթի տանը, 1-ը՝ բուժ, կետում, 11-ը դրսում՝ տարբեր մասնագիտությունների գծով: Նրանք կարող են կազմակերպել համայնքի կրթության ու դաստիարակության, մշակութային, շինարարական աշխատանքները: 3. Համայնքն ունի պահեստներ, որոնք սեփականաշնորհված չեն, այստեղ կարելի է կազմակերպել գյուղատնտեսական մթերքների վերամշակման փոքրիկ արտադրություն և ընդգրկել 20-25 աշխատող: 4. Համայնքը 30մ հեռու է կենտրոնական ճանապարհից և ապահովված է մշտական տրանսպորտով: Համայնքի մոտով է անցնում մրջյետական ճանապարհ: 5. Համայնքում կա մեծ աշխատուժ՝ աշխատանքը 6. Համայնքապետարանի, մշակույթի տան, մանկապարտեզի, բուժ-ամբուլատորիայի, փոստի շենքերի և աշխատանքների բարձր վիճակը 7. Համայնքում գազի, էլեկտրականության, խմելու և ռոտման ջրերի բավարար մատակարարումը	1. Վատ վիճակում են նոր թաղամասի երեք փողոցները, որ անձրևներից հետո դառնում են համարյա անանցանելի, իսկ քամու ժամանակ փոշու ամպեր են բարձրանում: 2. Վերանորոգման կարիք ունի խմելու ջրի ներքին ցանցը: 3. Նկատվում է ծնելիության նվազում, որի հիմնական պատճառը սոցիալ-տնտեսական վիճակն է, ազդում է նաև արտագնա աշխատողների մեծ թիվը: 4. Համայնքում մեծ թիվ են կազմում արտագնա աշխատանքի մեկնողները: 5. Այս տարիների ցրտահարությունը իր ազդեցությունը 6. Իրականացվող երիտասարդական ծրագրերի պակասը 7. Հողի հարկի գանձումների դժվարությունները 8. Փողոցների ասֆալտապատում, վերանորոգում 10. Դպրոցի ներքին հարդարանք՝ վերանորոգում
Հնարավորություններ	Սպառնալիքներ
1. Գյուղատնտեսական մթերքների վերամշակման արտադրություն: 2. Կաթի և վերամշակման ձեռնարկություն: 3. Խաղողագործության, պտղաբուծության զարգացում:	1. Բնակլիմայական պայմանները՝ ա/ գլոբալ տաքացումը բ/ երաշտը գ/ ցրտահարությունը դ/ կարկտահարությունը 2. Բնակչության արտագաղթը 3. Խմելու ջրի ցանցի մաշվածությունը կարող է դառնալ որոշ հիվանդությունների պատճառ: Հիվանդությունների պատճառ կարող է դառնալ նաև խմելու ջրի որակը: 4. Վտանգ են ներկայացնում համայնքի մանկապարտեզի շենքի ներքին ցանցի մաշվածությունը, որի պատճառով ջրերը

լցվում են շենքի տակ, որը կարող է հանդիսանալ պատճառ շենքի փլուզման համար:
--

3. Համայնքի նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

3.1 Համայնքի զարգացման տեսլականը

Հուշակերտ համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրում նախատեսված աշխատանքների իրականացման արդյունքում:

Նոր թաղամասերի կենտրոնական փողոցների և գիշերային լուսավորության անցկացմա, ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների բարեկարգման՝ փոսալցման, ասֆալտապատման, խմելու ջրի ներքին ցանցի մասնակի և մսուր մանկապարտեզի նորոգման համար համայնքի բյուջեից կծախսվի 20.5 մլն դրամ: Ցուցանիշների արժեքները սահմանվել են տարեկան կտրվացքով:

Աղքատության շեմից ցածր գտնվող տնտեսությունների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին՝ 10% :

Համայնքի սեփական եկամուտների աճը՝ 26.4%:

Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը /չպայմանավորված բնական աճով/ նախորդ տարվա համեմատ՝ 1%:

Բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային, հանգստի պայմանները, գյուղը դարձնել բարեկարգ: Բարեփոխումներ կատարելու ճանապարհով նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին:

զարգացնել գյուղատնտեսությունը և անասնապահությունը, խմելու ջրի կորուստները կրճատելու միջոցով ապահովել համայնքում շուրջօրյա խմելու ջուր, անհրաժեշտ միջոցառումներ կազմակերպելու միջոցով բարելավել խմելու ջրի որակը:

Փողոցների կառուցապատման շնորհիվ բարեկարգել փողոցները և բարելավել կենցաղային պայմանները:

3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

(C) 1999 by Cambridge University Press

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Գիշերային լուսավորության անցկացում								
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակե տային արժեք	Թիրախային արժեքներ						
		2016	2017	2018	2019	2020	2021		
		-	600	600 000	600	600	600		
		000	000	000	000	000			
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Գիշերային լուսավորության անցկացում								
	Ցուցանիշներ	Ելակե տային արժեք	Թիրախային արժեքներ						
		2016	2017	2018	2019	2020	2021		
			200	200 000	200	200	200		
		000	000	000	000	000			
	2. Գիշերային լուսավորության անցկացում	Ցուցանիշներ	Ելակե տային արժեք	Թիրախային արժեքներ					
				2016	2017	2018	2019	2020	2021
					400	400 000	400	400	400
				000	000	000	000	000	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	11-ին միջանկյալ արդյունքին ապահովող գործողություններ 1.1. Չյութի, մանրախճի, ավազի ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքին ապահովող գործողություններ 2.1. Ասֆալտի փռում 2.2 Ասֆալտի հարդարում ,ամրացում								
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3 000 000 դրամ								
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ								
Ծրագրի հիմնական ոլիսները	Փողոցների գիշերային լուսավորության անցկացում								
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները								
Ծրագրի սկիզբ և	2017-2021թթ.								

Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգում
Ծրագրի հիմնական շահույթները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում խմելու ջրի ներքին ցանցի մասնակի վերանորոգման արդյունքում խմելու ջուրը կմատակարարվի շուրջօրյա, կբարձրանա բնակչության կենսամակարդակը, բավարարվածությունը և տրամադրությունը:

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 4
Աշակույթի տան վերանորոգում
(Ծրագրի անվանում)

Դարձադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Կանգառների պատրաստում, տեղադրում					
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020
		-	10000			
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020
			3000			
	4.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020
			7000			
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Հնի ապամոնտաժում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. ներքին հարդարման նյութերի ձեռք բերում 2.2 թիթեղների ձեռք բերում 2.3 ավազի ձեռք բերում					

Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 2000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 7 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 1.0000 000 դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ցիսկերը	Մշակույթի տան վերանորոգում
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում մշակույթի տան վերանորոգումով համայնքի ազգաբնակչության մշակութային կյանքը ամրապնդելու և կրթության մակարդակը բարձրացնելու նպատակով:

4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

Համայնքի 2016թ. տարեկան բյուջեի ընդհանուր եկամուտները հաշվարկել է 95978,9 ՀՀ դրամ, ընդհանուր եկամուտների մեջ՝ սեփական եկամուտները 25399,4 ՀՀ դրամ կամ 26,4%: -այս հատվածը տանել 2.2-ի սկիզբ

Համայնքում կոնկրետ ծրագրեր իրականացնելու համար կարևոր նշանակություն ունի համայնքի ֆինանսական միջոցների գնահատումը և կանխատեսումը:

Արմավիրի մարզի Մերձավան համայնքում ունի հետևյալ պատկերը.

