



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ ԱՊԱԳԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ  
ԱՎԱԳԱՆԻ

Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Ապագա համայնք  
ՀՀ, Արմավիրի մարզ, գ.Ապագա, (093)306033, (0231)68511,  
apaga.armavir@mta.gov.am

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**

09 ՍԵՊՏԵՄԲԵՐԻ 2019թվականի N 35-Ա

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ ԱՊԱԳԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2019-  
2024ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի  
Հանրապետության օրենքի 18-րդ հոդվածի առաջին մասի 4-րդ կետով , 82-րդ  
հոդվածով և հիմք ընդունելով համայնքի ղեկավարի առաջարկությունը,

Ապագա համայնքի ավագանին

**ՈՐՈՇՈՒՄ Է՝**


1. Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Ապագա համայնքի  
2019-2024 թվականների զարգացման ծրագիրը՝ համաձայն հավելվածի:
2. Սույն որոշումն ուժի մեջ է մտնում ընդունման պահից :


Կողմ -6

Դեմ -0


Ձեռնպահ -0

ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆ 

ԻԲՈՅԱՆ ՍՈՒՐԵՆ 

ՀԱԿՈԲՅԱՆ ՀԱԿՈԲ 

ՀԱԿՈԲՅԱՆ ՖԼՈՐԱ 

ՄՈՒՐԱԴՅԱՆ ՄՈՒՐԱԴ 

ՎԱՐԴԱՆՅԱՆ ՌՈԲԵՐՏ 

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿՎԱՐ



ՊԵՏՐՈՍ ԱՎԱԳՅԱՆ

2019թվականի սեպտեմբերի 09

Ապագա համայնք

# ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶԻ

## ԱՊԱԳԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2019-2024թթ

### ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

Կազմեց՝ համայնքի ղեկավար

Պ. Ավագյան

Հաստատավել է համայնքի ավագանու 2019 թվականի սեպտեմբերի 9-ի N 35 -Ա որոշմամբ

ԱՊԱԳԱ ՀԱՄԱՅՆՔ - 2019

#### Բովանդակություն

1. Համայնքի ղեկավարի ողջունի խոսք	2
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն	3
2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն	3
2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը	4
2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրեր	5
2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները	6
2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ	9
2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի , հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈԻԹՀՍ)	12
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում	13
3.1. Համայնքի զարգացման տեսլականը	13
3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ	13
4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում	22
5. ՀՀԶԾ մոնիթորինգ	23

## 1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք

Համայնքի զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական և մարդկային հնարավորությունների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից համայնքային քաղաքականությունների և ձեռնարկվելիք իրատեսական քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը նախատեսում է միջնաժամկետ կտրվածքով համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծումներ և դրան համապատասխան ծրագրանպատակային և արդյունավետ բյուջետավարման գործընթացի իրականացում:

Ապագա համայնքի ռազմավարական ծրագիրն առաջին հերթին ուղղված է համայնքի սոցիալ-տնտեսական վիճակի բարելավմանը: Վերջինիս նպատակն է բազմակողմանի ու հանգամանալից քննարկումների արդյունքում վեր հանված համայնքային խնդիրներին հնարվորինս տալ լուծումներ, դրանով իսկ բարելավել կյանքի որակը համայնքում: Մոտակա տարիներին համայնքի ռազմավարության ծրագրի նպատակները կլինեն՝

1. Համայնքում ոռոգման ջրի պոմպակայանի և միջտնտեսական ցանցի կառուցում
2. Մշակույթի տան հիմնանորոգում
3. << Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> հուշարձանի կառուցման ավարտ
4. Մարզադպրոցի կառուցում
5. Փողոցային լուսավորություն
6. Համայնքի ճանապարհների խճապատում , հարթեցում և մասնակի ասֆալտապատում
7. Էլեկտրական ենթակայանի տեղադրում
8. Համայնքի երկու փոցողների գազաֆիկացում

Ապագա համայնքի ռազմավարական ծրագիրը մշակվել է համայնքի ղեկավարի, Աշխատակազմի, համայնքի ավագանու, բնակիչների և այլ շահագրգիռ կողմերի հետ համատեղ քննարկումների արդյունքում:

Ես դիմում եմ համայնքի բնակչությանը, ավագանուն և բոլոր շահառուներին ակտիվորեն մասնակցելու այս ծրագրի իրականացմանը , քաղաքացիական պատասխանատվության բարձրացմանը, համայնքի բյուջեի միջոցների գոյացմանը և դրանց նպատակային օգտագործմանը շահագրգիռ մոտեցում ցուցաբերելու և ընթացիկ ու հետագա գործողությունների համատեղ մշակման միջոցով հզորանալու ու բարգավաճելու է մեր համայնքը և Ապագան ունենալու է գեղեցիկ ու նոր ապագա :

Ապագա համայնքի ղեկավար՝

Պետրոս Ավագյան

## 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

### 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Ապագա՝ համայնք Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի, Վաղարշապատի տարածաշրջանում:

Համայնքը նախկինում ունեցել է Թուրքմենլու, Վերին Թուրքմենլու անվանումները, . 1935 թվականից անվանվել է Ապագա:

Արևմտյան Հայաստանի Բիթլիսի նահանգի Մոտկանի գավառի Նիչ, Մցու, Կնձու, Բուզնոտ, Մրցան, Քաշախ, Հիզան, Տնգետի, Խուլթի՝ Գելոնք, Մուշի Բլանուխ, գյուղերից, Ալաշկերտից Մեծ Եղեռնից փրկված հայերը իրենց ապաստանը գտան Արաքս գետի ձախ ափից ոչ շատ հեռու մի բնակավայրում, որն սահմանին մոտ էր և հայրենիք վերդառնալուց շուտ կհասնեին տուն: Նրանք մնացին, սակայն երբեք հույսը չկտրելով, որ մի օր վերադառնալու են իրենց հայրենիքը՝ Էրզիր: Նրանք մնացին ու հիմնեցին նոր բնակատեղի, որն 1935 թվականին անվանեցին Ապագա, որպես նոր կյանքի սկիզբ և շարունակություն:

Համայնքը հիմնադրվել է 1919 թվականին: Հաղթահարել է սովի, հիվանդությունների ու համաճարակների, կոլեկտիվացման, Հայրենական Մեծ պատերազմի դժվարին տարիները:

Մեծ է նաև համայնքի բնակիչների դերը Արցախյան ազատագրական պայքարում: Արյան կանչով նրանք մասնակցեցին և իրենց ներդրումը ունեցան հայրենքի պաշտպանության և հաղթանակի գործում: 2016 թվականի Արցախում ապրիլյան քառօրյա պատերազմում զոհվեց հերոս կապիտան Հովսեփ Գեղամի Կիրակոսյանը:

Համայնքը սահմանակից է Ջրառատ, Ջրարբի, Լուսագյուղ, Գրիբոյեդով, Առատաշեն, Արտաշար և Երասխահուն համայնքներին:

Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 831,91 հա: Բարձրությունը ծովի մակերևույթից 834 մ: Համայնքի հեռավորությունը մայրաքաղաքից 31 կմ է, մարզկենտրոնից 36 կմ, ՀՀ պետական սահմանից 6 կմ:

Բնակչությունը՝ առկա 1972, մշտական 1989 (առ 01.01.2019թ.)

Բնակչության կազմը՝ 90% հայեր և 10% եզդիներ:

Տնային տնտեսությունների թիվը՝ 386, առկա 376:

Աղյուսակ 1. Համայնքի բնակչության թիվը՝ առկա 1989

1	Կանայք	964
2	Տղամարդիկ	1025
3	0-6 տարեկան	160
4	7-17 տարեկան	278
5	18-63 տարեկան	1316
6	63 և բարձր	155
7	Կենսաթոշակառուներ	155
8	Փախստականներ	1
9	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	5
10	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	1
11	Հայրենական Մեծ պատերազմի մասնակիցներ	0
12	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	20
13	հաշմանդամներ	43
14	Աշխատունակներ	1316
15	Զբաղվածներ	1264
16	Գործազուրկներ	0
17	Տնային տնտեսություններ	386
18	Ընտանեական նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ	14
19	Հայրենական Մեծ պատերազմում զոհվածների ընտանիքներ	1
20	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքներ	1
21	Անօթևան ընտանիքներ	0

2.2 Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակ

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 55550.7 հազար դրամ :

Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 34.8 % : Համայնքն ունի դպրոց , մանկապարտեզ , հունա-հռոմեական ոճի ըմբշամարտի մարզադպրոց, մշակույթի տուն , գրադարան , բուժ. ամբուլատորիա , կապի հանգույց :

Այլ արտադրական ձեռնարկություններ չկան : Կան մի քանի Ա/Ձ-ներ , որոնք աշխատատեղեր են ապահովում , սակայն քիչ քանակով : Բնակչությունը հիմնականում զբաղվում է գյուղատնտեսությամբ՝ բանջարաբուծությամբ և անասնապահությամբ :

Համայնքի հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը բանջարեղենն է: Բանջարեղենն աճեցնում են սեփական հողամասերում կառուցված պոլիէթիլենային թաղանթի և ապակյա ջերմոցներում : Համայնքն ունի 0.6 հա ապակյա և 15.3 հա թաղանթավոր ջերմատներ :

Տարեկան արտադրվում է 66.075 հազար ցենտներ բանջարեղեն և քիչ քանակությամբ միս , կաթ , որոնց հիմնական սպառումը կատարվում է գյուղատնտեսական շուկաներում՝ Երևանի, Էջմիածնի , Արմավիրի մարզի Հովտաշատ համայնքի :

Համայնքը զբոսաշրջային առումով մեծ հետաքրքրություն չի ներկայացնում , չնայած համայնքում ունենք հուշաձևաններ՝ համայնքի մուտքի , նվիրված Մեծ Եղեռնի 90 ամյակին , Ապրիլյան քառօրյա պատերազմում զոհված հերոս՝ կապիտան Հովսեփ Կիրակոսյանին , << Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> ,ինչպես նաև մշակույթի տանը գտնվող հանրապետական նշանակության նորահայտ հուշարձանի կարգավիճակ ունեցող, ՀՀ Ժողովրդական նկարիչ՝ Սարգիս Մուրադյանի << Սասունցիներ >> որմնանկարը :

Համայնքն ունի դպրոց , մանկապարտեզ :

Համայնքի դպրոցը երկհարկանի , բարեկարգ կառույց է, սպորտային մարզադահլիճով : Շենքի մակերեսը կազմում է 1389 քառակուսի մետր, ընդհանուր տարածքը 8970 քառակուսի մետր, նախատեսված է 192 աշակերտի համար ,այժմ ունի 220 աշակերտ , աշխատակիցների թվաքանակը՝ 38 , որոնցից մանկավարժներ՝ 27 ,որոնց 92% -ն ունի բարձրագույն կրթություն , կին ուսուցիչները կազմում են 80% -ը : Դպրոցը հիմնանորոգված է, ջեռուցվում է :

Մանկապարտեզի շենքը նախատեսված է 120 երեխայի համար , հիմնանորոգված է և գտնվում է բարվոք վիճակում : հաճախում են 78 երեխա :

Համայնքի սեփականություն հանդիսացող մշակույթի տան մի մասում են գտնվում Համայնքապետարանը և բժշկական ամբուլատորիան , որոնք հիմնանորոգված են և գտնվում են բարվոք վիճակում : Համայնքի բժշկական ամբուլատորիան սպասարկում է նաև հարևան Լուսազյուղ համայնքը, ունի 7 աշխատող , որոնցից մեկ ընտանեական բժիշկ և երկու ընտանեական բուժքույր :

Ընտանեական նպաստ են ստանում 14 ընտանիք : Համայնքի բնակիչների մոտ 80%-ը զբաղվում են գյուղատնտեսությամբ: Գործազուրկներ գրանցված չունենք :

### **2.3 Համայնքում իրականացվող ծրագրերը**

Համայնքը նախկինում համագործակցել է պետական , տեղական և միջազգային դոնոր կազմակերպությունների , տեղացի և արտասահմանյան բարերարների հետ և իրականացրել ենք ծրագրեր :

Համայնքի տարածքում պետության կողմից գալիք հինգ տարիների ընթացքում նախատեսված են պետական, միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, ինչպես նաև տեղացի և արտասահմանյան բարերարների, համայնքի վարչական տարածքում մասնավոր ընկերությունների կողմից իրականացվող ծրագրեր:

Պետության կողմից իրականացվող ծրագրերի ներդրումը խթան կհանդիսանա համայնքի զարգացման համար :

Նախատեսված են հարևան համայնքների հետ համատեղ, գալիք հինգ տարիների համար, նախատեսվող (շարունակվող) միջհամայնքային համագործակցության նպատակային ծրագրեր և միջոցառումներ:

## 2.4 Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

Աղյուսակ 2. Համայնքի 2017-2018թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2019-2024թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	2017. փաստ.	2018թ. նախատ.	2018թ. փաստ.	2019թ. նախատ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2022թ. կանխ.	2023թ. կանխ.	2024թ. կանխ.
1	2	3	4	5	6	7	8	8	8	8
	<b>ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐԻ ԸՆԴՄԵՆԸ (I+II+III)*</b>	<b>50423,8</b>	<b>51494,1</b>	<b>46589,6</b>	<b>52099,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>
<b>I.</b>	<b>ԸՆԴՄԵՆԸ ԵՎԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)*</b>	<b>50423,8</b>	<b>51494,1</b>	<b>46589,6</b>	<b>52099,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>	<b>52282,0</b>
<b>1.</b>	<b>9</b>	<b>9126,6</b>	<b>10372,8</b>	<b>8138,2</b>	<b>10343,5</b>	<b>10526,5</b>	<b>10526,5</b>	<b>10526,5</b>	<b>10526,5</b>	<b>10526,5</b>
<b>1.1</b>	<b>Գույքային հարկեր անշարժ գույքից</b>	<b>5347,0</b>	<b>4830,4</b>	<b>2898,9</b>	<b>4790,5</b>	<b>4746,4</b>	<b>4746,4</b>	<b>4746,4</b>	<b>4746,4</b>	<b>4746,4</b>
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	409,9	347,4	203,6	348,4	348,4	348,4	348,4	348,4	348,4
	Հողի հարկ	4937,1	4483,0	2695,3	4442,1	4442,1	4442,1	4442,1	4442,1	4442,1
<b>1.2</b>	<b>Գույքային հարկեր այլ գույքից</b>	<b>3223,2</b>	<b>4986,4</b>	<b>4896,1</b>	<b>5017,0</b>	<b>5200,0</b>	<b>5200,0</b>	<b>5200,0</b>	<b>5200,0</b>	<b>5200,0</b>
	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	3223,2	4986,4	4896,1	5017,0	5200,0	5200,0	5200,0	5200,0	5200,0
<b>1.3</b>	<b>Սպրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ</b>	<b>556,4</b>	<b>556,0</b>	<b>343,2</b>	<b>536,0</b>	<b>536,0</b>	<b>536,0</b>	<b>536,0</b>	<b>536,0</b>	<b>536,0</b>
	Տեղական տուրքեր	556,4	556,0	343,2	536,0	536,0	536,0	536,0	536,0	536,0
<b>1.4</b>	<b>Սպրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ</b>									
	Պետական տուրքեր									
<b>1.5</b>	<b>Այլ հարկային եկամուտներ</b>									
	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ									
	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ									
<b>2.</b>	<b>ՊԱՇՏՈՆԱՎԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՆԵՐ</b>	<b>33469,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33969,6</b>	<b>33969,6</b>	<b>33969,6</b>	<b>33969,6</b>	<b>33969,6</b>	<b>33969,6</b>
<b>2.1</b>	<b>Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>									



<b>2.2</b>	<b>Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>									
<b>2.3</b>	<b>Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>	<b>33469,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33969,6</b>	33969,6	33969,6	33969,6	33969,6	33969,6
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	<b>33469,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33459,0</b>	<b>33969,6</b>	33969,6	33969,6	33969,6	33969,6	33969,6
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ									
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)									
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ									
<b>2.4</b>	<b>Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>									
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)									
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ									
<b>3.</b>	<b>ԱՅԼ ԵՎԱՄՈՒՏՆԵՐ*</b>	<b>7828,2</b>	<b>7662,3</b>	<b>4992,4</b>	<b>7785,9</b>	<b>7785,9</b>	<b>7785,9</b>	<b>7785,9</b>	<b>7785,9</b>	<b>7785,9</b>
<b>3.1</b>	<b>Տոկոսներ</b>									
<b>3.2</b>	<b>Շահաբաժիններ</b>									
<b>3.3</b>	<b>Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ</b>	<b>2671,6</b>	<b>1500,0</b>	<b>618,4</b>	<b>1500,0</b>	<b>1500,0</b>	<b>1500,0</b>	<b>1500,0</b>	<b>1500,0</b>	<b>1500,0</b>
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	2671,6	1500,0	618,4	1500,0	1500,0	1500,0	1500,0	1500,0	1500,0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ									
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ									
	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր									
<b>3.4</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում</b>									
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ									
<b>3.5</b>	<b>Վարչական գանձումներ</b>	<b>5156,6</b>	<b>6162,3</b>	<b>4374,0</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>
	Տեղական վճարներ	<b>5156,6</b>	<b>6162,3</b>	<b>4374,0</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>	<b>6285,9</b>
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ									
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ									
<b>3.6</b>	<b>Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից</b>									
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ									
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից									
<b>3.7</b>	<b>Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>									
<b>3.8</b>	<b>Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>									

<b>3.9</b>	<b>Այլ եկամուտներ*</b>								
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր								
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր								
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ								
<b>II.</b>	<b>ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)</b>								
<b>1.</b>	<b>Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր</b>								
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր								
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր								
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր								
<b>2.</b>	<b>Պաշարների իրացումից մուտքեր</b>								
<b>3.</b>	<b>Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր</b>								
<b>4.</b>	<b>Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր</b>								
	Հողի իրացումից մուտքեր								
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր								
<b>III.</b>	<b>ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՑՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)</b>								
<b>Ա.</b>	<b>ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՑՈՒՐՆԵՐ (1+2)</b>								
<b>1.</b>	<b>ՓՈՒՆԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ</b>								
<b>1.1</b>	<b>Արժեթղթեր</b>								
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր								
	-հիմնական գումարի մարում								
<b>1.2</b>	<b>Վարկեր</b>								
	-վարկերի ստացում								
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում								
<b>1.3</b>	<b>Փոխատվություններ</b>								
	-բյուջետային փոխատվությունների ստացում								
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում								
<b>2.</b>	<b>ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ</b>								
		40,2	39,7	39,7	531,0				
<b>2.1</b>	<b>Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն</b>								
	-համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր								
	-իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր								
	-բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում								
<b>2.2</b>	<b>Փոխատվություններ</b>								
	-նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր								
	-փոխատվությունների տրամադրում								
<b>2.3</b>	<b>Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը</b>					531,0			
		40,2	39,7	39,7					
<b>2.4</b>	<b>Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների</b>								

	տրամադրում վարչական մաս									
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս									
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում									
	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը									
Բ.	ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂՅՈՒՐՆԵՐ									
1.	ՓՈՆԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ									
1.1	Արժեթղթեր									
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր									
	-հիմնական գումարի մարում									
1.2	Վարկեր									
	-վարկերի ստացում									
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում									
1.3	Փոխատվություններ									
	-փոխատվությունների ստացում									
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում									

\*) Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

## 2.5 Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

- Համայնքում չունենք գործարաններ , վերամշակման ձեռնարկություններ : Ունենք Ա/Ձ – ներ , որոնք զբաղվում են հացի արտադրությամբ և առևտրի ու հանային սննդի կազմակերպմամբ : Մի քանի տարի առաջ համայնքում զարգացած էր ձկնարտադրությունը : Արտիզյան ջրերի մակարդակի պակասեցման հետևանքով ձկնարտադրություն համայնքում համարյա գոյություն չունի :

Սակայն համայնքում ունենք ավազահանումից առաջացած լճակներ, որտեղ հնարավոր է աճեցնել ձուկ, իսկ ջուրը օգտագործել ոռոգման համար : Համայնքում հնարավոր է ներդրել բանջարեղենի վերամշակման ձեռնարկություն , ինչպես նաև ստեղծել մեքենատրակտորային կայան :

- Համայնքում ունենք գույք շինություններ , որոնք կառուցվել են 20-րդ դարի 50-60-ական թվականներին ,և գտնվում են կիսավեր վիճակում , հնարավորչէ օգտագործել : Հնարավոր է իր կադաստրային արժեքով վաճառել : Հողատարածքներ ունենք, որոնք ոչ բերրի են չմշակելու և ոռոգման ջուր չլինելու պատճառով :
- Համայնքում նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակության վիճակը բարվոք է և խոչընդոտներ չկան :
- Համայնքում գյուղմթերքի արտադրությանը խոչընդոտում են բնակլիմայական պայմանները , ոռոգման ջուրը և գյուղմթերքի սպառման հնարավորության բացակայությունը : Որը բերում է բնակչության սոցիալ-տնտեսական ցածր մակարդակ : Համայնքի կարիքավոր բնակիչներին համայնքապետարանից տրվում են դրամական օգնություններ և 14 ընտանիք ընդգրկված է << Փարոս >> համակարգում :

- Սպորտի և առողջ ապրելակերպի խթանման խոչընդոտում է հիմնականում , որ չունենք համապատասխան մարզադահլիճներ և մարզագույք : Սպորտի և առողջ ապրելակերպի

խթանման համար համայնքում պետք է կառուցել մարզադպրոց , իսկ խաղահրապարակները բարեկարգել և կանաչապատել

- Համայնքի բնակիչների սոցիալ – տնտեսական վիճակը խոչընդոտում է համայնքում բնակարանային շինարարությանը :
- Համայնքը կարիք ունի բարեկարգման և կանաչապատման : Համայնքում սանիտարական մաքրման կայաններ չկան : Ապագա համայնքում տաս օրը մեկ իրականացվում է աղբաթափություն : Աղբը դուրս է բերվում համայնքից այլ կազմակերպության միջոցով և տեղափոխվում է համապատասխան աղբավայր : Համայնքի գերեզմանատունը գտնվում է բավարար վիճակում , կարիք ունի ցանկապատման :
- Հասարակական տրանսպորտը համայնքում աշխատում է ժամը մեկ : Տրանսպորտային միջոցի անսարքությունը խոչընդոտում է համաչափ աշխատանքը : Համայնքը կարիք ունի ճանապարհների հարթեցման , խճապատման և ասֆալտապատման ու պահպանման , ինչպես նաև բարեկարգման և կանաչապատման :
- Պետությանը պաշտպանության բնագավառում աջակցելուն խոչընդոտում են համայնքի գորակոչային տարիքի բացակայող բնակիչները : Համայնքը աջակցում է Պետությանը պաշտպանության բնագավառում ` գորակառչին և ուսումնավարժական հավաքների և հայտնաբերում բացակայող զինվորիկներին :
- Աղետների ռիսկերի նվազեցմանը խոչընդոտում են բնակլիմայական պայմանները ` երկրաշարժ , սելավ , կարկուտ , հրդեհ ; Համայնքում ստեղծված են Արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պատսպարման , տարհանման և քաղաքացիական պաշտպանության պլաները :
- Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացմանը խոչընդոտում են բնակլիմայական պայմանները , ոռոգման ջուրը , հողերի բերրիությունը , սերմերի , պարարտանյութերի , թունաքիմիկատների ոչ մատչելիությունը , բնակչության սոցիալ – տնտեսական վիճակը :
- Շրջակա միջավայրի պահպանությանը խոչընդոտում են աղբի մեծ քանակությունը , ոռոգման ջրի մաքրության աստիճանը : Մեծ ուշադրություն դարձնել աղբահանության և սան մաքրման աշխատանքներին :
- Համայնքը զբոսաշրջության համար հարմար չէ , չունենք պատմամշակութային հուշարձաններ : Չնայած մշակութի տանը ունենք ՀՀ ժողովրդական նկարիչ ` Սարգիս

Մուրադյանի << Սասունցիներ >> որմնանկարը որը կարիք ունի վերականգնման ու ամրակայման :

- Համայնքում երիտասարդության խնդիրների լուծմանը խորջնդոտում են աշխատատեղեր չլինելը , արտագնա աշխատանքի մեկնումը : Այդ ուղղությամբ մշակվում են ծրագրեր նոր աշխատատեղերի ստեղծման և մշակութային կյանքի ու հանգստի պայմանների լավացման :
- Համայնքում ամուսնության համար խոչընդոտ են հանդիսանում բնակչության սոցիալ տնտեսական պայմաններն ու աշխատանք չունենալը : Նախատեսվում է բարելավել համայնքի սոցիալ –տնտեսական պայմանները , որը կբերի ամուսնության և ծնելիության խթանման :
- Համայնքում ունենք բժշկական ամբուլատորիա , որն ունի 7 աշխատող՝ մեկ ընտանեական բժիշկ և երկու ընտանեական բուժքույր : Չունենք մանկաբուժ : Բուժ. ամբուլատորիան հիմնանորոգված է և բոլոր պայմանները բավարար են արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման համար :
- Համայնքում ունենք հաշմանդամներ , որոնք մասնակցում են համայնքում կազմակերպվող բոլոր միջոցառումներին : Բոլոր կառույցներում նախատեսվում է կառուցել թեքահարթակներ :
- Համայնքում բնակվում են միայն հայեր ու եզդիներ : Հարաբերությունները միմյանց հետ բարիդրացիական է ու բարեկամական : Հարգվում են նրանց ազգային տոներն ու ավանդույթները : Միջոցառումներին մասնակցում են ամբողջ համայնքը : Նախատեսվում է էլ ավելի լավացել հարաբերություններն ու հանդես գալ << մեկ համայնք >> կարգախոսով :
- Համայնքում մեծ են բարեգործական նախաձեռնությունները՝ կրթական , առողջապահական , մարզական , սոցիալական , մշակույթի ոլորտում : Նախատեսվում է հիմնադրել հիմնադրամ համայնքում առաջնահերթ խնդիրների կարգավորման համար :

## 2.6 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

Համայնքի զարգացումն ապահովող միջոցառումների մշակման և իրատեսական արդյունքների հասնելու համար իրականացվել է համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, արտաքին միջավայրի կողմից ընձեռնված հնարավորությունների և սպառնալիքների գնահատում և վերլուծություն

Ուժեղ	Թուօժ
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Դպրոցական և նախադպրոցական հաստատությունների առկայություն</li> <li>▪ Համայնքի մարզիկների հանրապետական և միջազգային նվաճումներ</li> <li>▪ Խմելու ջրի բավարար համակարգի առկայություն</li> <li>▪ Համայնքի գազիֆիկացված է</li> <li>▪ Բարվոք վիճակում գտնվող առողջապահական կառույցի առկայություն</li> <li>▪ Տեղական ինքնակառավարման մարմնի կողմից մատուցվող ծառայություն</li> <li>▪ Մշտական կապը Մայրաքաղաքի և Էջմիածին քաղաքի հետ</li> <li>▪ Գյուղատնտեսական շուկաներին մոտ լինելը</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Բնական ռեսուրսների սակավություն</li> <li>▪ Ժամանցի ու հանգստի հնարավորության բացակայություն</li> <li>▪ Ոռոգման ջրի ոչ բավարվոք համակարգ</li> <li>▪ Փողոցային լուսավորության բացակայություն</li> <li>▪ Ներհամայնքային ճանապարհների վատ վիճակ</li> <li>▪ Համայնքի բարեկարգում և կանաչապտում</li> <li>▪ Ֆինանսական այլ ընտրանքային միջոցների բացակայություն</li> <li>▪ Զգազիֆիկացված փողոցներ</li> </ul>
ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆ	ՍՊԱՌՆԱԼԻՔ
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Աշխատուժի առկայություն</li> <li>▪ Գյուղատնտեսության զարգացում</li> <li>▪ Ջրային տարածքներում ձկնարտադրության զարգացում</li> <li>▪ Մշակույթային կյանքի լավացում</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Արտագաղթը</li> <li>▪ Բնակլիմայական պայմանները՝ ցրտահարություն, կարկտահարություն</li> <li>▪ Ֆինանսական այլ ընտրանքային միջոցների բացակայություն</li> </ul>

### **3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում**

#### **3.1 Համայնքի զարգացման տեսլական**

Ապագա համայնքի տեսլականը (հեռահար նպատակը ) համայնքի կայուն զարգացումն է , որին համայնքը ձգտում է հասնել 5 տարիների ընթացքում : Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի իրականացման արդյունքում համայնքի տեսլականն է`

- Բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային, առողջ ապրելակերպի և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել մաքուր ու բարեկարգ :
- Համայնքում կրթական, առողջապահական , մշակութային և մարզական հաստատությունները շահառու խավերի համար դարձնել առավել մատչելի և որակյալ, երիտասարդության ժամանցի կազմակերպման համար ստեղծել հարմար պայմաններ:
- Զարգացնել գյուղատնտեսությունը
- Նպաստել համայնքում ներդրումների ներգրավմանը, աջակցել աշխատատեղերի ստեղծմանը միտված ցանկացած գործարար նախաձեռնությանը,
- Խթանել համայնքային տարբեր շահագրգիռ կողմերի, դոնոր կազմակերպությունների, հասարակական և բարեգործական կազմակերպությունների, անհատների նախաձեռնությունները և նրանց ներգրավմամբ հետևողականորեն իրականացնել բարեփոխումներ` նպաստելով համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը
- Բարձրացնել ՏԻՄ կառավարումը , մատուցվող ծառայությունները :
- Տարեցտարի բարելավել համայնքի ֆինանսական դրությունը` իրականացնելով համայնքի բյուջեի հարկային եկամուտների գանձման, ոչ հարկային եկամուտների, տեղական տուրքերի ու վճարների սահմանման և գանձման արդյունավետ քաղաքականություն

#### **3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ**

1. Համայնքում ոռոգման ջրի խնդրի կարգավորում
2. Գյուղատնտեսության զարգացում,
3. Հիմնանորոգված և բարեկարգ մշակույթի տուն
4. Բարեկարգ և մարմնամարզական գործիքներով հագեցած մարզադաշտ
5. Բարեկարգ ,հարթ ու լուսավոր ճանապարհներ և փողոցներ
6. Համայնքի բնակիչների մշակութային ,սոցիալ –տնտեսական և սոցիալ կենցաղային պայմաններ բարելավում

# ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 1

## « Համայնքում ոռոգման ջրի պոմպակայանի և միջտնտեսական ցանցի կառուցում : »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքում ոռոգման ջրի պոմպակայանի և միջտնտեսական ցանցի կառուցում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	6800.0	6800. 0	6800. 0	6800. 0	6800. 0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			3400.0	3400. 0	3400. 0	3400. 0	3400. 0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		3400. 0	3400. 0	3400. 0	3400. 0	3400. 0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. պոմպի, խողովակների , փականների ձեռք բերում 1.2. Լարերի,մալուխների ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.Մոնտաժման աշխատանքներ 2.2. պոմպակայանի փորձարկում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ` 24 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր` 10 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն` 34 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Համայնքում ոռոգման ջրի պոմպակայանի և միջտնտեսական ցանցի կառուցում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.						



Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ոռոգման ջրի խնդրի կարգավորումը կնպաստի համայնքից բնակիչների արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվի կրճատմանը: Հայաստանի Հանրապետության Եվրասիական Տնտեսական Միությանն անդամակցելու հետևանքով կնպաստի գյուղատնտեսության զարգացմանն , ինչպես նաև գյուղատնտեսական մթերքների արտադրությանն ու արտահանմանը:
-------------------------------	--

## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Թ Ի Վ 2

### « Մշակույթ տան հիմնանորոգում »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Մշակույթ տան հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0
		Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.				
Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք		Թիրախային արժեքներ				
	2018		2019	2020	2021	2022	2023
			5000.0	5000.0	5000.0	5000.0	5000.0
2.							
Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք		Թիրախային արժեքներ				
	2018		2019	2020	2021	2022	2023
			5000.0	5000.0	5000.0	5000.0	5000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	<p>1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ</p> <p>1.1.քար,ցեմենտ,գաջ,ներկ ,ավազ, խիճ ձեռք բերում</p> <p>1.2.լամինատ,ապակի , պատուհան , դուռ ձեռք բերում</p> <p>2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ</p> <p>2.1.կառուցման աշխատանքներ</p> <p>2.2.շենքի շահագործում</p>						
Ծրագրի բյուջեն	<p>Ընթացիկ ծախսեր՝20000000 դրամ</p> <p>Կապիտալ ծախսեր՝30000000դրամ</p> <p>Ընդհանուր բյուջեն՝50000000 դրամ</p>						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Մշակույթ տան հիմնանորոգում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները						

Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Աշխուժացնել մշակութային կյանքը համայնքում : Կազմակերպել միջոցառումներ , ցերեկայիններ : Հնարավորություն տալ տարբեր խմբակների ` պարային , թատերական , ասեղնագործության , երաժշտական , նկարչական և այն , իրականացնելու իրենց գործունեությունը համայնքում : Ստեղծել նորմալ պայմաններ գրքերի պահպանման համար : Բարձրացնել գրադարանների դերը , ընթերցողների համար ստեղծել հարմարավետ : պայմաններ :Նպաստել երեխաների , պատանիների մշակութային զարգացմանը : Ստեղծել նոր աշխատատեղեր :

### Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Թ Ի Վ 3

#### « << Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> հուշարձանի կառուցման ավարտ »

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	<< Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> հուշարձանի կառուցման ավարտ						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			4000.0	4000.0	4000.0	4000.0	4000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1.քար,ցեմենտ, ,ավազ, խիճ ձեռք բերում 1.2.ծաղիկ, ծառ ձեռք բերում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.կառուցման աշխատանքներ,բարեկարգում 2.2.հուշարձանի բացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 5000000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 15000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝20000000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	<< Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> հուշարձանի կառուցման ավարտ						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները						

Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարձրացնել ռազմահայրենասիրական դաստիարակության դերը :Ճանաչել և մեծ երատագիտությամբ վերաբերվել մեր հերոսներին :Տարածքը վերածել հանգսի գոտու: (Ծրագրի անվանում)

## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Թ Ի Վ 4

### « Մարզադպրոցի կառուցում »

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Մարզադպրոցի կառուցում						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
Ծրագրի անմիջական նպատակ			2018	2019	2020	2021	2022
				12000.0	12000.0	12000.0	12000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			6000.0	6000.0	6000.0	6000.0	6000.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		6000.0	6000.0	6000.0	6000.0	6000.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1.քար,ցեմենտ,գաջ,ներկ ,ավազ, խիճ ձեռք բերում 1.2.լամինատ,ապակի , պատուհան , դուռ ձեռք բերում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.կառուցման աշխատանքներ 2.2.շենքի շահագործում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 2000000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 4000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 6000000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ	Նյութեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						

ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական դիսկերը	Մարզադպրոցի կառուցում
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Հայնքում զարգացնել սպորտը : Ունեալ առողջ և ֆիզիկապես ուժեղ երիտասարդություն : Համայնքում բարձրացնել ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի մակարդակը (Ծրագրի անվանում)

## ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 5

### «Փողոցների լուսավորության անցկացում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Փողոցների լուսավորության անցկացում						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
Ծրագրի անմիջական նպատակ			2018	2019	2020	2021	2022
			-	2800.0	2800.0	2800.0	2800.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			1400.0	1400.0	1400.0	1400.0	1400.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		1400.0	1400.0	1400.0	1400.0	1400.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Սյուների, լամպերի ձեռք բերում 1.2. Լարերի, մալուխների ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Մոնտաժման աշխատանքներ 2.2. Անցկացված լուսավորության փորձարկում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 5 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 9 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 14 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման	Ելույթեր և սարքավորումներ, աշխատուժ						

համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Փողոցների լուսավորության անցկացում
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Հանայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում փողոցների գիշերային լուսավորության անցկացման արդյունքում փողոցները կլուսավորվեն, կակտիվանա, մատչելի կլինի բնակչության տեղաշարժը գիշերային ժամերին, գույքի պահպանությունը կբարելավվի:

## ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 6

### « Համայնքի ճանապարհների խճապատում , հարթեցում և մասնակի ասֆալտապատում »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	ճանապարհների խճապատում , հարթեցում և մասնակի ասֆալտապատում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			400.0	400.0	400.0	400.0	400.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2016		2017	2018	2019	2020	2021	
		600.0	600.0	600.0	600.0	600.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Ձյուֆի, մանրախճի,ավազի ձեռք բերում 1.2. Տեխնիկայի վարձակալում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Ասֆալտի փոում 2.2 Ասֆալտի , խճի հարդարում ,ամրացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ` 4 000 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր` 6 000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն` 10 000 000 դրամ						

Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	<b>Ճանապարհների խճապատում , հարթեցում և մասնակի ասֆալտապատում</b>
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների փոսալցման , ասֆալտապատման աշխատանքների ավարտից հետո կրարելավվի բնակչության նպատակների իրագործում, նախադպրոցականների, դպրոցականների հաճախումները, դպրոց, մանկապարտեզ կհեշտանա: Ավտոմեքենաների օգտագործումը արդյունավետ կլինի, բնակչության աշխատանքի, հանգստի, կուլտուր կենցաղային հարցերի կարգավորման համար բավարար վիճակ կստեղծվի :

## ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 7

### « Էլեկտրական ենթակայանի տեղադրում »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Էլեկտրական ենթակայանի տեղադրում						
	Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
2018			2019	2020	2021	2022	2023
-			4000. 0	4000. 0	4000. 0	4000. 0	4000. 0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. տրանսֆորմատորի ձեռք բերում 1.2. լարերի , մալուխների ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. մոնտաժման աշխատանքներ 2.2 ենթակայանի կառուցման ավարտ						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր ` 4 000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր` 16000.0 հազար դրամ						

	Ընդհանուր բյուջեն՝ 20000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	<b>Էլեկտրական ենթակայանի տեղադրում</b>
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարելավել բնակիչների սոցիալ կենցաղային պայմանները : Ունենալ հավասարաչափ և սահմանված լարմամբ հոսանք: Տեխնիկական սարքավորումների անխափան աշխատանք

## ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 8

### «Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում »

(Ծրագրի անվանում)

Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում							
Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ						
	Ելակետային արժեք						
	Թիրախային արժեքներ						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	-	2400,0	2400,0	2400,0	2400,0	2400,0	
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			1200.0	1200.0	1200.0	1200.0	1200.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		1200.0	1200.0	1200.0	1200.0	1200.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. խողովակների , ներկի ձեռք բերում 1.2. զողման նյութերի ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. խողովակաշարի կատուցում 2.2 Խողովակաշարի փորձարկում և շահագործում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 4000 000 դրամ						

	Կապիտալ ծախսեր՝ 8000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 12 000 000 դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարելավել բնակիչների սոցիալ կենցաղային պայմանները : Կարգավորել բնակարանների ջեռուցման խնդիրը :

### ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 9

#### «Մանկական խաղահրապարակի կառուցում »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	0	2000,0	0	0	0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			0	1200. 0	0	0	0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		0	800. 0	0	0	0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1խաղահրապարակի ձեռք բերում 1.2. տարածքի բարեկարգում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. խաղահրապարակի ամրակայում 2.2 Մոնտաժային աշխատանքների իրականացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1200 000 դրամ						



	Կապիտալ ծախսեր՝ 800 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 2 000 000 դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարելավել բնակիչների սոցիալ կենցաղային պայմանները : Կազմակերպել երեխաների առօրյա հանգիստը :

## ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ ԹԻՎ 10

### «100 մետր երկարությամբ երկաթ-բետոնյա կոնստրուկցիայով ջրատարի կառուցում »

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			500.0	500.0	500.0	500.0	500.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
		500.0	500.0	500.0	500.0	500.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1 նախագծահաշվարկային փաստաթղթերի կազմում 1.2. տարածքի բարեկարգում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. նյութերի ձեռքբերում 2.2 Սոնտաժային աշխատանքների իրականացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1 200 000 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 3 800 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 5 000 000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման	Աշխատուժ, նյութեր և տեխնիկա						

համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարելավել բնակիչների սոցիալ կենցաղային պայմանները : Կարգավորել բնակարանների ջեռուցման խնդիրը :

#### 4. ՀՀԶՄ ֆինանսավորում

Պարտադիր խնդիր	Բյուջեավորված միջոցներ հազ. դրամ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Ֆինանսավորման աղբյուրները						Ծախսերի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակը			
		2017	2018	2019	2020	2021	Համայնքի սեփական եկամուտներ	Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Բարեգործություն/սվիրատու ություն	Պետություն-համայնք- մասնավոր հատված համագործակցու-թյուն	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթացում են բանավցումներ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ	Ֆինանսավորման հարցը լուծված է:
2	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Համայնքում ոռոգման ջրի պոմպակայանի և միջտնտեսային ցանցի կառուցում	34000.0	6800,0	6800,0	6800,0	6800,0	6800,0					34000.0							
Մշակույթի տան հիմնանորոգում	50000.0	10000,0	10000,0	10000,0	10000,0	10000,0	10000.0			30000.0	10000.0							
<< Զորավար Անդրանիկի և Գևորգ Չաուշի >> հուշարձանի կառուցման ավարտ	20000.0	4000,0	4000,0	4000,0	4000,0	4000,0	10000.0			10000.0								
Մարզադպրոցի կառուցում	60000.0	12000,0	12000,0	12000,0	12000,0	12000,0	10000.0			50000.0								
Համայնքի ճանապարհների խճապատում , հարթեցում և մասնակի ասֆալտապատում	10000.0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	10000.0											
Փողոցային լուսավորություն	14000.0	2800,0	2800,0	2800,0	2800,0	2800,0	14000.0											
Էլեկտրական ենթակայանի տեղադրում	20000.0	4000,0	4000,0	4000,0	4000,0	4000,0						20000.0						
Համայնքի երկու փողոցների գազաֆիկացում	12000.0	2400,0	2400,0	2400,0	2400,0	2400,0						12000.0						
Մանկական Խաղահրապարակի կառուցում	2000.0		2000,0				2000.0											
100 մետր երկարությամբ երկաթբետոնյա կոնստրուկցիայով ջրատարի կառուցում	5000.0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	300,0					4700,0						

## 5. ՀՀԶԾ մոնիթորինգ

Իրականացման փուլում գտնվող ծրագրերը ենթարկվում են մոնիթորինգի, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ կատարել: Մոնիթորինգը իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը: Համայնքի կայուն զարգացման և պարտադիր խնդիրների կատարման մասով մոնիթորինգի պլանը կազմվում է Հայաստանի Հանրապետության տարածքային կառավարման զարգացման նախարարության կողմից: Ոլորտային կապիտալ ծրագրերի ցուցանիշները և թիրախային արժեքները սահմանված են համայնքի կողմից: Ոլորտային կապիտալ ծրագրերի մոնիթորինգի պլանը կազմված է համայնքի կողմից, որը սահմանում է մոնիթորինգային ցուցանիշների հավաքագրման հաճախականությունը, աղբյուրն ու մեթոդը: Մոնիթորինգային ցուցանիշների մասին տեղեկություններ պետք է հավաքագրվեն կիսամյակային կամ տարեկան կտրվածքով: Մոնիթորինգի հաշվետվությունը համայնքի ավագանուն պետք է ներկայացվի ամեն տարի՝ հաշվետու տարվան հաջորդող տարվա առաջին եռամսյակում: Հնարավորություն է ընձեռվելու, որ ծրագրով հատկացվող միջոցների տնօրինումը լինի թափանցիկ և հրապարակային:

