



Հավելված
Հայաստանի Հանրապետության
Կրթության, գիտության և սպորտի նախարարի Գեներալն
Ինժեների ավագանու
2017 թվականի փետրվարի 3-ի
N 08-Ն որոշման

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԱՐՄԱՎԻՐ ՄԱՐԶ

ԳԵՏԱՇԵՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ
ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ

ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ
ԾՐԱԳԻՐ

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարի և համայնքապետարանի աշխատակիցների կողմից
Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Գագիկ Հովհաննիսյանի կողմից
Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 2017 թ փետրվարի 3-ի թիվ 08-Ն որոշմամբ

Գ.ԳԵՏԱՇԵՆ 2017թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ.....
2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ.....
3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ.....
4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ.....
5. ՀԶԾ-Ի ՍՈՆԻԹՈՐԻՆԳ.....
6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ.....

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ

ՀՀ Արմավիրի մարզի Գետաշեն համայնքի 2017-2021 թթ. զարգացման հնգամյա ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի-առնելով այդ պահանջները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման ոչ թե քառամյա, այլ հնգամյա ծրագիր:

ՀԶԾ-ն մշակվել է հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Արմավիրի մարզպետի կողմից ներկայացված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը:

Ներկայացվող համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը հանդիսանում է Գետաշեն համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը, որը մշակվում է համայնքի ղեկավարի և համայնքապետարանի աշխատակազմի կողմից, քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից և դրվում է գործածության մեջ: Այն իրենից ներկայացնում է Գետաշեն համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծությամբ և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջություն, որը նախատեսվում է ռազմավարական քաղաքականության համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծումը և նպատակային բյուջետավորման գործընթացի իրականացումը:

ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խթանումն առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես արտադրական կազմակերպությունների, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը՝ համայնքապետարանի աշխատակազմի և Գետաշեն համայնքի ավագանու հետ միասին մշակել է համայնքի 2017-2021 թթ. ՀԶԾ-ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից և դրվել է գործողության մեջ:

Գետաշենի համայնքապետարանի աշխատակազմը փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր

հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն, դրանց լուծման գործում:

Համայնքի ղեկավար Գ. ՀՈՎՀԱՆՆԻՍՅԱՆ

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Գետաշեն համայնքը (նախկինում Ջաֆարաբաղ), գտնվում է մերձ արարսյան հովտում: Ըստ ագրոկլիմայական գնահատման գտնվում է Արարատյան հարթավայրի չոր, ցամաքային շրջանում: Բարձրությունը ծովի մակերևույթից՝ 800 մ: Հեռավորությունը Երևանից՝ 64 կմ, մարզկենտրոնից՝ 18 կմ:

Հողային կազմը հիմնականում ավազակավային է: Կուլտուր-ոռոգելի հողերը ձևավորվել են դարերի ընթացքում, մարդկանց կողմից մշակելու հետևանքով: Գյուղն ապահովված է խմելու ջրի ցանցով: Կա գոհվածների հուշարձան, որը գտնվում է մշակույթի տանը հարող հիանալի կահավորված գրոսայգում: Գործում է մշակույթի տունը և գրադարանը: Համայնքի ներդրումներով 2002 թվականին շահագործման է հանձնվել տիպային բուժամբույլատորիան, որտեղ աշխատում է բժշկական ապահովագրական համակարգը:

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները (01. 01.2017 թ. դրությամբ)

Չ/Հ	Ցուցանիշները	Մարդ
1.	Բնակչության առկա թվաքանակը	2704
2.	Տնային տնտեսությունների թվաքանակը	490
2.1	այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վազոն, տնակ/ բնակվող	6
2.2	կիսակառույց տներում բնակվող	8
3.	Ընտանեկան նպաստ ստացող բնտանիքների քանակը	32

Համայնքի բնակչության 48% կազմում են տղամարդիկ և 52% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները
(01.01.2017 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կանայք	Տղամարդիկ
1.	Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝	2704	1375	1329
	մինչև 1 տարեկան	35	17	18
	1-2 տարեկան	72	34	38
	3-4 տարեկան	68	32	36
	5-6 տարեկան	82	40	42
	7-10 տարեկան	115	66	49
	11-14 տարեկան	126	65	61
	15-17 տարեկան	112	58	54
	18 և ավելի տարեկան	1776	971	805
2.	Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝	305	187	118
3.	Միակողմանի ծնողագուրկ երեխաներ	2	0	2
4.	Երկկողմանի ծնողագուրկ երեխաներ	0	0	0
5.	Հաշմանդամ երեխաներ	7	1	6
6.	Խնամակալության հանձնված երեխաներ	0	0	0
7.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	1	0	1
8.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	4	0	4
9.	Հաշմանդամներ	122	60	62
10.	Զբաղվածներ /հողագործությամբ/	1569		
11.	Գործազուրկներ	220		
12.	Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը	32		
13.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	2		

Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտազնա աշխատանքով:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԲԱՂԵՑՐԱԾ ՏԱՐԱԾՔԸ

- Գետաշեն համայնքի վարչական տարածքը – 1412.3 հա
- Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր – 1034.0 հա
- Բնակավայրային նշանակության հողեր – 174.0 հա
- Էներգետիկայի և տրանսպորտի հողեր – 1.83 հա
- հատուկ պահպանվող հողեր – 3.7 հա
- Զրային ֆոնդեր – 13.75 հա
- այլ – 240.0 հա
- Բնակավայրի տարածքը – 175.05 հա
- Հողի սեփականաշնորհման մասնակցած ընտանիքների թիվը – 996
- Մեկ հողաբաժնի չափը մինչև 0.7 հա
- Գետաշեն համայնքի սեփականություն համարվող հողեր – 210.96 հա

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

- Գետաշեն համայնքի 2017 թվականի ընդհանուր բյուջեն կազմել է 58905.0 հազար դրամ:
- Որի մեջ համայնքի սեփական եկամուտը կազմում է 40.7 %
- Համայնքում հիմնականում զբաղվում են հողագործությամբ:
- Համայնքում զարգացած է գյուղատնտեսությունը, հիմնական ճյուղերն են՝
 1. խաղողի այգիներ տարեկան շուրջ 2000.0 տոննա
 2. պտղատու այգիներ տարեկան շուրջ 2000.0 տոննա
 3. բանջարաբուծություն տարեկան շուրջ 3000.0 տոննա
- Գյուղատնտեսական արտանդրանքի վաճառքը իրականացվում է սեղում, շուկայում և մթերոլ կազմակերպություններում:

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ

Գետաշեն համայնքի ղեկավարը վերընտրվել է 4-րդ անգամ անընդմեջ 2014թ. սեպտեմբերի 19-ին; Համայնքի ավագանին / բաղկացած 7 անդամներից/ ընտրվել է 2016թ. սեպտեմբերի 18-ին

Համայնքապետարանի աշխատակազմը բաղկացած է 18 աշխատակիցներից՝ հետևյալ կառուցվածքով

1. Համայնքի ղեկավար - 1

2. տեղակալներ - 1
3. համայնքային ծառայողներ - 7
4. տեխնիկական աշխատող - 4
5. մշակույթի տուն - 4
6. հակակարկտային կայանների պահակ-1

ԲՆԱԿԵԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՄՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

- Գետաշեն համայնքում կա շուրջ 522 անհատական բնակելի տներ:
Գետաշեն համայնքում առկա են բնակելի տների կարիք ունեցող ընտանիքներ, որոնք գտնվում են սոցիալապես անապահով վիճակում:

Բնակչությունը և շրջակա միջավայրի պահպանությունը ջրամատակարարում

Ջրաապահովվածության պայմաններով համայնքը գտնվում է օգտագործման համար պիտանի ստորգետնյա ջրերով ապահովված գոտում: Ջրամատակարարման համակարգերը կառավարվում է համայնքապետարանի միջոցների հաշվին:

Ջրամատակարարման համար օգտագործվում է արտեզյան ջրեր:

Անբարենպաստ է գոյություն ունեցող ջրամատակարարման ցանցի տեխնիկական վիճակը:

Հիմնախնդիրներ

Ջրային կառույցների և մատակարարման ցանցի քայքայված և մաշված վիճակ .

ՏՐԱՆՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

- Համայնքի վարչական տարածքի փողոցներում տեղադրված են երթևեկության նշաններ՝ անհրաժեշտ կանոնակարգով:

Հիմնախնդիրներ

ներհամայնքային ճանապարհների բավարար վիճակ

հասարակական տրանսպորտի որոշ կանգառների անբարեկարգ վիճակ.

Գովազդ, առևտուր և սպասարկում

Համայնքի տարածքում առևտրի, հասարակական սննդի և սպասարկման ոլորտի օբյեկտների ընդհանուր թիվը կազմում է 4, այդ թվում

- - առևտրի փոքր օբյեկտներ -4

Հիմնախնդիրներ

համայնքի փողոցներում տեղակայված խանութների բավարար վիճակ.
գովազդային վահանակների անբավարար քանակ և որակ.
տեղեկատվական սարքավորումների բացակայություն:

ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ, ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ԵՎ ՍՊՈՐՏԻ ԲԱԺԻՆ

*Համայնքի ենթակայության տակ գործող նախադպրոցական հաստատություն չի գործում:
Անհրաժեշտ է համայնքում կառուցել մանկապարտեզի շենք:*

Համայնքի ենթակայության տակ գործող գրադարանը գտնվում է անմխիթար վիճակում:
Անհրաժեշտ է Գրադարանը ապահովել մասնաշենքով, գույքով, մասնագետով:

Հիմնախնդիրներ՝

Ժամանակակից ընթերցողական գրականության կարիք.
տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կիրառման ցածր մակարդակ.

Համայնքի ենթակայության տակ գտնվող մշակույթի տունը, ապահովված է շենքային վատ
պայմաններով

Հիմնախնդիրներ՝

մշակութային տան կապիտալ վերանորոգում.

- երիտասարդների համար աշխատատեղերի բացակայություն.
- երիտասարդների համար ժամանցի կազմակերպման անբավարար վիճակ:

Ֆիզկուլտուրա և սպորտ

Հիմնախնդիրներ՝

մարզադպրոցի կարիք.

Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի արմատավորման ոչ բավարար մակարդակ:

ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

- Համայնքի տարածքում գործում է «Գետաշենի բժշկական ամբուլատորիա » ՀՈԱԿ-ը՝ 8 աշխատողներով, որից 4 բուժ. աշխատող:

ՀԱՆԳՍՏԻ ԳՈՏԻՆԵՐ, ԶԲՈՍԱՅԳԻՆԵՐ, ԽԱՂԱՀՐԱՊԱՐԱԿՆԵՐ

Գետաշեն համայնքն ունի՝

- գրոսայգի - 1

Էներգամատակարարում

Գետաշեն համայնքի էներգահամակարգը կառավարվում է Հայաստանի էլցանցներ ընկերության կողմից:

Գետաշեն համայնքի գազամատակարարումը իրականացվում է Գազայրոմ – Արմենիա ընկերության կողմից:

Արտաքին լուսավորություն

2017թ. հունվարի 1-ի դրությամբ Գետաշեն համայնքում լուսավորվող փողոցների թիվը կազմել է 2, իսկ լուսավորության ցանցը՝ 1.5 կմ

Հիմնախնդիրներ՝

արտաքին լուսավորության լուսակետերի անբավարար քանակ.

արտաքին լուսավորության ցանցի անբավարարություն

2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

Համայնքում իրականացվում են ծրագրեր համայնքապետարանի կողմից՝

- 1.Խմելու ջրագծերի մասնակի վերանորոգում
- 2.Արտաքին լուսավորության ցանցի անցկացում
- 3.ներհամայնքային փողոցների նորոգում

2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2017թ.՝ 67.7.0%, 2018թ.՝ 65.5%, 2019թ.՝ 64.0 %, 2020թ.՝ 62.5%, 2021թ.՝ 61.1%.) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիչ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

Աղյուսակ 3. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	հազար դրամ						
		2015թ.	2016թ.	2017թ.	2018թ.	2019թ.	2020թ.	2021թ.
		փաստ	փաստացի	կանխ	կանխ	կանխ.	կանխ.	կանխ.
		.	ցի

	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ	47650.6	45056.0	51775.6	53479.6	54779.6	56079.6	57379.6
1	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ							
1.1	Հողի հարկ	8667.0	3349.4	8500.0	10000.0	11000.0	12000.0	13000.0
1.2	Գույքահարկ շենք շինությունների և փոխադրամիջոցների համար	4227.7	5384.5	5200.0	5300.0	5400.0	5500.0	5600.0
1.3	Տեղական տուրքեր	100.3	102.6	496.0	500.0	600.0	700.0	800.0
1.4	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	1862.5	1139.9	2500.0	2600.0	2700.0	2800.0	2900.0
2	Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ/2.1+2.2/	32793.1	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6
2.1	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	32793.1	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6	35079.6

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն

(եկամուտների կանխատեսումը 2015թվականի համեմատ աճը արտահայտված տոկոսներով)

Եկամտի և ծախսի տեսակը	2015թ. տարեկան պլան	2017թ. կանխ.	2015թ փաստ.նկ ստո %	2018թ. կանխ.	2015թ փաստ.նկ ստո %	2019թ. կանխ.	2015թ փաստ.նկ ստո %	2020թ. կանխ.	2015թ փաստ.նկ ստո %	2021թ. կանխ.	2015թ փաստ.նկ ստո %
Ընդամենը եկամուտներ	47650.6	51775.6	8.6%	53479.6	12.2%	54779.6	15.0%	56079.6	17.7%	57379.6	20.4%
Հարկային եկամուտներ որից	14857.5	16696.0	12.3%	18400.0	23.8%	19700.0	32.6%	21000.0	41.3%	22300.0	50.0%
Հողի հարկ	8667.0	8500.0	-1.9%	10000.0	15.3%	11000.0	26.9	12000.0	38.4%	13000.0	50%
Գույքահարկ /շենք և ավտո/	4227.7	5200.0	23.0%	5300.0	25.3%	5400.0	27.7%	5500.0	30.1%	5600.0	32.5%
Տեղական տուրքեր	100.3	496.0	396.9%	500.0	398.5%	600.0	498.2	700.0	597.9%	800.0	697.6%
Այլ եկամուտներ	1862.5	2500.0	34.2%	2600.0	39.5%	2700.0	45.0%	2800.0	50.3%	2900.0	55.7%
Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն.	32793.1	35079.6	6.9%	35079.6	0%	35079.6	0%	35079.6	0%	35079.6	0%

2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Կապիտալ վերանորոգման և բարեկարգման կարիք ունեն մշակույթի տունը, խմելու ջրագծերը, գյուղի ամբողջական գազաֆիկացումը, ճանապարհները.

- գործազրկություն, սոցիալապես անապահով աղքատ բնակչություն, ցածր աշխատավարձի առկայություն
- խմելաջրի ցացի անմխիթար վիճակ

Գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման խնդիրը դժվարություններ է առաջացրել համայնքի բյուջե մուտքագրվող հողի հարկի և գույքահարկի գանձման գործընթացում:

Նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՄ) վերլուծություն

Համայնքի զարգացումն ապահովող միջոցառումների մշակման և իրատեսական արդյունքների հասնելու համար իրականացվել է համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, արտաքին միջավայրի կողմից ընձեռնված հնարավորությունների և սպառնալիքների գնահատում

Ուժեղ կողմեր	Թույլ կողմեր
<p>1. Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի առկայություն</p> <p>2. Համայնքի գազաֆիկացվածություն</p> <p>3. Հեռախոսակապի և հեռուստաընկերությունների առկայություն</p> <p>4. Տեխնիկական բավարար ապահովվածություն ունեցող առողջապահական կառույցի առկայություն</p>	<p>1. Խմելու ջրի համակարգերի վերանորոգման անհրաժեշտություն</p> <p>2. Անբարեկարգ փողոցների առկայություն</p> <p>3. Համայնքային ենթակայության կառույցների վերանորոգման և գույքի ձեռքբերման անհրաժեշտություն</p> <p>4. Ծառայությունների մատուցման մշակույթի ոչ բավարար մակարդակ</p> <p>5. Գործարար-ակտիվ երիտասարդների թույլ կապ</p>

<p>5. Ժամանակակից առևտրի և սպասարկման օբյեկտների առկայություն</p> <p>6. Համայնքային իշխանությունը պատրաստակամ է համայնքում ներդրողներին նպաստավոր պայմաններ առաջարկելիս</p> <p>7. Անշարժ գույքի ցածր գներ</p> <p>8. Ժամանակակից տեխնիկական սարքավորումներով ապահովված ուսումնական հաստատության՝ միջնակարգ ագրոդպրոցի առկայություն</p> <p>8. Ոռոգման ցանցի առկայություն</p> <p>10. Պտղատու և խաղողի այգիների մոտ 170 հա տարածք</p> <p>11. հակակարկտակայանների ցանցի առկայություն</p>	<p>6. Առկա գործազրկություն</p> <p>7. Բնակչության վարկունակության անկում</p> <p>8. Ժամանցի հնարավորության բացակայություն</p> <p>9. Ներդրումային ծրագրերի և արտասահմանյան ներդրողների բացակայություն</p> <p>10. Գյուղատնտեսական մթերքների իրացման խնդիր</p> <p>11. նախադպրոցական հիմնարկի բացակայություն</p>
<p>Հնարավորություններ</p>	<p>Սպառնալիքներ</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Հեռանկարային ծրագրեր, որոնք կբերեն ֆինանսական կայունության - Մեծ է աշխատուժի առկայությունը - Համայնքի ղեկավարն ու ավագանին վայելում են բնակչության վստահությունը 	<ul style="list-style-type: none"> - Խմելաջրի համակարգի մաշվածությունը - Համայնքում գործազրկությունը - Բնակչության անվճարունակ լինելը

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Գետաշենի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության անսահման աշխատասիրությունը, որը հնարավորություն կստեղծի համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման համար:

Համայնքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր դարձնելը:

Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

- ✓ Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
- ✓ Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,
- ✓ Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	12%	11%	10.0%	9.0%	8.0%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	0.7%	1.5%	1.6%	1.7 %	1.7%
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	0.3%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%

3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

- Համայնքում հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով բարելավել բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ
- Համայնքի ղեկավարի իրավասության շրջանակներում միջոցներ ձեռնարկել պաշտպանելու համայնքի բնակիչների ու տնտեսավարող սուբյեկտների իրավունքներն ու շահերը.
- ապահովել համայնքի նախադպրոցական, մշակույթի և սպորտի բնագավառների կազմակերպությունների անխափան և նպատակային գործունեությունը, իրականացնել այդ կազմակերպությունների շենքերի հիմնական վերանորոգման, ջեռուցման, ջրամատակարարման վերականգնման և գույքի ձեռք բերման աշխատանքներ
- համայնքում պայմաններ ստեղծել՝ զարգացնելու փոքր և միջին բիզնեսը՝ ստեղծելով նոր աշխատատեղեր մասնավոր սեկտորում
- միջոցներ ձեռնարկել համայնքի սոցիալապես անապահով ընտանիքների սոցիալական, կոմունալ-կենցաղային պայմանների բարելավման համար
- բարձրացնել համայնքի բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակն ու որակը՝ բարելավելով համայնքի բյուջեի եկամուտների հավաքման աշխատանքները և նպատակային օգտագործելով բյուջեի միջոցները
- համայնքի բնակչության մշակութային կյանքի և աշխատանքից ազատ ժամերին հանգստի կազմակերպում
- բարելավել համայնքի բյուջեի ֆինանսական վիճակը՝ բարձրացնելով եկամուտների հավաքագրման մակարդակը՝ ճշտելով հողի հարկի և գույքահարկի բազաները
- համայնքում իրականացնել բարեկարգման և կանաչապատման ընդգրկուն աշխատանքներ
- համայնքի ճանապարհների հիմնանորոգում:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են՝

- ✓ **Խմելաջրի ցանցի կապիտալ վերանորոգում**
- ✓ **Համայնքի փողոցների և ճանապարհների վերանորոգում**
- ✓ **Համայնքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում**
- ✓ **Մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգում**

4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր:

Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում Ե		2100.0	2100.0	2100.0	2100.0	2100.0	✓											
Համայնքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում		1700.0	1700.0	1750.0	1750.0	1750.0	✓											
Մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգում					8500.0	8500.0	✓		✓	✓	✓							
																		Լուծված չէ

5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

ՀԶՀԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:
 ՀԶՀԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:
Կից ֆայլում ներկայացված է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

ԵԶՐԱՓՈՒՄ

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագիրը հիմք է հանդիսանալու համայնքի տարեկան ծրագրերի և բյուջեների մշակման և կատարման աշխատանքները կազմակերպելիս:

Ելնելով Գետաշեն համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագրի ռազմավարությունից և ընդհանուր նպատակներից՝ շատ կարևոր է սեփական եկամուտների լրացուցիչ աղբյուրներ գտնելը, ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու նպատակային օգտագործումը: 2017-2021թթ. համայնքային բյուջեները պետք է մշակել՝ որպես զարգացման ծրագրային բյուջեներ, որոնցով հնարավոր կլինի իրականացնել ինչպես ընթացիկ և հիմնական վերանորոգման աշխատանքներ, այնպես էլ սոցիալ-տնտեսական զարգացման տարբեր ծրագրեր:

Համայնքապետարանի բաժինները և ծառայությունները կմշակեն իրենց բնագավառի զարգացման կոնկրետ ծրագրեր, որոնք կարելի է ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության կառավարություն, մարզպետարան: Լրացուցիչ ներդրումներ հայթայթելու նպատակով նախատեսվում է փնտրել ինվեստիցիաների նոր աղբյուրներ, ներգրավել գործարարների սեփական միջոցները, տարբեր սոցիալական հիմնադրամների ներդրումները:

ՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքի յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով:

Աշխատակազմի քարտուղար

Վ. Իսահակյան