Խ/Խ	Եկամուտների տեսակը	2016 փաստացի	2017 նախատեսվ ած	2018 նախատեսվ ած	2019 նախատեսվ ած	2020 նախատեսվ ած	2021 նախատեսվ ած
1	Խողի հարկ	5600.00	7556.8	8556.8	9556.8	9556.8	9556.8
2	Խողի վարձավճար	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0
3	Գույքահարկ փոխադրամիջոցն,	1600.0	1700.0	1800.0	1900.0	2000.0	2100.0
4	Գույքահարկ շենքերից	480.0	480.0	480.0	480.0	480.0	480.0
5	Տեղական տուրք	20.0	100.0	150.0	200.0	200.0	200.0
6	Այլ ոչ հարկային եկամուտ	1500.0	1600.0	1700.0	1800.0	1800.0	1800.0

7	Դոտացիա	12344.2	12344.2	12344.2	12344.2	12344.2	12344.2
8	ընդամենը	21944.2	24181.0	25431.0	26681.0	26781.0	26881.0

5. ՀՀԶԾ մոնիթորինգ

Իրականացման փուլում գտնվող ծրագրերը պետք է մոնիթորինգի ենթարկվեն: Մոնիթորինգը կառավարչական գործիք է, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ նախաձեռնել: Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է լինում չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը: Մոնիթորինգն, առաջին հերթին, անհրաժեշտ է համայնքի ղեկավարությունը, որպեսզի հնարավոր լինի ձեռքը պահել Ծրագրի զարկերակի վրա:

Իրականացման փուլում գտնվող ծրագրերը պետք է մոնիթորինգի ենթարկվեն: Մոնիթորինգը կառավարչական գործիք է, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ նախաձեռնել: Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է լինում չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը: Մոնիթորինգն, առաջին հերթին, անհրաժեշտ է համայնքի ղեկավարությունը, որպեսզի հնարավոր լինի ձեռքը պահել Ծրագրի զարկերակի վրա:

ՀՀԸ ԳԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄ

(Հուլիսի
2017-202

Պարտադիր խնդիր	Բյուջետավորված միջոցներ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Համայնքի սեփական եկամուտներ
		2017	2018	2019	2020	2021	
1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում	0	0	0	0	0	0	0
2. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում	22856000	24181000	25000000	26500000	27500000	28500000	4000000
3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն	950000	1000000	1000000	1000000	1000000	1600000	600000
4. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ		10000000	0	0	0	0	0
5. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն	500000						
6. Համայնքի խմելաջրով լիարժեք ապահովելը		500000	500000	500000	500000	0	0
7. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը	0	0	0	0	0	0	0
8. Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը	560000	600000	600000	600000	600000	600000	3000000
9. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում		0	500000	1000000	1000000	1000000	500000

10. Անակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը	0	0	0	0	0	0	0
11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում	0	300000	0	0	300000	0	300000
12. Գյուղական բնակավայր ընդգրկող համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը		0	0	0	0	0	0
14. Ձբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող համայնքներում՝ զբոսաշրջության զարգացման խթանում	0	0	0	0	0	0	0
15. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում	0	200000	200000	200000	200000	200000	200000
16. Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանում	0	0	0	0	0	0	0
17. Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում	0	0	0	0	0	0	0
19. Բարեգործության խթանում							

ԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ

համայնք)

(1 թթ.)

(հազ. դրամ)

Ֆինանսավորման աղբյուրներ /դրամ/					Ծախսերի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակ			
Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Բարեգործություն/նվիրատվություն	Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակ	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ	Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ
0	0	0	0	0	0	0	0			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	5000000	0	0	1000000	4600000	ոչ	այո	ոչ	լուծված չէ
0	0	0	100000000	0	1000000	9000000	ոչ	այո	այո	լուծված չէ
0	0	2000000	0	0	0	0	ոչ	այո	ոչ	լուծված չէ
0	0	0	0	96000000	26000000	80000000				
0	0	0	0	0	3000000	0	ոչ	այո	այո	լուծված է
0	0	3000000	0	0	3500000	0	ոչ	այո	ոչ	լուծված չէ

0	0	0	0	0	500000	1000000				
0	0	0	0	0	800000	1200000				
0	0	0	0	0	500000	1000000				
0	0	0	0	0	0	0				
0	0	0	0	0	0	0				
0	0	0	0	0	0	0				
0	0	0	0	0	0	0				
0	0	0	0	0	0	0				
					1000000	1000000				

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2016)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017)	Ցուցանիշի կատարողական (2017)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)
Համայնքի կայուն զարգացում					
Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	10	9.5			9
Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	10%	10%	10%	10%	10
Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով	1%	1%			1
1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում					
Համայնքում ձեռնարկատիրական գործունեությամբ զբաղվող սուբյեկտների թիվը (անհատ ձեռնարկատերեր և ձեռնարկություններ)					

Ոչ գյուղատնտեսական բնագավառում ֆորմալ զբաղվածության աճ					
2. Համայնքի գույի և դրամական միջոցների կառավարում	100	100			100
3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն	1		1		1
Առանձնացված նախադպրոցական հաստատություն (այն համայնքներում, որտեղ առանձին նախակրթարան չկա)					
Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվաքանակի հարաբերությունը համայնքի նախադպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով)	0	0	0	0	0
Ծնողների բավարարվածությունը նախադպրոցական կրթությունից	0	0	0	0	0
Արտադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվի հարաբերությունը համայնքի դպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով	0	0			0
Ծնողների բավարարվածությունը արտադպրոցական կրթությունից	0	0			0

4. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ					
Համայնքապետարանի կազմակերպված մշակութային միջոցառումների թիվ	0	0	0	0	0
Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թիվ	0	0	0	0	0
Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով	0	0	0	0	0
Ծնողների բավարարվածությունը մշակութային խմբակներից	0	0	0	0	0
Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների այցելություններ համայնքից դուրս մշակութային օջախներ	0	0	0	0	0
Համայնքապետարանի միջոցներով համայնքում կազմակերպված մարզական միջոցառումների թիվ	0	0	0	0	0
Համայնքային գրադարանի (ներառյալ էլեկտրոնային գրադարանի) առկայություն	1	1	1	1	1

Գրադարնից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	1	2			2
5. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն	0	0			24
6. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը					
Համայնքապետարանի օժանդակությամբ համայնքում գործող մարզական խմբակների թիվ	0	0	0		0
Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարավերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով	0	0	0	0	0
Ծնողների բավարարվածությունը մարզական խմբակներից	0	0			0
7. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը					
Համայնքում կառուցված բնակելի մակերես	0	0	0	0	0

Համայնքապետարանում հաշվառված բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող ընտանիքների թվի հարաբերությունը համայնքի տնային տնտեսությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով	1	1		2
8. Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը				
Համայնքի գլխավոր հատակագծի առկայություն	այո	այո		այո
Համայնքում գլխավոր հատակագծին համապատասխան տրված շինարարական թույլտվությունների թվի հարաբերությունը տրված շինարարական թույլտվությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով	0	0		0
Համայնքում քաղաքաշինական կանոնադրության առկայություն	այո	այո		այո

Կառուցապատման թույլատրության մեջ նշված ժամկետների պահպանմամբ իրականացված շինարարությունների թվի հարաբերությունը համայնքում իրականացված շինարարությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով	0	0		0
Համատիրությունների կողմից սպասարկվող բնակելի մակերեսի հարաբերությունը համայնքի կողմից սպասարկվող բնակելի մակերեսին, արտահայտված տոկոսով	0	0		0
Համայնքում հավաքված և աղբավայրերում տեղադրված աղբի հարաբերությունը համայնքում առաջացող ամբողջ աղբին, արտահայտված տոկոսով	90	100		100
Համայնքի սանիտարական մաքրման ենթարկվող տարածքի մակերեսի հարաբերությունը համայնքի ընդհանուր տարածքի մակերեսին, արտահայտված տոկոսով	9.5	9.5		10
Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը աղբահանությունից և սանիտարական մաքրումից	95	100		100

Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ջրամատակարարումից և ջրահեռացումից	60	80			100
Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ոռոգման ջրի մատակարարումից	100	100			100
Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունն աղբահանությունից և սանիտարական մաքրումից	95	100			100
Համայնքի կանաչ տարածքների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	2	3			5
Գերեզմանատների համապատասխանությունը հատակագծին (այսինքն՝ գերեզմանատան հաստատված տարածքից դուրս գերեզմանատեղի չի հատկացվում)	այո	այո			այո
9. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում					

Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը համայնքը սպասարկող հասարակական տրանսպորտի աշխատանքներից	100	100		100
Համայնքային ենթակայության ճանապարհներին տեղադրված ճանապարհային նշանների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ ճանապարհային նշաններին, արտահայտված տոկոսով	100	100		100
Համայնքում կահավորված ավտոբուսային կանգառների հարաբերությունը ավտոբուսային կանգառների ընդհանուր թվին	100	100		100
Համայնքը սպասարկող հասարակական տրանսպորտի պարկում 5 և ավելի տարի հնություն ունեցող մեքենաների հարաբերությունն ավտոպարկի մեքենաների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով				
Համայնքի ենթակայության տակ գտնվող ճանապարհների ամեն տարի ասֆալտապատած հատվածի երկարության հարաբերությունը համայնքի ենթակայության տակ գտնվող ճանապարհների երկարությանը, արտահայտված տոկոսով	2	2		4

10. Աջակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը					
Համայնքում բնակվող զինապարտ քաղաքացիների գրանցամատյանի վարում	այո	այո			այո
11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում	այո	այո			այո
12. Գյուղական բնակավայր ընդգրկող համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում					
Համայնքի՝ գյուղատնտեսությամբ զբաղվող բնակիչների եկամտի տարեկան աճ	50	50			50
Բերքատվության տարեկան աճ	30	40			40
Համայնքի մշակվող գյուղատնտեսական նշանակության հողերի հարաբերությունը ընդհանուր գյուղատնտեսական նշանակության հողերին արտահայտված տոկոսով	90	90			90
13. Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանություն					

Համայնքում էներգախնայող լամպերով լուսավորվող տարածքի հարաբերությունը ընդհանուր լուսավորվող տարածքին, արտահայտված տոկոսով	10	100			100
Համայնքի կազմակերպած ծառատունկի ժամանակ տնկված ծառերի կաշողականություն, արտահայտված տոկոսով	0	0			0
Համայնքի մաքրման շաբաթօրյակներ	3	4			
14. Զբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող համայնքներում՝ զբոսաշրջության զարգացման խթանում					
Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնային տնտեսությունների աճ նախորդ տարվա համեմատ	0	0			0
Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվաքանակի աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ	0	0			0
15. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում	0	0			0

Համայնքի միջոցներով կազմակերպված ծրագրերի և միջոցառումների քանակ	1	2			2
16.Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանում					
Համայնքում ծնելիության աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	1	1			1.5
3 և ավելի երեխաներ ունեցող ընտանիքների աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	1	1			2
17.Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում					
Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսներով	1	1			2
Համայնքային ենթակայության բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկներ ուղղորդված այցելուների քանակի նվազում նախորդ տարվա համեմատ	1	1			2

18. Համայնքային հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանում					
Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներ, որոնց մասնակցել են հաշմանդամություն ունեցող անձիք (որպես ընդհանուր միջոցառումների թվաքանակի տոկոս)	0	0			0
Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներին մասնակցած հաշմանդամություն ունեցող անձանց թվի (որպես հաշմանդամություն ունեցող անձանց տոկոս)	0	0			0
19. Բարեգործության խթանում					
Բարեգործական նպատակներով հանգանակված գումար հաշվարկված որպես համայնքի սեփական եկամուտների տոկոս	0	0			2
Համայնքի կողմից կազմակերպված բարեգործական միջոցառումների քանակ	0	2			3
Ցուցանիշ 1					

Յուզանիշ 2

Յուզանիշ n

Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

(Հուլիսի 1-ի դրությամբ)
(2017-2021 թվականներ)

Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական , (2020)
		8.9			8.8		
10	10	2			3		
		3			3		

		100			100		
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
		0			0		
		0			0		

0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
		1			1		

		2			2		
		24			23		
		0			0		
0	0	0	0	0	0	0	0
		25			30		
0	0	0	0	0	0	0	0

		2			2		
	↓		↓		↓		
		այո			այո		
		0			0		
		այո			այո		

		0			0		
		0			0		
		100			100		
		10			10		
		100			100		

		100			100		
		100			100		
		100			100		
		5			5		
		այո			այո		

100

100

100

100

100

100

6

6

		այո			այո		
	↓	այո	↓		այո		↓
		50			50		
		45			50		
		90			90		

		100			100		
		0			0		
		4			4		
		0			0		
		0			0		
		0			0		

		2			3		
		2		1	2	1	
		2			2		
		2			2		
		2			2		

		0			0		
		0			0		
		3			3		
		3			3		

Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը		Ցուցանիշի ստացման աղբյուր	Ցուցանիշի ստացման մեթոդ
			Կիսամյակա յին	Տարեկան		
8.5			8.5	X	Մարզպետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/ հարցազրույց
3.4			3.4	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
3			3	X	ՀՀ Ոստիկանություն	Հարցում
				X	ՊԵԿ տարածքային բաժին	Հարցում

				X	ՊԵԿ տարածքային բաժին/ԱՎԾ	Հարցում
100			100	100		
				X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	0	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	0	0		Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս
0			0	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0			X	0		Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս

0	0	0	0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	X		Արտադարձական հաստատություններ հաճախող երեխաների	Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
0	0	0	0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0	0	0	0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
1				X	Համայնքապետարան	Դիտարկում

2			2	2	Գրադարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
23			23			
0			0	X		
0	0	0	0	0	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
50			X		Մարզական խմբակների հաճախող	Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլու
0	0	0	0	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն

2			2	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
այո			այո	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0			0	X	Համայնքապետարան	Փաստացի ուսումնասիրություն
այո			այո	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն

0				X	Համայնքապետարան	Փաստացի ուսումնասիրություն
0				X	Համայնքապետարան/համատիրություններ	Փաստացի ուսումնասիրություն
100			100	X	Համայնքապետարան/մասնավոր օպերատորներ	խորքային հարցազրույց
12			12	X	Համայնքապետարան/մասնավոր օպերատորներ	Հարցում/խորքային հարցազրույց
100			X		Համայնքի բնակիչներ	Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ

100			X		Համայնքի բնակիչներ	Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլուս խումբ
100	.		100	100		Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլուս խումբ
100			X		Համայնքի բնակիչներ	Հարցում
5			2.5	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
այո			այո	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն

100			X		Համայնքի բնակիչներ	Հարցում
100			100	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
100			100	X	Համայնքապետա- րան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
				X	Համայնքապետա- րան/ուղևորափո- խադրումներ իրականացնող ընկերություն(ներ)	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/ հարցում
8			4	X	Համայնքապետա- րան/շինարարությո- ւն իրականացնող ընկերություն(ներ)	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/ հարցում

այո			այո	X	Համայնքապետա- րան/տարածքային զինվորական	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
այո			այո			
50			50	X	Գյուղատնտեսու- թյամբ զբաղվող բնակիչներ	Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
50			50	X	Համայնքապետա- րան	Հարցում
90			90	X	Համայնքապետա- րան/ԶՕԸ	Հարցում

100			100	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0			0	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
4			4	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
0			0	X	Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնային	Խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
0			0	X	Հյուրանոցներ, տուրսիատական գործակալություն-	Խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
0			0	0		

3			2	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
	.		.		.	.
2			2	X	ՔԿԱԳ բաժին	Հարցում
2			1	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
2			1	X	Համայնքապետարան, համայնքապետարանի կենտրոնական	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն կամ հարցում
2			1	X	Բժշկական հաստատություններ	Հարցում կամ հարցազրույց

0			X		Հաշմանդամություն ունեցող անձիք	Խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
0			0	0	Հաշմանդամություն ունեցող անձիք	Խմբային հարցազրույց/ֆոկլոր խումբ
3			1.5	3	Համայնքապետարան/բարեգործական կազմակերպություն	Հարցում կամ հարցազրույց
3			3	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն